



# Assemblée Générale 14 mai 2019

Rapport d'activité 2018-2019

Bilan moral

Bilan financier

## INTRODUCTION

Bénédicte de  
Lataulade

- Depuis 2016, le Conseil d'administration suit **une feuille de route** constitué de 3 axes de travail principaux :
  - représenter et défendre au mieux nos métiers ;
  - les services aux adhérents ;
  - la consolidation, l'organisation et l'animation du réseau.
- En début de cette dernière année de notre mandat, le 22 janvier nous avons souhaité inviter le plus grand nombre d'adhérents, pour esquisser collectivement une **actualisation du programme d'actions** à partir d'une réflexion sur les questions suivantes :
  - Le bilan de l'action de l'ACAD ?
  - Quel enjeux des années à venir ?
  - Les actions prioritaires et la méthode de mise en œuvre ?
- Aujourd'hui, après l'AG, nous compléterons cette réflexion sur notre avenir par la **conférence-débat** « L'Ingénierie de transition » :
  - Gouvernance en mutation
  - La transition numérique des territoires et la transition vers des territoires durables

## Le Conseil d'administration

## Organisation et fonctionnement

### Bureau du Conseil d'Administration

- Bénédicte de LATAULADE Présidente
- Jean-Marc NATALI Vice-Président
- Karine RUELLAND Vice-Présidente
- Christine ALBA Trésorière
- Marina BRODSKY Secrétaire

### Membres du Conseil d'Administration

- Denis AUCOUTURIER Administrateur
- Philippe AVICE Administrateur
- Nathalie BONNEVIDE Administratrice
- Cécile BOUCLET Administratrice
- Lorraine RIST Administratrice
- Mireille RIUS Administratrice

### Sous traitance de prestations

- Frédérique LESELLIER : secrétariat, suivi administratif
- Yasmine GRANDI : communication et relations publiques
- Yves JULOU : suivi du groupe habitat privé
- Jacques GALLY : logistique des événements et des voyages, appui à la communication, assistance aux publications, coordination de programmes d'actions.



**Le rapport moral**

**Nos actions en 2018**

**Notre feuille de route**

- Représenter et défendre au mieux nos métiers
- Les services aux adhérents
- La consolidation, l'organisation et l'animation du réseau

# AXE 1

## Représenter et défendre au mieux nos métiers

- La reconnaissance de nos métiers
- Être présents dans les débats nationaux
- l'action syndicale,
- le lobbying,
- la présence éditoriale

## Axe 1

### Représenter et défendre au mieux nos métiers

### La reconnaissance du métier d'urbaniste

#### Rappel des démarches engagées par l'ACAD et ses partenaires

- 2015 : création du Groupe des fédérations d'employeurs d'urbanistes par l'AdCF.
- Mars 2017 : envoi d'un courrier signé par nos 7 fédérations au ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche pour la reconnaissance d'un Titre professionnel d'urbaniste.
- Fin 2017 : janvier 2018 courrier au ministre de la cohésion des territoires pour l'introduction d'un article créant le titre d'urbaniste dans le projet de loi ELAN .
- Début 2018 : rejet par les députés et les sénateurs de la création d'une nouvelle profession réglementée au cours des débats sur la loi ELAN.

## Axe 1

### Développer les fonctions de représentation professionnelle

### La présence dans les débats nationaux

#### La reconnaissance du métier d'urbaniste : groupe de travail animé par le ministère de la Cohésion des Territoires

- Début 2018 : création d'un Groupe de travail pour la reconnaissance de la profession d'urbaniste par la Direction de l'Habitat, de l'Urbanisme et des Paysages (DHUP) du ministère, en lien avec la DGESIP (Direction Générale de l'Enseignement Supérieur et de l'Insertion Professionnelle).
- De mars à juin 2018 : réunions de travail à la DGESIP pour la constitution d'une fiche RNCP (Répertoire National des Certification Professionnelle) pour le métier d'urbaniste (réunions préparées en amont par le Groupe des fédérations d'employeurs d'urbanistes à l'AdCF).
- Juillet 2018 : validation lors d'une réunion à la DHUP de la fiche RNCP préparant au Diplôme national de Master mention urbanisme et aménagement et proposition d'un programme d'actions par la DHUP du ministère de la Cohésion des territoires.
- Octobre 2018 publication de la fiche RNCP.

#### ACTIONS EN COURS

- Modification et poursuite du Plan d'actions établi par la DHUP.
- Poursuite des actions en faveur de la formation professionnelle notamment par l'élaboration des contenus de la validation des acquis de l'expérience avec la DGESIP.
- Conditions d'accès des urbanistes à la fonction publique territoriale – (Ministères compétents).

## Axe 1

### Développer les fonctions de représentation professionnelle

### L'action syndicale Le lobbying

#### 1. Action de lobbying et contre la concurrence déloyale

- Depuis plusieurs années, l'ACAD a pu constater l'intervention de certaines ADIL dans le champ de compétence des consultants privés, sans être mises en concurrence.
- Dans le prolongement de notre recours gracieux engagé l'année dernière à l'encontre d'une importante collectivité, et notre volonté de signaler ces agissements aux réseaux et Agences Nationales, **le groupe concurrence déloyale a rencontré l'ADEME**, intervenant majeur dans le cadre des PTRE.
- Si l'ADEME n'a pas les moyens d'imposer aux ADIL la mise en concurrence des conventions PTRE, notre action a eu pour double effet de présenter le réseau de consultants privés intervenant dans ce champ de compétence, et de démontrer juridiquement que ces prestations relèvent du secteur concurrentiel.
- **L'ADEME s'est félicitée de notre démarche et souhaite engager un partenariat pérenne avec l'ACAD sur l'ensemble des sujets entrant dans nos champs de compétences respectifs.**

## Axe 1

### Développer les fonctions de représentation professionnelle

### L'action syndicale Le lobbying

## 2. Action contre la concurrence déloyale

- Le groupe « concurrence déloyale » est à la disposition des adhérents :
  - lorsque des acheteurs publics décident de confier des missions à des institutionnels, sans mise en concurrence alors qu'elles pourraient être réalisées par le secteur privé.
  - Lorsque les modalités de la mise en concurrence sont non conformes aux principes d'égalité des chances et de libre accès à la commande publique.
- **Marina Brodsky et Maître Valérie de Sigoyer se tiennent également à la disposition des adhérents pour tous sujets liés à la commande publique.**

➤ *L'action et l'information doivent venir des adhérents ACAD*

## Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe Habitat Privé

- 7 membres en 2018 : Altair, Citémétrie, Copro plus, Ozone, RB Conseil, Urbam, Urbanis
- Des structures de tailles très différentes
- Une large implantation territoriale : 85 départements couverts en étude et/ou en opérations
- Des compétences mises en œuvre dans 4 grands domaines : Urbanisme, Habitat, Transition énergétique, Accompagnement social
- Un acteur important de la réhabilitation des quartiers existants par sa participation au programme « Habiter Mieux », au plan « Action cœur de ville », et aux opérations de redressement des copropriétés en difficulté.
- Un réseau en lien avec des partenaires institutionnels : ANAH ADEME, ANRU, CDC ...
- Un membre actif du « Forum des politiques publiques de l'habitat privé »

## Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe Habitat Privé

### La convention ANAH - ACAD

- Un partenariat entre l'ACAD et l'ANAH a été mis en place depuis 2010 pour appuyer et promouvoir les politiques publiques en faveur de l'amélioration de l'habitat privé
- La deuxième **convention triennale entre l'ACAD et l'ANAH** a été signée en 2017 avec pour principaux axes :
  - Accompagner la démarche de simplification et dématérialisation des demandes de subventions
  - Participer au chantier de professionnalisation des opérateurs
  - Accompagner la massification des rénovations énergétiques à travers le programme « Habiter Mieux »
  - Contribuer à l'évolution des méthodes et dispositifs de traitement des copropriétés
- Cette convention apporte une participation financière annuelle de ANAH de 60 000 € en contrepartie des actions menées par l'ACAD

## Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe Habitat Privé

### Une forte mobilisation des membres du GHP

519 jours en 2018 (313 j en 2017) principalement centrés sur :

- les chantiers mis en œuvre par l'ANAH : dématérialisation, certification,
- l'implication dans le déploiement des politiques de rénovation énergétique de l'habitat,
- la participation aux différents ateliers du FORUM,
- le bilan annuel et un plan d'action présentés à l'ANAH.

### Une structuration du GHP confortée

- Le GHP est animé par Damien Le Clerc avec l'appui d'Yves Julou, consultant, depuis juin 2017.
- Nicolas Crozet reprend l'animation du GHP à partir de mai 2019.
- 1 réunion physique par trimestre et 1 réunion téléphonique intercalaire.
- 1 calendrier partagé en ligne.
- Des outils collaboratifs de suivi des actions en ligne.

## Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe Habitat Privé

### Feuille de route 2019 : un plan d'action en 4 axes

- Élaborer et mettre en œuvre un plan de communication, avec l'aide d'un communicant ( en particulier autour de la signature et la diffusion de la « charte d'engagement qualité »),
- Produire 3 notes prospectives,
- Poursuivre la réflexion et l'action contre la concurrence déloyale,
- Suivre les objectifs de la convention ANAH et préparer son renouvellement en 2020.

## AXE 1

Des exemples de  
collaboration  
fructueuse entre  
l'adhérent et le  
maître d'ouvrage



### NOUVEAU : Projets d'Acadiens

Nous souhaitons développer, en interne une action de présentation des travaux de membres aux autres membres de l'Association.

Cette action sera organisée dans le cadre des Matinales de ACAD.

- Lancement de la première séance: mardi 4 juin.

Présentations sollicitées : Cabinet Avice ; Brodsky Consultants avec Commerces et Marchés de France ; Vennin Finance

➤ *Si vous avez un projet à présenter ---- Contacter nous !*

## Axe 1

Affirmer des valeurs  
et des postures  
déontologiques

La publication de  
nouvelles fiches de  
bonnes pratiques

### Nouvelles fiches-guide de bonnes pratiques en matière de commande publique

Dans le prolongement des fiches PETRUS, d'autres sujets sont en cours de finalisation :

- Bonnes pratiques dans l'élaboration des cahiers des charges de PLUi,
- Bonnes pratiques dans l'élaboration et la gestion du dispositif ACTION CŒUR DE VILLE,
- Bonnes pratiques en matière de PROGRAMMATION URBAINE

➤ Destinées aux maîtres d'ouvrage, ces fiches seront publiées sur le site de l'ACAD et sur LinkedIn.

### Les fiches PETRUS



FICHES À CONSULTER

#### PETRUS

Destinées en priorité aux maîtres d'ouvrage des projets de rénovation urbaine, Collectivités, Organismes de Logement Social, SEM.

LIRE LA SUITE

## Axe 1

### Représenter et défendre au mieux nos métiers

### Actions de communication

Collaboration avec Yasmine Grandi, consultante en communication

#### Projets finalisés :

- Charte graphique : conseil et suivi avec *Mine de Créa*.
- Plaquette institutionnelle : conseil et rédaction.
- Relations publiques : organisation de la conférence du 14 mai

#### Projets en cours

- Site internet : nouvelle charte, nouvelle arborescence, nouveau contenu.
- Relations presse : promotion des actions de l'ACAD, prise de position dans les débats d'actualités.

## Axe 1

### Présence éditoriale

### Renforcer les outils numériques et les animer

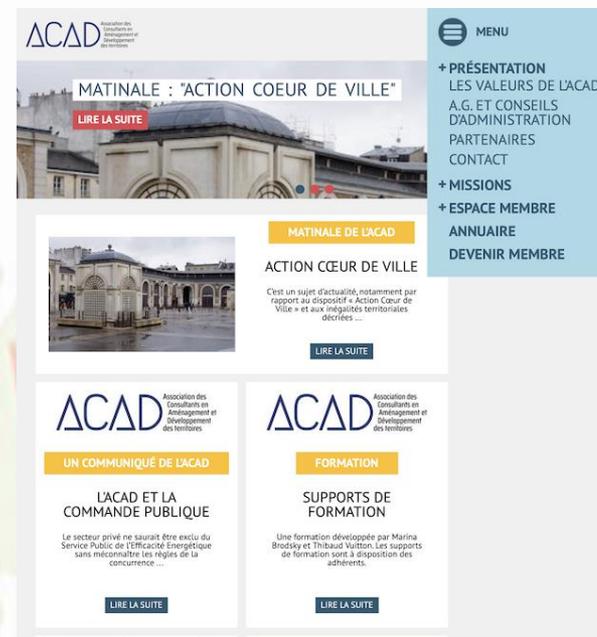
## Le site internet

La refondation du site fait partie des premiers souhaits mis en tête de l'actualisation du programme d'actions.

Un groupe de travail est mis en place : Marina Brodsky, Yasmine Grandi, Damien Leclerc, Jacques Gally

Les travaux : liste d'objectifs, cahier des charges, mise en concurrence de prestataires, mise en œuvre des modifications ou d'un nouveau site.

Les délais sont importants ; mise en route prévisionnelle : début 2020.



Le site est hébergé et maintenu en fonctionnement par la même société qui l'a créé en 2015. La mise à jour éditoriale est assurée par l'ACAD.

La partie « archives » réservée aux adhérents, contient un grand nombre de documents : comptes-rendus, photos, vidéos, etc..

## Axe 1

### La présence éditoriale

Renforcer les outils numériques et les animer

LinkedIn

L'ACAD est sur le réseau social professionnel LINKEDIN  
Depuis un an, ce sont plus de 2 000 contacts qui nous suivent :



- maîtres d'ouvrages publics,
- institutionnels,
- et consultants de l'urbanisme et de l'aménagement des territoires.

<https://www.linkedin.com/in/association-acad-5a8b52142/>

Le réseau est animé au quotidien par le conseil d'administration (articles de presse, actualité de l'ACAD et contributions des acadiens).

- ***N'hésitez pas à nous transmettre vos actualités pour une mise en ligne sur le LinkedIn de l'ACAD !***

# AXE 2

## Assurer des services aux consultants

- Conférences et tables rondes
- Outils de développement communs
- Actions de formation

## Axe 2

Assurer des services  
aux consultants

Conférences et  
tables rondes

**Grande table ronde, en avril,** dans la rotonde de Nicolas Ledoux au bord du Bassin de la Villette, à Paris, place de Stalingrad.

**« Changement d'échelle de coopération territoriale : quels impacts sur les politiques d'aménagement et sur l'évolution de nos métiers ? »**



*Quelles conséquences sur l'organisation de la gouvernance et du mode de travail de la maîtrise d'ouvrage publique et des différents acteurs (pour l'élaboration des documents de planification territoriale) et sur la nouvelle nature des missions confiées aux consultants.*

- Le débat était organisé par Karine Ruelland - Agence KR - et animé par Grégoire Millot - Etat d'esprit Stratis .
- **Nos invités** : Yann Gabriel (DDT 78) référent national sur la modernisation du PLU, Denis Poyet (Vice-président) et Véronique Mathias (DGA Aménagement) de l'Agglomération de Bourges Plus, Raphaël DAUBET (Vice-Président) et Frédéric JAUFFRED (Directeur de l'Aménagement) de la Communauté de Communes Causses et Vallée de la Dordogne, Philippe Schmit Secrétaire Général de l'AdCF

## Axe 2

Assurer des services  
aux consultants

Matinale en  
septembre

### Rencontre avec l'ANRU

Table-ronde et débat sur le  
renouvellement urbain.

Faire le bilan des collaborations  
prestataires/ANRU sur les  
dernières années, pour mieux  
répondre aux besoins en tant  
que consultants.

L'enjeu étant d'anticiper le  
positionnement du consultant,  
et les champs d'intervention  
dans l'avenir.

Faire remonter auprès des  
responsables de l'ANRU, les  
questions auxquelles nous  
sommes confrontés dans le  
cadre de nos missions.



25 adhérents de l'Association  
participaient aux débats avec  
trois intervenants de l'ANRU

- Céline GIPOULON Directrice  
de la stratégie et de  
l'accompagnement des  
acteurs
- Nicolas CLÉMENT  
Responsable du Pôle d'appui  
et Capitalisation  
opérationnels au sein de la  
Direction de la stratégie et  
de l'accompagnement des  
acteurs.

## Axe 2

### Assurer des services aux consultants

### Matinale en octobre

#### « Les réfugiés et les migrants dans la ville »

L'accueil des réfugiés et des migrants est une problématique qui touche l'ensemble du territoire national et tout particulièrement les villes.

L'objet de cette matinale était d'éclairer et d'apporter aux membres de l'ACAD une information sur cette question, pour les aider à acquérir une première connaissance du sujet et de ses enjeux, utilisable dans le cadre de leurs missions.



L'échange s'est organisé autour d'une présentation à deux voix par des professionnels, acteurs de terrain :

- ERIC BOUVARD, spécialiste de l'urbain, (conseil en développement urbain pour les pays du Sud)
- MARC KIENY, Président de la Région Ile-de-France de la Cimade.

## Axe 2

### Assurer des services aux consultants

### Matinale en février

C'est un sujet d'actualité, notamment par rapport au dispositif « Action Cœur de ville » et aux inégalités territoriales fortement décriées en ces temps de troubles sociaux et politiques.

Il nous avait paru donc intéressant de réserver un temps de travail et d'échanges sur ce dispositif. Il a été décidé d'organiser un premier débat en interne pour explorer les suites à donner.

L'échange s'est organisé autour **d'une présentation par Ives Julou.**

**ACAD** Association des  
Consultants en  
Aménagement et  
Développement  
des territoires



**Quelles dynamiques construire  
pour revitaliser les centres-villes  
en souffrance ?**

- Il est décidé de faire un point en fin d'année.
- Un voyage de l'ACAD dans une ville qui poursuit cette problématique Cœur de ville
- L'élaboration d'une fiche de « type Petrus » est envisagée.
- L'ACAD décide d'aller assister à la Cité de l'Architecture à la rencontre nationale « Innovation urbaine et cœurs de ville »

## Axe 2

Assurer des services  
aux consultants

Outils de  
développement  
communs

### **Matinale, en février**

« La programmation urbaine ».

La matinale sur les métiers de la programmation était animée par Nathalie Bonnevide (Filigrane Programmation) et François Meunier (Attitudes Urbaines) ; elle a réuni 19 personnes.

### **Soirée, en décembre**

« La programmation urbaine ».

Plus de cent professionnels ont été invités à apporter leur réflexion : urbanistes, programmistes, architectes, élus et techniciens des collectivités, universitaires...

Cette rencontre événement a été organisée par Filigrane programmation, ER.amp et Attitudes urbaines avec le soutien de l'ACAD et du SYPAA.

## Axe 2

### Assurer des services aux consultants

### Actions de formation

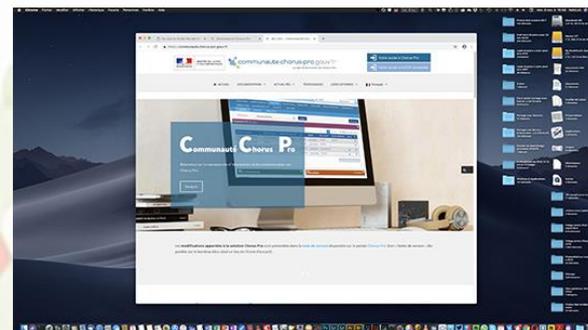
#### Journée de formation , en novembre

En matinée : les outils de dématérialisation, la plateforme Chorus Pro, la signature électronique ... un point sur les modalités pratiques de mise en oeuvre de ces nouvelles dispositions.

Séance organisée par Marina Brodsky - Brodsky Consultants.

L'après-midi : les réseaux sociaux (suite N°2) ; l'utilisation de LinkedIn, et les modalités pratiques de mise en oeuvre de ce réseau social avec des exercices pratiques.

Séance organisée par Thibaud Vuitton journaliste et professeur à Sciences-Po.



# AXE 3

## La consolidation, l'organisation et l'animation du réseau

- Les rencontres entre ACADIENS
- Les voyages d'études
- La lettre interne de l'ACAD

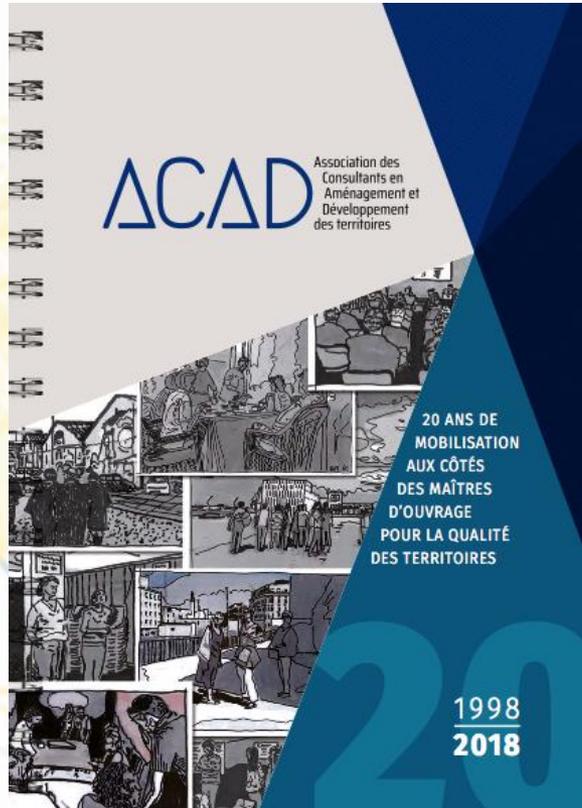
## Axe 3

La consolidation,  
l'organisation et  
l'animation du  
réseau

Les rencontres  
entre ACADIENS

Les 20 ans de  
l'ACAD

## Le jeudi 7 juin 2018 - La fête anniversaire



Un petit livre illustré retraçant l'histoire et les valeurs qui fondent notre association vous a été remis.

À Paris, en croisière sur une péniche : **une belle réussite, un bon moment.**

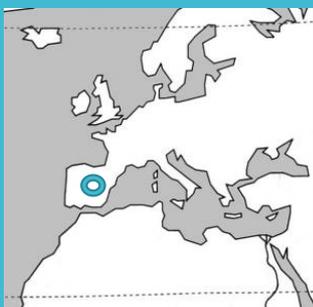


## Axe 3

La consolidation,  
l'organisation et  
l'animation du  
réseau

Les rencontres entre  
ACADIENS

Le voyage d'étude à  
Madrid de 2018



## " Madrid, Solidarité, Participation, Créativité ".



L'ACAD a participé aux frais  
d'inscription des adhérents  
qui se sont inscrits dans le  
cadre de l'atelier du Ministère  
de la Cohésion des Territoires.

Articulés autour de ces trois  
enjeux, les parcours et  
conférences offraient une  
lecture d'une expérience  
métropolitaine inédite pour  
mieux faire la ville pour tous  
et avec tous.

Parmi les parcours :

- La nouvelle vague de mutation du Matadero à Puente de Segovia,
- Le cœur de la ville,
- Les grands projets, la Nave nouveau temple de l'innovation solidaire dans les anciennes usines
- Le Medialab un laboratoire citoyen
- La gare d'Atocha.

## Axe 3

La consolidation,  
l'organisation et  
l'animation du  
réseau

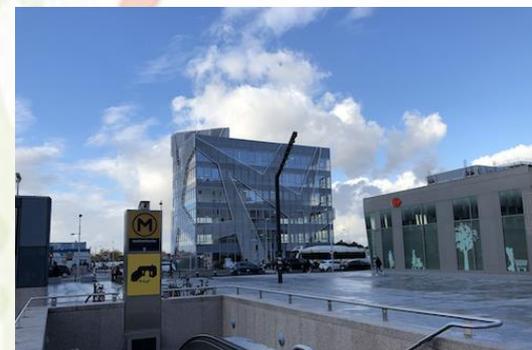
Les rencontres  
entre ACADIENS

Le Conseil  
d'administration  
décentralisé

### Le conseil d'administration décentralisé à Toulouse en novembre



Comme chaque année ce voyage a été l'occasion d'une rencontre avec les adhérents en région et de visites d'urbanisme.



- La ZAC Andromède, le premier écoquartier de Midi-Pyrénées sur les communes de Blagnac et de Beauzelle, au cœur d'un bassin d'emplois porté par la dynamique du secteur aéronautique et de l'aéroport.
- La ZAC de Borderouge qui affirme l'espace public comme espace générateur de lien social autour d'une charte urbaine et paysagère constituant le fil rouge pour la conception et l'aménagement. Le site de la Maourine, étang protégé, et le grand bâtiment d'accueil placé sous l'égide du Muséum d'histoire naturelle complètent le dispositif.

## Axe 3

La consolidation,  
l'organisation et  
l'animation du  
réseau

Multiplier les  
rencontres entre  
Acadiens



## Le projet de voyage d'étude à Tel-Aviv de 2019

Tel Aviv est une ville israélienne caractérisée par ses sobres immeubles Bauhaus datant des années 1930, dont des milliers sont regroupés dans l'ensemble architectural appelé Ville Blanche inscrite au patrimoine mondial de l'UNESCO.



## Le programme du voyage d'étude à Tel-Aviv du 2 au 6 octobre 2019

### Axe 3

La consolidation,  
l'organisation et  
l'animation du  
réseau

Multiplier les  
rencontres entre  
Acadiens



- **Mercredi 2 octobre** PM : Visite d'un projet (site à confirmer) par l'architecte urbaniste Shelly GUGGENHEIM.
- **Jeudi 3 octobre** 9h-12h : Mairie de Tel Aviv
  - M. Yoav David, Architecte de la ville fera une présentation générale de la stratégie urbaine à Tel Aviv; Espaces publics et développement durables.
  - Mme Francine Davidi, Directrice du département de planification urbaine, quartiers nord –planification de deux éco quartiers.
  - M. Ira Rozen, Directeur de la planification urbaine, quartiers est- réhabilitation urbaine.
- **Jeudi 3 octobre** 14h-17h : Visite de deux sites avec la Mairie de Tel Aviv (sites à confirmer).
- **Vendredi 4 octobre** PM : Visite du quartier « « White Architecture (UNESCO World Heritage) part of Tel Aviv (1920s-1940s) », avec l'architecte Dan Price.
- **Samedi 5 et dimanche matin 6 octobre** : Visite libre de la vieille ville de JERUSALEM

## Axe 3

# La Lettre interne hebdomadaire

## « Du côté de l'ACAD »

- La lettre de l'ACAD est envoyée tous les vendredis à l'ensemble des adhérents :
  - l'agenda de l'ACAD ,
  - la revue de presse,
  - les informations des métiers de la ville,
  - des outils de compréhension,
  - ... et la rubrique ailleurs
- Les adhérents sont sollicités pour proposer du contenu :
  - lié à leur région
  - en relation avec leur activité
  - en sollicitation du réseau

Vendredi 8 décembre 2017 - Conseil d'administration délocalisé à Lille

Mardi 9 janvier 2018 - Conseil d'administration (9h30-11h30) - À l'ordre du jour : un point sur les activités du Groupe Habitat Privé

Mardi 6 février 2018  
9h30 à 11h : Matinale sur le thème de : "La programmation urbaine"  
11h à 12h : Accueil des nouveaux adhérents  
12h à 14h : Conseil d'administration

Mardi 6 mars 2018 - Conseil d'administration (9h30-11h30)

### Revue de presse



#### Feu vert de l'Assemblée à la création du nouvel établissement Paris La Défense

Dans les objectifs affichés de la création du nouvel établissement public figure la fin du manque de coordination et de l'absence de prise en charge financière de la remise en état des équipements du quartier de La Défense, dénoncés à plusieurs reprises par la Cour des comptes. "Les entreprises regrettent la vétusté de certaines installations, les habitants ne se sentent pas assez pris en considération, les élus soulèvent des problèmes de sécurité". [...]



#### Les grandes régions portent un coup très dur à l'Etat

Dans un grand entretien à « La Gazette », l'ancien ministre de l'Intérieur, Jean-Pierre Chevènement, appelle le chef de l'Etat à se porter au secours des anciennes régions industrielles. .



#### La Vallée de la Seine XXL

Déjà fortement structurée à l'intérieur de ses limites depuis plus d'une décennie, la Vallée de la Seine a tout à gagner à multiplier les coopérations avec les territoires voisins comme la région Hauts-de-France ou la région Grand Est mais aussi à des échelles nationales et européennes [...]  
[Télécharger le document \(20 Mo\)](#)



#### Métropoles : des effets d'entraînement pas particulièrement sensibles sur les zones d'emploi alentour

Si la dynamique métropolitaine est évidente, les effets d'entraînement sur les autres zones d'emploi régionales, y compris les zones contiguës, ne sont pas particulièrement sensibles. C'est la conclusion tirée par Cécile Altaber du Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET) et Boris Le Hir de France Stratégie [...]



#### Smart city : l'hyper-technicisation laisse peu de place au citoyen

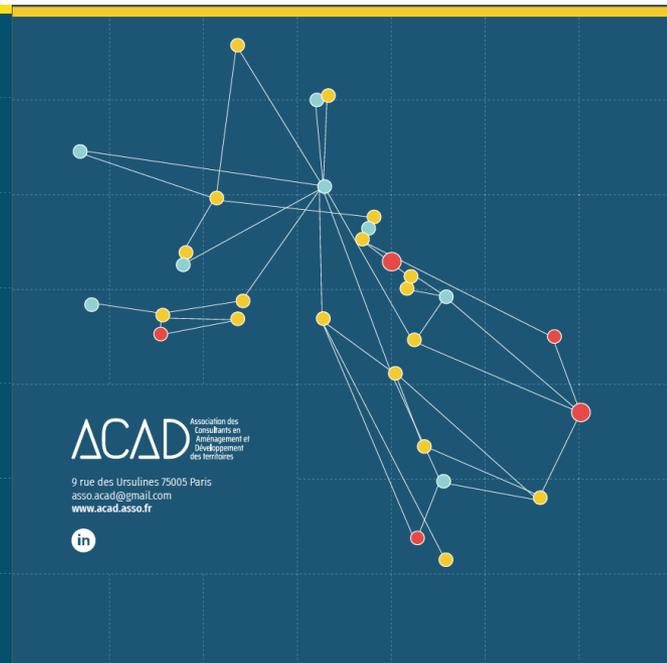
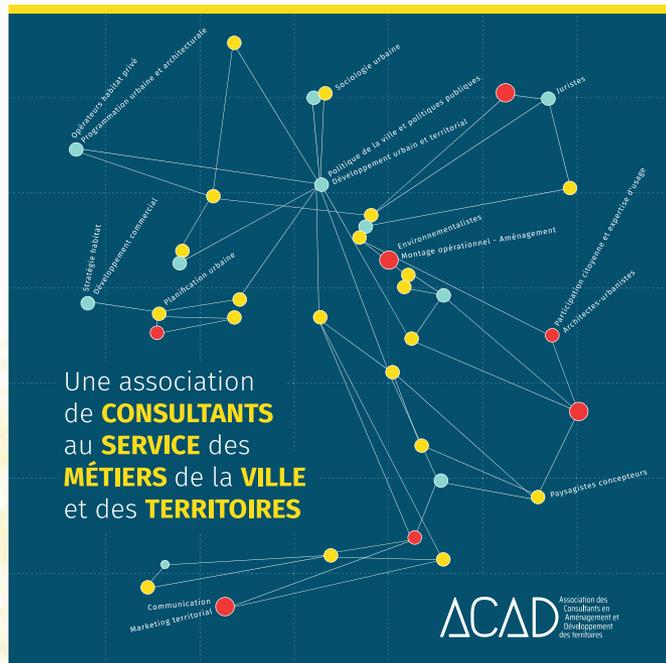
Jacques Priol est auteur de l'ouvrage "Le big data des territoires", récemment publié aux Éditions Fyp. Il met en garde les collectivités sur la nécessité de prévoir la maîtrise de leurs données dans les

# Charte graphique et identité de l'ACAD

En 2018 : création d'un logo plus dynamique

En 2019 : mise en place d'une plaquette et d'une charte graphique avec une identité plus affirmée

En fin d'année : un site internet et un annuaire qui vont évoluer



L'Association des consultants en aménagement et développement des territoires est née en 1998. D'association de défense de ses adhérents contre des pratiques contestables dans les marchés publics, elle est devenue au fil des années un groupement de professionnels unique dans son domaine d'expertise. Aujourd'hui, riche d'une centaine de membres regroupant une vingtaine de métiers du conseil et de l'aménagement urbain, l'Acad occupe une place importante dans les instances qui font le devenir de nos territoires. Elle intervient dans des domaines aussi variés que l'urbanisme de projet, la politique de l'habitat, le développement économique local, la programmation d'équipements et de services urbains, la politique de la ville, la planification territoriale, le développement culturel et touristique, la communication territoriale, les déplacements et les transports ou encore, le marketing urbain. Résolument tournée vers l'avenir, porteuse de modernité, l'association se fixe comme mission de dessiner la ville de demain, d'appréhender les projets d'aménagements urbains et territoriaux en conjuguant les talents de ses adhérents.

## DES ÉQUIPES PROFESSIONNELLES AU SERVICE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE TOUS LES ACTEURS DE L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES

L'Acad, Association des Consultants en Aménagement et Développement des territoires, est un réseau de professionnels qui regroupe tous les métiers du développement urbain et territorial intervenant à toutes les étapes des politiques publiques et des projets, de la stratégie à la mise en œuvre opérationnelle.

### SA MISSION

**Œuvrer en commun pour construire les villes en devenir !**

A ses adhérents, elle assure :

- un espace d'échanges pour mutualiser les compétences et expériences de chacun et débattre sur les sujets d'actualité liés à l'aménagement des territoires (débat, voyages d'études, Conseil d'administration, Assemblée générale...),
- des services communs tels qu'un annuaire, des études sur l'actualité, des publications, des actions de communication,

- des partenariats avec les associations d'élus et les autres organismes professionnels,
- des outils de communications numériques sur les réseaux, une plateforme interne avec un espace de représentation pour chaque adhérent, une lettre d'information,
- des sessions de formations,
- une défense des métiers représentés en cas de dysfonctionnement en matière de concurrence et d'accès aux marchés publics.

### SA STRATÉGIE

- Représenter l'association, unique dans ce domaine d'expertise et acteur incontournable du développement et de l'aménagement du territoire vis-à-vis de tous les décideurs et experts.
- Asseoir l'image d'une expertise variée et complémentaire.
- Valoriser les métiers et les savoir-faire afin de faire progresser la qualité urbaine et le développement durable en partenariat avec les maîtres d'ouvrage.
- Participer au bien commun en intervenant dans des instances locales et nationales.
- Anticiper les nouveaux métiers pour définir la Ville du futur.

### LES MÉTIERS REPRÉSENTÉS

Un réseau de professionnels pluridisciplinaires : urbanistes, sociologues, programmateurs, juristes, aménageurs, architectes, économistes, communicants et opérateurs habitat privé.

### SES PARTENAIRES

- Des associations d'élus (Association des Maires de France, Ville & Banlieue, Association des Communautés de France...),
- Les pouvoirs publics (Ministères, ANRU, ANAH, Ademe, DIACT, CDC...),
- Des maîtres d'ouvrage publics et privés (USH, SEM, Promoteurs...).

Depuis **1998**

Plus de **20** métiers

Plus de **100** membres actifs





# Les Adhérents



# 65 adhérents

## à la date de la présente assemblée générale

### Evolution

- Depuis la dernière assemblée générale, et jusqu'à la fin de l'année 2018, l'ACAD a accueilli **10 nouveaux adhérents**
- Depuis le début de l'année 2019 **4 nouvelles structures ont demandé leur intégration.**
- 58 adhérents sont à jour de leur cotisation à la date de la présente AG. Un travail de mise jour des fiches de l'annuaire du site internet et du comptage des cotisations à jour, sera fait suite à l'AG.

#### Les nouveaux adhérents 2018

Antoine REVIRON - *Antoine REVIRON Conseil*

Louiza ZEMIRLI - *AUFJ*

Christophe GAUCHER - *C.GIIC*

Grégoire MILOT - *ÉTAT D'ESPRIT*

Séverine BRESSAUD - *EUREKA 21*

Élodie LLOBET - *GENERACIO*

François BAUDUIN - *SPORTNATURA-RECYKLOGO*

Cécile BOUCLET - *TERRITOIRES AUTREMENT*

Valérie DE SIGOYER - *VDS AVOCATS*

Bernard BENSOUSSAN - *VOIX PUBLIQUES*

#### Les nouveaux adhérents 2019

Yoo KYONG SOO - *CONVINI*

Philippe BEROS - *TRANS FAIRE*

Marie-Paule BOURGEADE - *URBA4D*

Catherine DIETERLEN - *URBANISTE ARCHITECTE*

# Rapport Financier de l'année 2018

Exécution du Budget 2018

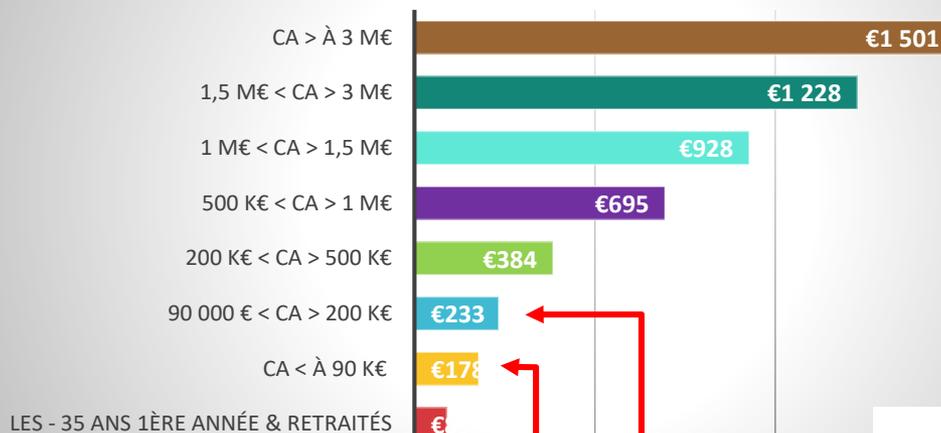
Le Bilan comptable 2018

Le Budget prévisionnel 2018

# Le budget 2018

58 cotisations

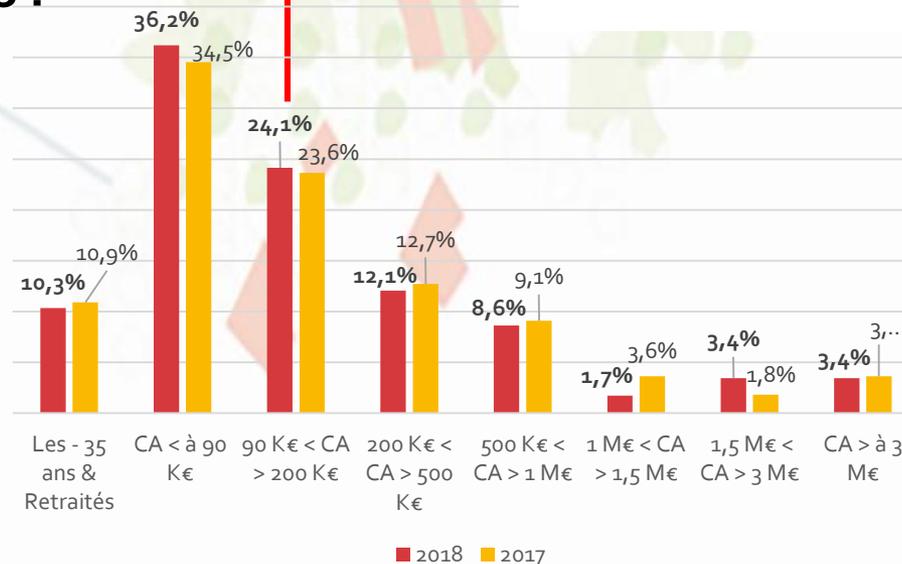
## Barème de cotisations 2018



71 % des adhérents dans les tranches inférieures à 200 K€

**Cotisations 2018 :**  
**19 699 €**

**Répartition des cotisations 2018 selon le CA**



# Le budget 2018

## Les principaux postes

	Budget dépensé 2017	Budget dépensé 2018	PM Prévisionnel 2018
<i>Accompagnement à la réalisation des missions ACAD (voyages, rencontres acadiens, participation événements...)</i>	20 568€ + 24 200€ rupt conventionnelle	10 033 € ↓	30 000 €
<i>Communication interne et externe ( site web, lettre trim., publications, logo)</i>	6 840€	15 619 € ↑	15 000 €
<i>Animation réseau / service aux adhérents / formation / accueil /recrutement nouveaux membres (20 ans, frais réceptions et repas)</i>	10 157 €	11 501 € ↑	13 500€
<i>Actions de représentation et défense de nos métiers + Lobbying (cotisations GHP, concurrence déloyale, présence éditoriale...)</i>	3 825 €	21 242€ ↑	14 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>65 590 €</b>	<b>58 395 € ↓</b>	<b>72 500 €</b>

# Le Bilan comptable 2018

## La Trésorerie et les Recettes

### Trésorerie

- Notre association disposait au **1<sup>er</sup> janvier 2018** de **124 292€** répartis en :
  - **44 292 €** sur le compte courant,
  - **70 000 €** sur un compte livret
  - **10 000€** en parts sociales de la Banque Populaire.
- **En fin d'exercice 2018**, l'ACAD dispose de **104 860€**, répartis en
  - **24 334 €** sur le compte courant (2 714 solde créditeur + 36 000 € de subvention ANAH)
  - **70 526 €** sur le compte livret,
  - **10 000 €** de parts sociales de la Banque Populaire.

### Recettes

- **Le total des recettes s'élève à 56 899€.**
- **Les recettes** proviennent des cotisations pour **19 699 €**, des participations des membres aux formations pour **1 200 €** et de la subvention de l'ANAH, pour **36 000 €**, ce qui montre l'importance de poursuivre cette action, mais aussi la nécessité de solliciter d'autres financements.
- **Les cotisations et participations des adhérents représentent 35 % des recettes.** Notre association doit persister dans le développement du recrutement.

# Le Bilan comptable 2018

## Les dépenses

### Principaux postes de dépenses

- Le total des dépenses s'élève à **63 889 €**.
- Les deux principaux postes de dépenses concernent **l'axe 1** :
  - Les actions de représentation et de lobbying totalisant **21 242 €** intégrant l'animation du Groupe Habitat Privé,
  - la communication interne et externe pour un montant de **15 619 €**
  - ▶ Ces postes de **l'axe 1** représentent près de **58 %** des dépenses de l'association.
- Les dépenses relatives à **l'axe 2** et **l'axe 3** sont sensiblement équivalentes, de respectivement **11 501 €** et **10 033 €**.
- Les **frais financiers** et de tenue de compte s'élèvent à **528 €** contre **501 €** en 2017.
- Les **cotisations versées** à d'autres organismes concernent :
  - Le Forum Habitat-privé : **2 250 €**
  - Participation location SFA : **612 €**

# Le budget prévisionnel 2019

Dépenses	PM 2017	PM 2018	Prévisionnel 2019	
			Détail	Totaux
<b>Actions feuille de route</b>	<b>20 700 €</b>	<b>48 300 €</b>		<b>59 500 €</b>
Communication interne et externe	6 800 €	15 600 €	16 400 €	
Concurrence déloyale	1 800 €	1 800 €	3 600 €	
Formations	7 600 €	300 €	5 000 €	
Animation réseau & accueil /recrut <sup>t</sup> nvx mbres	2 500 €	11 200 €	12 500 €	
Actions de représentation + Lobbying + Cotisations (international, forums, GHP)	2 000 €	19 400 €	22 000 €	
<b>Gestion et prestations sous traitées</b>	<b>50 500 €</b>	<b>15 500 €</b>		<b>22 000 €</b>
Administratif/secrétariat	2 700 €	2 500 €	3 500 €	
Accompagnement à la réalisation des missions de l'Acad	20 500 €	10 000 €	15 000 €	
Comptabilité/gestion divers	3 100 €	3 000 €	3 500 €	
<b>Salaire traitement charges frais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Rupture conventionnelle</b>	<b>24 200 €</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>71 200 €</b>	<b>63 800 €</b>		<b>81 500 €</b>

Recettes prévisionnelles	2019
	Totaux
Cotisations	20 000 €
Subventions	60 000 €
Participation adhérents aux formations	1 500 €
<b>TOTAL</b>	<b>81 500 €</b>

# Procès-verbal de l'Assemblée Générale ordinaire du 14 mai 2019

- Membres du Conseil présents : 7

Bénédicte De LATAULADE, Karine RUELLAND, Jean-Marc NATALI, Christine ALBA, Marina BRODSKY, Philippe AVICE, Lorraine RIST

- Membres de l'Association présents : 19

Albert AMAR, Bernard BENSOUSSAN, Marie-Paule BOURGEADE, Séverine BRESSAUD, René BRESSON, Thierry DASTARAC, Dominique DESHOULIERES, Dominique DURAND, Jacques GALLY, Camille HAGEGE, Claude HUERTAS, Serge SOKOLSKY, Yoo KYONG SOO, Damien LECLERC, Gérard LEBIHAN, François NOISETTE, Pierre OLIVIER, Bernard PAILHÈS, Béatrice VUITTON

- **Total des présents à l'Assemblée générale : 26**

- **Pouvoirs des membres de l'association : 16**

François BAUDUIN, Nathalie BONNEVIDE, Philippe CAPARROS, Nicolas CROZET, Delphine FARDOUX, Valérie GAUTHIER, Stanley GENESTE, Christine JEANJEAN, Laura JEHL, Gaëlle KERANGUEVEN, Lucie MELAS, François MEUNIER, Jacques PEROTTO, Antoine REVIRON, Mireille RIUS, Arnaud VILLARD,

- **Total des suffrages (incluant les délégations de pouvoir) : 42**

Le rapport moral fait l'objet d'une présentation exhaustive sous forme de diapositives.

Le Rapport Financier fait également l'objet d'une présentation exhaustive sur diapositives.

Au cours des présentations des différents responsables du Conseil d'administration, des points font l'objet d'un échange de questions et d'explications avec l'assistance. Ces échanges sont repris dans un compte-rendu spécifique.

Suite à ces exposés le bilan moral et financier sont soumis, l'un après l'autre, aux votes des adhérents.

**Le rapport moral et le rapport financier sont approuvés à l'unanimité.**

La séance est levée à 13h00

**La Présidente : Bénédicte de LATAULADE**

**La Trésorière : Christine ALBA**

