

Les espaces de la production urbaine permanence et mutations

Cycle automne 2019

Hambourg quelles leçons dans un temps de ruptures ?

International Urban
Development Association

Association Internationale
du Développement Urbain

INTA

“4 JOURS AILLEURS”

*Dé-Formation créée par l'INTA destinée aux décideurs publics
et privés de l'urbain et de l'industrie immobilière*

PROGRAMME COMPLET

Objectifs pédagogiques

Trouver dans les disruptions qui se dessinent les moyens de reprendre la main dans la production de la ville de demain. Travailler collectivement à de nouvelles grilles de lecture facilitant l'appréhension de l'imprévisible. Telle est l'ambition de ces « Quatre jours ailleurs » : deux à Hambourg, précédés d'une journée d'approfondissement (tendances lourdes, ruptures et conséquences pratiques) et suivis d'une journée de retour sur expériences -création de valeurs futures- toutes deux à Paris.

Quatre jours pour découvrir et comprendre ce que recouvre cette approche dé-rangeante et en quoi elle permet d'appréhender autrement, d'une part la ville et son processus de développement, d'autre part les métiers de la ville, de l'aménagement et de l'immobilier dans des contextes organisationnels et humains complexes et en mutations rapides. Cette formation développe un état d'esprit et une culture du collectif et crée de la valeur partagée

Une approche pédagogique originale et un parcours actif de formation qui alterne constats, apports conceptuels, comparaisons des approches, interventions in situ, ateliers interactifs, témoignages et visites de cas démonstratifs, ainsi que des moments de mise en perspective.

Journée 1 –Tendances lourdes de la rupture urbaine et conséquences pratiques.

15/10/2019, Ordre des Architectes d'Ile de France, Couvent des Récollets, Paris 10e

Au programme :

Ruptures et transitions urbaines et conséquences pratiques. Tendances lourdes démographiques, géographiques, technologiques, économiques, sociétales, environnementales, patrimoniales et qualité urbaine.

Moment pour intégrer les enjeux incontournables, la future responsabilité des projets au bon fonctionnement de la cité ; pour aligner les intérêts publics (long terme, intérêt général, bien communs) et les compétences privées (agilité, réponse au marché, logique des financements) ; pour mesurer la valeur future des innovations.

Présentation du programme de formation, présentation des participants, présentation du voyage d'étude en Allemagne.

En pratique :

- **08:30-09:00** Accueil café
- **09:00-09:45** Tour de table et attentes des participants (A. Bretagnolle)
Retour sur les acquis de la première session du printemps
- **09:45-11:00** Présentation du programme (B. Roth, G. Emont)
Les ruptures urbaines : les clignotants des mutations, le monde de demain, quelles transitions ?
- **11:00-11:15** Pause
- **11:15-13:00** Le regard d'acteurs engagés : la ville, l'élu et l'urbanisme : continuité ou rupture ? (P. Mansat, F. Awada)
- **13:00-14:00** Déjeuner sur place
- **14:00-15:30** Les valeurs urbaines (P. Ducret, M. Vannier)
- **15:30-16:00** Pause café
- **16:00-17:45** Présentation de la logique de projet en Allemagne suivi de Q&A
- **17:45-18:15** Présentation du programme détaillé de la session 2 - visite technique à Hambourg

Journées 2 & 3 – Observer et entendre : Hambourg Ville Monde hier et demain

14 et 15 novembre 2019 - Hambourg

Au programme :

Hambourg

Le port hanséatique, fier de son histoire, Ville-Etat depuis 1871, construite sur l'Elbe à 110 kms de son embouchure est le 1er port et la 2° ville d'Allemagne, le 2° port européen après Rotterdam, et le 9° port mondial. Partiellement anéantie en juillet 1943, Hambourg teste aujourd'hui la 5G pour améliorer le fonctionnement et l'impact de sa logistique de Smart Harbour sur les 8 000 ha de sa zone portuaire. La ville initie, à la fin du siècle dernier, un très ambitieux programme de (re)développement urbain, exemple de ville-monde, exemple aussi de l'attractivité internationale nécessaire à cet archipel des métropoles décrit par Pierre Veltz.

Hafencity

Objectif : augmenter la superficie construite de la ville de 40% en y greffant 40 000 emplois et 12 000 nouveaux habitants, par le recyclage des anciennes friches d'activités et d'entrepôts portuaires, avec un linéaire de 70 kms de façades et de 10 kms de promenades « pieds dans l'eau ».



IBA

Etablissement public local innovant, IBA Hamburg GmbH pilote la transformation du sud de la ville en quartiers mixtes (habitat, activités secondaires et tertiaires, espaces publics...) qui se révéleront durables. Cette filiale municipale est responsable du développement de dix quartiers de Hambourg à partir des îles de l'Elbe dont le vaste potentiel est mobilisé. Une coopération étroite avec le ministère du Développement urbain et du Logement de Hambourg, avec les autorités des arrondissements et diverses initiatives de la société civile constitue une garantie éprouvée pour assurer le succès à long terme et la négociation réussie des projets urbains.

En pratique :

Les auditeurs s'organisent pour arriver à Hambourg le 13 au soir. Chambres réservées mais pas le transport.

14/11/2019

- **09:00-11:00** Rencontre avec Dieter Polkowski Chef de département - Office de la planification nationale et du développement urbain de la Ville-Etat : présentation de la ville, stratégie de développement globale, projets majeurs en cours : projet politique et attractivité économique.
- **11:00-13:00** Visite des projets de la ville et de son port
- **13:30-14:30** Déjeuner-débat à la Philharmonie avec Martin Dubbeling, président de ISOCARP (sous réserve). Au delà des métropoles.
- **14:30-15:30** Déplacement vers IBA HQ: Am Zollhafen 12, Hamburg
- **13:00-14:00** Présentation du projet Wilhemsburg porté par IBA Hamburg GmbH
- **14:30-15:30** Déplacement vers IBA HQ: Am Zollhafen 12, Hamburg
- **15:30-17:30** Présentation du projet Wilhemsburg. Projet porté par IBA Hamburg GmbH
- **17:30-19:00** Visite de la rive sud de Hamburg
- **19:00** Croisière à Speicherstadt et Hafencity. Speicherstadt, la ville des entrepôts, bâtiment de stockage, notamment de café et épices, construits de 1885 à 1927 - 370 000 m² inscrits au Patrimoine de l'Unesco depuis 3 ans. Diner et soirée libres

15/11/2019

Check out hôtel. Valises à la conciergerie

- **08:45** Accueil café aux locaux de la société d'aménagement d'Hafencity
- **09:00-10:00** Présentation du projet Hafencity, structure, process et procédures. Présentation technique (facts & figures) par les chefs de projet.
- **10h00-12h00** Visite du quartier Hafencity
- **12:00-13:00** Déjeuner
- **13:00-13:45** Débrief avec Jürgen Bruns Berentelg, directeur général d'Hafencity, et les chefs de projet pour répondre globalement aux évolutions du projet au cours du temps
- **14:00-15:30** : Rencontre avec Jörn Walter, ancien urbaniste en chef de Hamburg (sous réserve)
- **15:30-16:30** Point d'étape pour préparer la quatrième journée
Temps libre et déplacement vers aéroport ou week-end sur place

Journée 4 – Relire Hambourg au prisme de la première journée : les apports du voyage aux pratiques de la ville

10 décembre 2019, à l'Ordre des Architectes d'Île-de-France

Au programme :

Dé-formation : elle implique de débrancher provisoirement deux entrées du logiciel conceptuel :

- Celle du « j'aime / je n'aime pas » de notre regard sur le bâti, pour y substituer : quelle Histoire me racontent ce quartier, cette place, ces bâtiments ?
- Celle de la construction de la ville à partir de sa morphologie, de la forme urbaine souhaitée pour y substituer d'autres préalables : les flux avant les stocks, les contenus avant les contenants, les usages avant les formes, l'être humain au centre.

Penser le changement, soumettre les nouveaux outils aux demandes des habitants et non l'inverse, ne pas rester au seuil dans la pensée urbaine du XXI^e siècle ; bref, bâtir un point de vue systémique pour réduire la complexité des décisions à prendre. Travailler les représentations. Gestion de la complexité, méthodologie du doute, mesure des échelles de temps, relations « Humanité-Territoire-Mutations », adaptation des modèles économiques à la création de valeur matérielle, immatérielle et d'usage.

En pratique :

- **09:00-13:00** *Accueil café*

A partir des impressions et leçons de la visite, recherche de sens et mise en perspective des ambitions de la commande publique et de la co-production de la ville et de ses projets; travail par petits groupes d'auditeurs.

- **13:00-14:00** *Déjeuner sur place*

- **14:00-17:00** *Présentation et discussion des travaux des groupes avec Marie Deke-telaere-Hanna, Inspectrice générale CGEDD ; Gilbert Emont, Institut Palladio ; Sonia Lavadinho, Université de Lausanne ; Bernard Roth, Périclès Learning Institute*

- **17:00-18:00** *Conclusions, photo de groupe, « cocktail de clôture »*

Depuis plus de 40 ans, par sa vocation de partage et de valorisation de l'expertise et des expériences internationales, l'INTA est à l'écoute des responsables locaux, des experts, des chercheurs et des praticiens de l'urbain et de l'industrie immobilière.

A la lumière des changements en cours il importe de disposer des instruments d'analyse et de processus de décision plus performants sur les thèmes prioritaires des ruptures urbaines et du développement des territoires en France, en Europe et à l'international.

L'INTA, avec ses partenaires, présente un programme créé à la demande d'acteurs institutionnels, économiques et sociaux pour répondre à leurs besoins spécifiques de compétences. A temps partiel, ce programme offre une formation généraliste transversale et modulaire sous forme d'un complément technique ou d'un enrichissement des compétences; il recouvre les différents aspects des savoirs, des métiers et des outils propres à la «production» de la ville, au financement du développement et la gestion d'actifs urbains. Le cycle 2019 est réalisé en partenariat avec le Pôle de Formation Environnement, Ville, Architecture en Ile-de-France.

L'INTA est enregistrée comme prestataire de formation par la Préfecture de la Région Île-de-France sous le n° 11755730875. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

PRE-INSCRIPTION SUR DOSSIER

(CV et motivation à envoyer au Secrétariat de l'INTA par mail: intainfo@inta-net.org)

DURÉE DE LA FORMATION: 4 JOURS EN 3 SÉQUENCES SUR 3 MOIS

NOMBRE DE PARTICIPANTS: 12 MINIMUM - 20 MAXIMUM

PRIX DE LA FORMATION PAR STAGIAIRE : 2800€ (700€ / jour)

L'inscription comprend le coût pédagogique de la formation, déjeuners et pauses café ainsi que les nuits d'hôtel à Hambourg. Ne sont pas pris en charge les repas du soir, les titres de transport pour se rendre sur le lieu de la formation (Paris et Hambourg). Interprétation assurée lors du voyage d'étude à Hambourg.

RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES DU CYCLE 2019:

GILBER EMONT, Directeur de l'Institut Palladio, Senior Advisor IEIF

BERNARD ROTH, Périclès Développement, administrateur INTA, fondateur du CAMO

MICHEL SUDARSKIS, Secrétaire général INTA

**INTA est un organisme de formation
référéncé sur Datadock**



CONTACT

INTA FORMATION, 18 RUE DAVAL 75011 PARIS

INTAINFO@INTA-NET.ORG

Association loi 1901 - SIRET: 353 881 451 000 36 - Code APE 9499 Z

Non assujettie à la TVA, en tant que prestataire de formation enregistré sous le n° 11755730875