

Conseil d'administration du 24 mars 2020

- Membres du Conseil présents : Christine ALBA, Philippe AVICE, Nathalie BONNEVIDE, Cécile BOUCLET, Marina BRODSKY, Bénédicte de LATAULADE, Jean-Marc NATALI, Lorraine RIST, Mireille RIUS, Karine RUELLAND
- Membres de l'ACAD et prestataires : Kyong-Soo YOO, Frédérique LESELLIER, Jacques GALLY

Points d'ordre du jour proposés :

1. Photographie de l'ACAD en Mars 2020
2. Les orientations du projet associatif 2020-2024
3. Les ressources financières
4. La préparation de l'Assemblée Générale annuelle
5. Questions diverses



Capture d'écran de la visio-conférence

Malgré un confinement généralisé, le Conseil d'Administration de l'ACAD s'est réuni... en visio conférence ! Une nouvelle manière de communiquer, mais surtout de rester en contact et de maintenir le lien pendant cette période que nous traversons tous, plus ou moins bien.

1. Photographie de l'ACAD en Mars 2020

Marina Brodsky présente plusieurs graphiques d'informations sur les adhérents de l'ACAD (voir en annexes) ; les constats principaux :

Répartition des adhérents par nombre de salariés

60% sont des structures uniques, 54% des dirigeants ont plus de 50 ans

Répartition des adhérents par âge des dirigeants

2% ont entre 30 et 40 ans, 50% ont plus de 50 ans

Répartition des adhérents par région

Déséquilibre de représentativité Paris/régions

Répartition des adhérents par ancienneté à l'ACAD

30% moins de 5 ans d'ancienneté

Répartition des adhérents par expertise métiers

Architectes/urbanistes (12%), Études urbaines (11%), Politiques de l'habitat (8%) sont les expertises les plus représentées.

2. Les orientations du projet associatif 2020-2024

Le mandat qui se termine a été très riche en actions. Pour le prochain mandat, les résultats des statistiques ci-dessus, guident la réflexion.

Trois pistes d'orientations des actions essentielles sont proposées en débat :

- Le développement de l'ACAD en région et la recherche de nouveaux adhérents sur l'ensemble du territoire
- Le développement de la visibilité de l'ACAD auprès de nos maîtres d'ouvrages et interlocuteurs institutionnels par de fortes actions de communication (réseaux sociaux, colloques, etc.)
- Le positionnement de l'ACAD en tant que sourceur pour répondre le plus en amont possible aux problématiques de nos clients publics. Cet aspect dépend également de l'augmentation du nombre d'adhérents.

Les adhérents seront sollicités en Assemblée générale pour réfléchir et étoffer ces propositions.

3. Le point sur les ressources financières

Le point sur les évolutions de budget des deux dernières années, permet de proposer des orientations budgétaires correspondant au soutien des 3 actions du projet associatif :

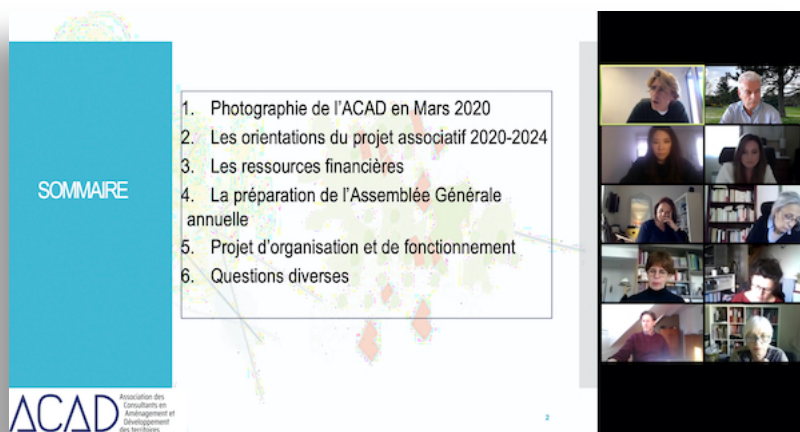
En dépenses :

1. Poursuite de la politique d'externalisation apparaît incontournable et coûte moins cher qu'un permanent : encadrement de certaines actions, dont la communication par Jacques Gally et Guy Schwartz, du Groupe Habitat Privé par Yves Julou et du fonctionnement par un accroissement des responsabilités administratives confiées à Frédérique Lesellier.
2. Accentuation des efforts de communication et en conséquence des frais liés aux locations de salle.
3. Maintien d'un budget de consultations juridiques.
4. Les adhésions liées à la participation de certains événements doivent être maintenues.
5. L'intérêt des formations achetées à des professionnels est mis en question.

En recettes :

6. Poursuite de la politique de nouvelles adhésions. La cotisation moyenne des nouvelles adhésions est autour de 250 euros.
7. Les placements doivent être mis au service des actions de développement

4. Préparation de l'Assemblée Générale



Le CA s'est réuni principalement pour préparer notre Assemblée Générale annuelle que nous ne sommes actuellement pas encore en mesure de programmer. Toutefois il paraît prudent de réserver une nouvelle date au 9 ou 16 juin, pour conserver le lieu précédent.

L'ordre du jour a été fixé ainsi :

9h30 : Accueil des adhérents

10 heures : Assemblée Générale

1. Présentation du bilan 2019
2. Présentation du bilan de la mandature
3. Les orientations du projet associatif 2020-2024
4. Election du Conseil d'Administration

Actuellement, 11 adhérents se sont déclarés intéressés à prendre des responsabilités au sein du futur conseil : Christine ALBA, Philippe AVICE, Nathalie BONNEVIDE, Cécile BOUCLET, Marie-Paule BOURGEADE, Marina BRODSKY, Bénédicte de LATAULADE, Jean-Marc NATALI, Lorraine RIST, Mireille RIUS, Karine RUELLAND, Kyong-Soo YOO.

Déjeuner : 12h30-14h

- « La co-construction du projet associatif 2020-2024 »

14h-16h30 : Travail des adhérents en ateliers – Restitution et mise en commun

Les thèmes des ateliers sont proposés à la discussion. Cinq tables de travail pourraient être organisées :

- Atelier n° 1 : L'organisation territoriale de l'ACAD
« Quelles sont les actions qui permettraient de développer l'ACAD en régions et quelle organisation territoriale ? »
- Atelier n° 2 : Le recrutement de nouveaux adhérents
« Quelles seraient les actions à mettre en œuvre pour recruter de nouveaux adhérents ? »
- Atelier n° 3 : La visibilité de l'ACAD et de ses adhérents
« Quels sont les moyens que vous utilisez pour être visibles et lisibles auprès des MOA ? »
Quelles sont les actions que l'ACAD pourrait mettre en œuvre pour améliorer cette visibilité ?

- Atelier n° 4 : Les nouveaux métiers de l'aménagement des territoires et la constitution des groupements
« Quels sont les métiers que l'ACAD pourrait attirer pour former une offre globale de prestations ? »
- Atelier n° 5 : Le sourcing
« Quelles sont les questions à poser à un élu ou un technicien lorsqu'il appelle l'ACAD dans le cadre d'un sourcing ? »

5. Prochains rendez-vous organisés en visio-conférence

L'outil de visio conférence « ZOOM » est très simple d'utilisation, et sera donc utilisé pour maintenir la continuité du travail de l'association.

Dans un premier temps il est décidé de programmer trois types de RV par visio-conférence :

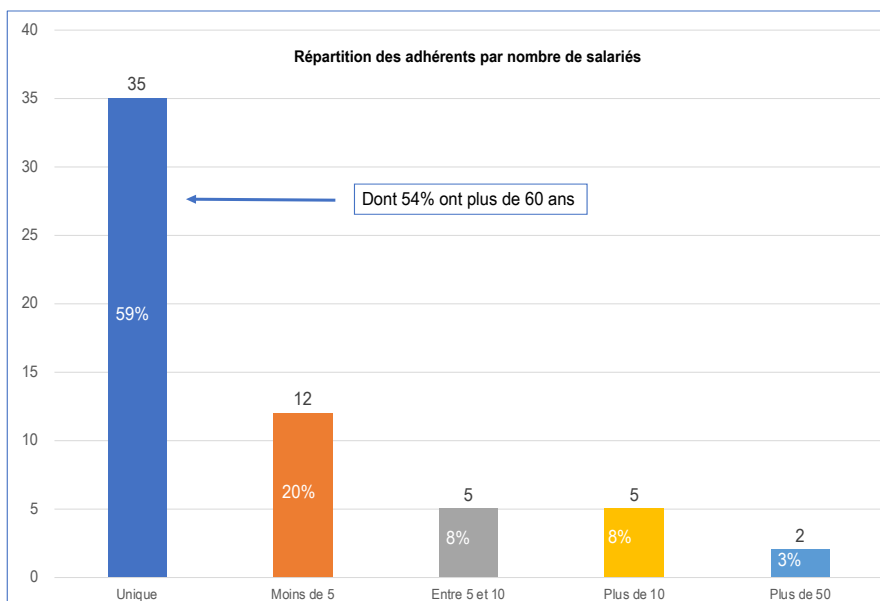
1. Rendez-vous avec les acadiens parce que ce lien est essentiel, et que l'association reste avant tout un lieu de convivialité

Le CA espère que les Acadiens seront nombreux pour cette première expérience inédite qui est proposée le **mardi 31 mars de 9h30 à 11 heures**, sous le nom de "petit déjeuner virtuel de l'ACAD". Ce sera l'occasion de partager un moment ensemble, d'échanger et de garder le contact alors que toutes les prochaines manifestations ont été annulées.

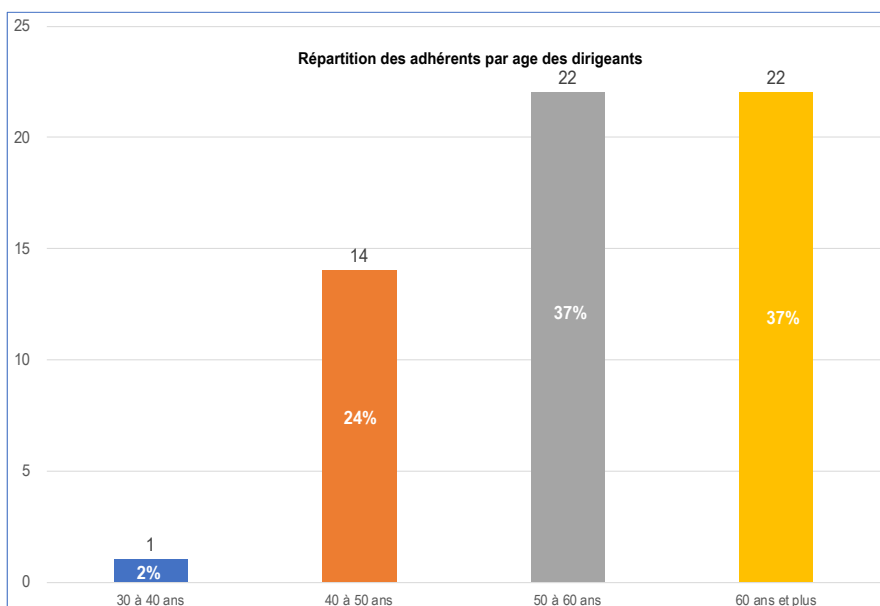
2. Rendez-vous avec les adhérents récents ou en demande d'adhésion.
3. Rendez-vous réguliers entre membre du CA, à fixer éventuellement plus souvent que le calendrier prévu. Le prochain RV sera fixé dans une quinzaine de jours

ANNEXES

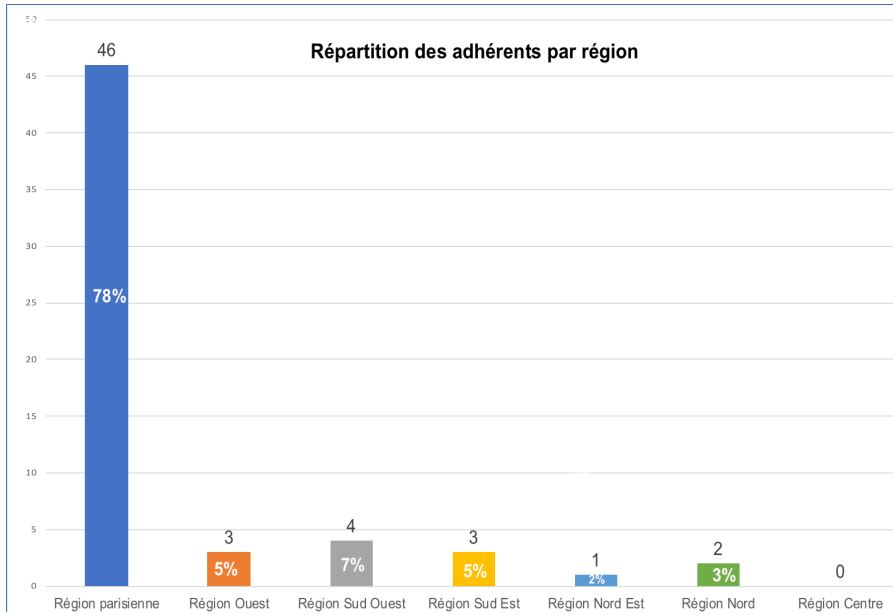
Répartition des adhérents par nombre de salariés



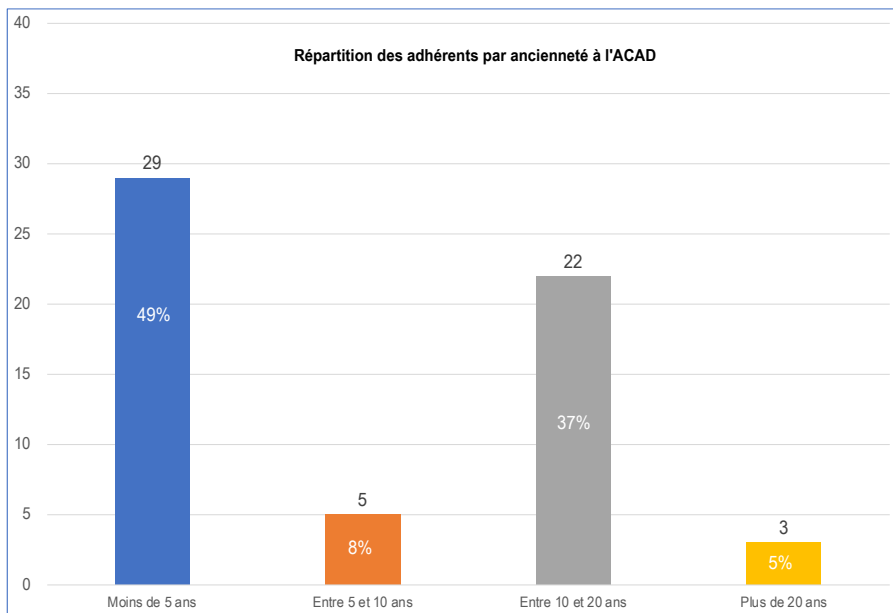
Répartition des adhérents par âge des dirigeants



Répartition des adhérents par région



Répartition des adhérents par ancienneté à l'ACAD



Répartition des adhérents par expertise métiers

