



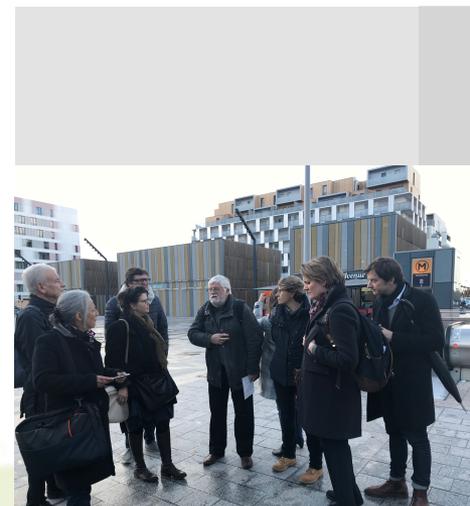
Assemblée Générale 2020

Bilan mandature 2016-2020

Voyage en Israël 2019

3 axes définis en 2016

1. Représenter et défendre au mieux nos métiers
2. Assurer des services aux consultants
3. Consolider, organiser et animer le réseau



AXE 1

Représenter et défendre au mieux nos métiers :

- La reconnaissance de nos métiers
- Être présents dans les débats nationaux
- L'action syndicale
- Le lobbying
- La présence éditoriale



Axe 1

Représenter et défendre au mieux nos métiers

L'action syndicale et le lobbying

◆ Des actions de lobbying auprès d'institutionnels, d'associations professionnelles...

- Le Groupe Habitat Privé : ANAH et ADEME
- Rencontre annuelle avec l'ANRU
- Prise de contact avec Action Logement
- Rencontre avec la Banque des Territoires
- Ministère de la cohésion des territoires, ADCF, CYNOV SYPAA et SFA

◆ La participation à des réflexions ou dispositifs nationaux

- Reconnaissance du métier d'urbaniste
- Rencontre avec la Banque des Territoires
- Ministère de la cohésion des territoires
- Actions Cœur de Ville
- Présence de l'ACAD dans des jurys de prix urbains (« Défis urbains »)
- Présence dans des colloques (Forum des projets urbains et journées d'études, forums...)
- Livre blanc de la Programmation urbaine
- PFVT

◆ Présence éditoriale

- Signature d'une tribune conjointe avec le CiNOV
- Signature de la « déclaration commune de Châtellerauld »

◆ Réseaux sociaux : LinkedIn

◆ Nouvelle identité graphique et plaquette

Charte graphique et identité de l'ACAD

En 2018 : création d'un logo plus dynamique

En 2019 : mise en place d'une plaquette et d'une charte graphique avec une identité plus affirmée

En fin d'année : un site internet et un annuaire qui vont évoluer

Une association de **CONSULTANTS** au **SERVICE** des **MÉTIERS** de la **VILLE** et des **TERRITOIRES**

ACAD Association des Consultants en Aménagement et Développement des Territoires
9 rue des Ursulines 75005 Paris
asso.acad@gmail.com
www.acad.asso.fr

L'Association des consultants en aménagement et développement des territoires est née en 1998. D'association de défense de ses adhérents contre des pratiques contestables dans les marchés publics, elle est devenue au fil des années un groupement de professionnels unique dans son domaine d'expertise. Aujourd'hui, riche d'une centaine de membres regroupant une vingtaine de métiers du conseil et de l'aménagement urbain, l'Acad occupe une place importante dans les instances qui font le devenir de nos territoires. Elle intervient dans des domaines aussi variés que l'urbanisme de projet, la politique de l'habitat, le développement économique local, la programmation d'équipements et de services urbains, la politique de la ville, la planification territoriale, le développement culturel et touristique, la communication territoriale, les déplacements et les transports ou encore, le marketing urbain. Résolument tournée vers l'avenir, porteuse de modernité, l'association se fixe comme mission de dessiner la ville de demain, d'appréhender les projets d'aménagements urbains et territoriaux en conjuguant les talents de ses adhérents.

DES ÉQUIPES PROFESSIONNELLES AU SERVICE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE TOUS LES ACTEURS DE L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES

L'Acad, Association des consultants en Aménagement et Développement des territoires, est un réseau de professionnels qui regroupe tous les métiers du développement urbain et territorial intervenant à toutes les étapes des politiques publiques et des projets, de la stratégie à la mise en œuvre opérationnelle.

SA MISSION

Cœurer en commun pour construire les villes en devenir !

A ses adhérents, elle assure :

- un espace d'échanges pour mutualiser les compétences et expériences de chacun et débattre sur les sujets d'actualité liés à l'aménagement des territoires (débat, voyages d'études, Conseil d'administration, Assemblée générale...),
- des services communs tels qu'un annuaire, des études sur l'actualité, des publications, des actions de communication,

- des partenariats avec les associations d'élus et les autres organismes professionnels,
- des outils de communications numériques sur les réseaux, une plateforme interne avec un espace de représentation pour chaque adhérent, une lettre d'information,
- des sessions de formations,
- une défense des métiers représentés en cas de dysfonctionnement en matière de concurrence et d'accès aux marchés publics.

SA STRATÉGIE

- Représenter l'association, unique dans ce domaine d'expertise et acteur incontournable du développement et de l'aménagement du territoire vis-à-vis de tous les décideurs et experts.
- Asseoir l'image d'une expertise variée et complémentaire.
- Valoriser les métiers et les savoir-faire afin de faire progresser la qualité urbaine et le développement durable en intervenant dans des instances locales et nationales.
- Anticiper les nouveaux métiers pour définir la Ville du futur.

LES MÉTIERS REPRÉSENTÉS

Un réseau de professionnels pluridisciplinaires : urbanistes, sociologues, programmateurs, juristes, aménageurs, architectes, économistes, communicants et opérateurs habitat privé.

SES PARTENAIRES

- Des associations d'élus (Association des Maires de France, Ville & Banlieue, Association des Communautés de France...),
- Les pouvoirs publics (Ministères, ANRU, ANAH, Ademe, DIACT, CDC...),
- Des maîtres d'ouvrage publics et privés (USH, SEM, Promoteurs...).

Depuis **1998**

Plus de **20** métiers

Plus de **100** membres actifs



AXE 2

Assurer des services aux consultants

- Conférences et tables rondes
- Outils de développement communs
- Actions de formation



Axe 2

Assurer des services
aux adhérents

Conférences et
tables rondes

◆ Formations :

- Marketing territorial
- Approches d'animation collaborative
- LinkedIn, Chorus
- Les marchés publics

◆ Assistance juridique :

- Groupe concurrence déloyale

◆ Espaces d'échanges sur des thématiques ou nos pratiques :

- Attractivité territoriale
- Fabrique sensible de la Ville
- L'urbanisme temporaire
- La transition citoyenne et la démocratie participative
- Changement d'échelle de coopération territoriale
- Les réfugiés et les migrants dans la ville
- Actions cœur de ville
- La programmation urbaine
- Revitalisation des centres ville en souffrance
- L'ingénierie de la transition
- Les effets de la loi Elan sur les dispositifs des bailleurs sociaux

◆ Une attente forte sur l'échange de pratiques



AXE 3

La consolidation, l'organisation et l'animation du réseau

- Les rencontres entre ACADIENS
- Les voyages d'études
- La lettre interne de l'ACAD



Axe 3

La consolidation,
l'organisation et
l'animation du
réseau

Les rencontres
entre ACADIENS

**2018 : L'anniversaire des 20 ans sur la péniche !
Publication du livret sur l'histoire de l'ACAD**

Visites de sites en régions :

2017/ Lille

2017/ Les « Grands Voisins » - Paris 14°

2018 / Toulouse

2019 / Douai

Voyages à l'étranger :

2016/ Bristol

2017/ Tanger

2018/ Madrid

2019/ Tel Aviv





Revue de presse

Intégration des aménagements urbains, transports et routes
L'ANUR (Association nationale des urbanistes, architectes, paysagistes, ingénieurs, etc.) a organisé un séminaire en ligne le 18 mai 2020 sur le thème de l'intégration des aménagements urbains, transports et routes. L'ANUR a invité des experts de la ville, de la région, de la province et de la métropole de Montréal. Le séminaire a été animé par le président de l'ANUR, Jean-François Charbonneau. Le séminaire a permis de discuter de l'intégration des aménagements urbains, transports et routes dans le cadre de la planification urbaine et de la mise en œuvre de projets d'aménagement.

La Lettre de l'ACAD
La Lettre de l'ACAD est une revue de presse hebdomadaire qui informe les membres de l'Association des Consultants en Aménagement et Développement des Territoires (ACAD) sur les dernières nouvelles de la ville, de la région, de la province et de la métropole de Montréal. La Lettre de l'ACAD est disponible en français et en anglais.

Le monde d'après
Le monde d'après est un thème récurrent dans la Lettre de l'ACAD. Il s'agit de réfléchir à l'impact de la pandémie de COVID-19 sur la ville, la région, la province et la métropole de Montréal. La Lettre de l'ACAD propose des articles et des analyses sur les défis et les opportunités que présente le monde d'après.

Événements et documentation utile
La Lettre de l'ACAD propose également des informations sur les événements et la documentation utile. Ces informations sont destinées à aider les membres de l'ACAD à mieux comprendre les enjeux de la ville, de la région, de la province et de la métropole de Montréal.

Formations
La Lettre de l'ACAD propose également des informations sur les formations disponibles. Ces formations sont destinées à aider les membres de l'ACAD à développer leurs compétences et à rester à jour dans leur domaine d'expertise.

Actualités urbaines et rurales
La Lettre de l'ACAD propose également des informations sur les actualités urbaines et rurales. Ces informations sont destinées à aider les membres de l'ACAD à mieux comprendre les enjeux de la ville, de la région, de la province et de la métropole de Montréal.

Projet de loi
La Lettre de l'ACAD propose également des informations sur les projets de loi en cours de discussion. Ces informations sont destinées à aider les membres de l'ACAD à mieux comprendre les enjeux de la ville, de la région, de la province et de la métropole de Montréal.

Projet de loi
La Lettre de l'ACAD propose également des informations sur les projets de loi en cours de discussion. Ces informations sont destinées à aider les membres de l'ACAD à mieux comprendre les enjeux de la ville, de la région, de la province et de la métropole de Montréal.

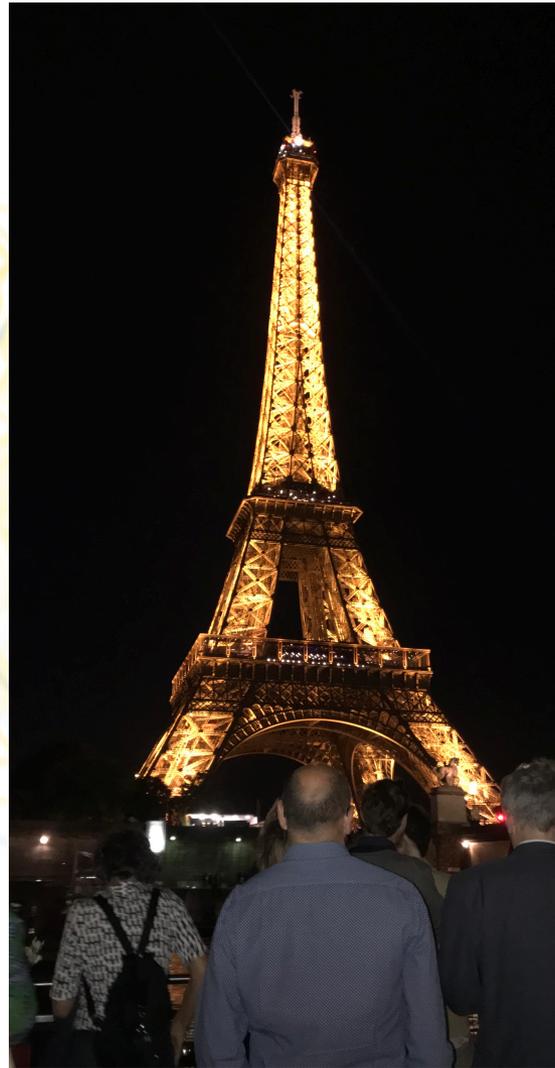
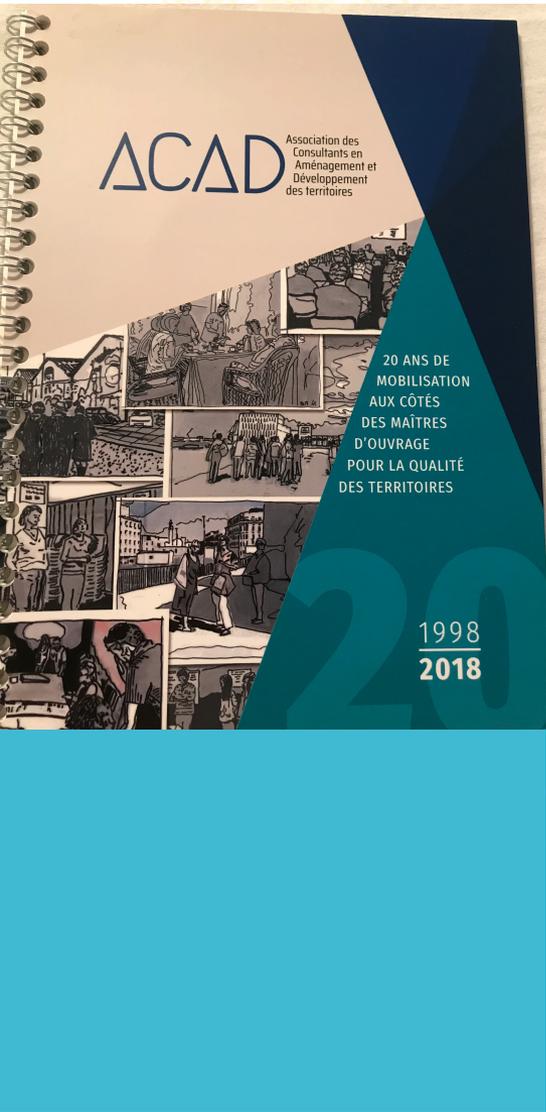
Axe 3

La Lettre interne hebdomadaire

« Du côté de l'ACAD »

- ◆ La lettre de l'ACAD est envoyée tous les vendredis à l'ensemble des adhérents :
 - l'agenda de l'ACAD,
 - la revue de presse,
 - les informations des métiers de la ville,
 - des outils de compréhension,
 - ... et la rubrique ailleurs

- ◆ Les adhérents sont sollicités pour proposer de l'information :
 - liée à leur région
 - en relation avec leur activité





Bilan de l'année 2019

Voyage en Israël 2019

Assurer des services
aux consultants

Conférences et
tables rondes

Table ronde : "L'ingénierie de la transition"

Toujours en quête de questionner l'évolution de nos métiers et leur mise en pratique, le Conseil d'Administration a consacré la conférence annuelle, suite à l'Assemblée Générale, aux nouvelles modalités d'ingénierie.

- 30 personnes, adhérents et invités de l'ACAD ont assisté à cette manifestation.



*Intervenante :
Gabrielle Gauthey*

*Directrice des
investissements et du
développement local de la
Caisse des Dépôts et
Consignations,
membre de l'Académie des
technologies.*

*Le débat était organisé
par Jean-Marc Natali, Vice-
Président de l'ACAD*

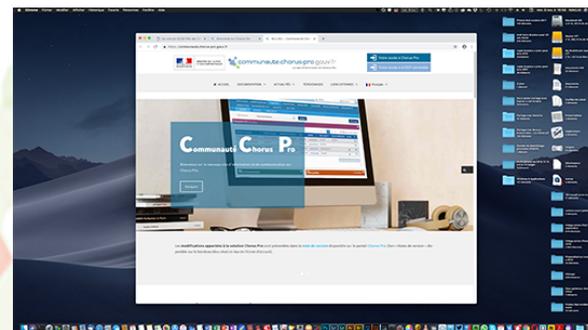
Assurer des services
aux consultants

Actions de
formation

Action de Formation, en septembre

- Les outils de dématérialisation, la plateforme Chorus Pro, la signature électronique... un point sur les modalités pratiques de mise en oeuvre de ces nouvelles dispositions.

*Séance animée par Marina Brodsky
- Brodsky Consultants.*



- Les réseaux sociaux (3ème session) ; l'utilisation de LinkedIn, et les modalités pratiques de mise en oeuvre de ce réseau social avec des exercices pratiques.

Séance animée par Thibaud Vuitton



Assurer des services
aux consultants

Matinale en
octobre

"Les effets de la loi ELAN sur les dispositifs des bailleurs sociaux"

Un des dispositifs majeurs de la loi ELAN porte sur la restructuration des organismes de logement social par l'obligation, pour une structure n'atteignant pas 12 000 logements de rejoindre un groupe.

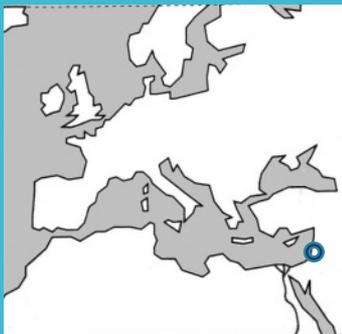
Cette décision repose sur le fait que ces organismes ne disposent pas de l'ensemble des ressources pour assurer des fonctions stratégiques.



L'échange s'est organisé autour d'une présentation Cécile Bouclet, Administratrice (Territoires autrement)

La consolidation,
l'organisation et
l'animation du réseau

Les rencontres
entre ACADIENS

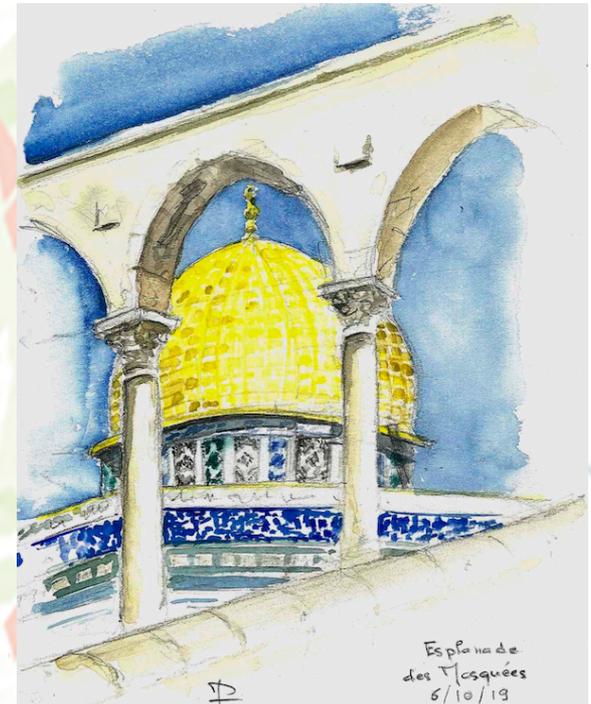


Voyage d'urbanisme annuel : Tel Aviv

Un programme express, trois jours à Tel Aviv, et deux jours à Jérusalem.

Présentation de la planification urbaine, visites guidées des projets centraux, visites d'espaces publics et de réalisations architecturales...

Pour perpétuer la tradition, Bernard Pailhès a tenu une petite chronique illustrée et improvisée au jour le jour. Son objectif ? Partager avec vous cette découverte d'Israël, orientée vers l'architecture et l'urbanisme..



Voyage organisé par Marina Brodsky, Administratrice (Brodsky Consultants)

Assurer des services
aux consultants

Rencontre en
octobre

Rencontre entre l'ACAD et la Banque des Territoires

Cette réunion avait pour cadre le lancement prochain du programme "Petites Villes de Demain" et d'une consultation d'évaluation du dispositif "Action Cœur de Ville". L'ACAD a demandé à être davantage informée des consultations à venir et s'est positionnée comme force de proposition (retour d'expérience sur les missions d'appui /retour sur les CCTP).



L'échange s'est organisé autour d'une présentation des missions de l'ACAD à Michel-François DELANNOY, Directeur du programme "Action Cœur de ville". La rencontre était menée par Bénédicte de Lataulade, Présidente de l'ACAD (Socio en ville), et Marie Paule Bourgeade, Administratrice.

Assurer des services
aux consultants

Matinale en
novembre

Rencontre avec l'ANRU

Table-ronde et débat sur le renouvellement urbain.

Pour la seconde année, nous avons voulu poursuivre le dialogue entre prestataires de l'aménagement et représentants de l'ANRU : les modes de gouvernance, la participation citoyenne, les capacités financières, la temporalité des projets, la place de l'activité économique dans les projets... 21 adhérents participaient aux débats avec deux intervenants du Pôle d'appui aux programmes et aux projets opérationnel et réglementaire de l'ANRU



- *Odile DUBOIS-JOYE*
Responsable du pôle
- *Alice COLLET* Socio-urbaniste,
Chargée de mission

Assurer des services
aux consultants

Rencontre en
novembre

Prise de contact avec Action Logement

Action logement a lancé un plan d'investissement de plus de 9 milliards d'euros sur dix ans, pour investir dans la construction, la rénovation, l'adaptation de logements au vieillissement des habitants, la rénovation des cœurs de ville.

Autant de chantiers ambitieux qu'Action Logement peine à mener sur le terrain.



Cette rencontre de présentation réciproque a été organisée par Cécile Bouclet (Territoires autrement), Yves Julou (Groupe Habitat Privé), Jacques Gally (JG Consultant).

Développer les
fonctions de
représentation
professionnelle

La présence dans
les débats
nationaux

Tribune à l'intention des Maîtres d'ouvrages publics

Dans une tribune co-signée,
l'ACAD et le SYPAA interpellent
les acheteurs publics et les
élus sur le risque du choix du
moins-disant dans les marchés
de prestations intellectuelles.
A vocation pédagogique, ce
texte tire également la
sonnette d'alarme sur la
pérennité des structures
d'ingénierie et d'AMO [...].



TRIBUNE

Maîtres d'ouvrages publics : arrêtez d'utiliser les méthodes d'achat de fournitures pour juger d'offres de prestations intellectuelles !

Depuis des années, les acheteurs publics choisissent essentiellement leurs prestataires sur le critère du prix, et affectent un trop faible coefficient de pondération sur les critères méthodologiques. Cela vaut pour les études de programmation urbaine ou d'équipement, et plus généralement pour l'ensemble des missions d'AMO en matière d'aménagement urbain, prestations pour lesquelles nous observons des critères prix pondérés à 40%, 50%, voire à 60%. En effet, une idée reçue chez bon nombre d'acheteurs publics serait de considérer qu'un critère financier prépondérant permettrait de défendre les intérêts du donneur d'ordre, et qu'ainsi il participerait à la bonne gestion de l'argent public. De fait, la surdétermination d'un critère financier empêche mécaniquement toute prise en compte d'autres critères. Dans ce contexte, la fonction d'acheteur public devient dominante, aux dépens de la fonction de maître d'ouvrage.

Pourtant, les évolutions successives de la réglementation en matière d'achat public insistent sur la nécessité de retenir l'offre **économiquement** la plus avantageuse c'est-à-dire celle qui satisfait au mieux l'ensemble des critères d'attribution du marché, qualité et prix, définis par l'acheteur. Rappelons que l'objectif pour un donneur d'ordre est de retenir le « mieux disant ». Ainsi, le choix de l'offre économiquement la plus avantageuse s'oppose à celui du « moins disant », fondé sur le seul critère financier.

Il est urgent d'alerter les acheteurs publics sur les conséquences du choix de l'AMO sur un critère financier trop important qui neutralise de fait les aspects qualitatifs des offres. Une telle pratique, en aucun cas gage de qualité, affaiblit le secteur économique de l'ingénierie et du conseil et met en danger la pérennité de structures indépendantes et à taille humaine qui représentent 80% du secteur.

Les acheteurs publics doivent savoir comment sont constituées les offres dans les missions d'AMO, et quels sont les prix raisonnables qui s'appliquent au métier des consultants, qu'ils soient experts, seniors ou juniors. Parce que la compréhension des contextes et des enjeux, le recueil des données, leur exploitation et leur analyse, et les préconisations qui en découlent, nécessitent des qualifications, des compétences et des références qui se rémunèrent à un « juste » prix. En ce sens, la définition d'une prestation d'AMO n'est pas standardisée ; elle n'est ni comparable ni interchangeable avec d'autres prestations.

Nous rappelons ici trois dispositions du Code de la Commande Publique qui facilitent la recherche du mieux-disant :

- La réalisation d'un **sourcing en amont**, au stade de la définition du besoin, notamment sur le contenu de la mission, son estimation financière, la composition de l'équipe pluridisciplinaire, les critères de choix des offres, la procédure à mettre en œuvre ;
- Le recours possible, pour ce type de missions, **et quel que soit le seuil**, aux procédures de mise en concurrence qui autorisent la **négociation**, souvent au travers d'auditions où l'acheteur peut échanger avec les candidats, mesurer leur capacité d'écoute, la compréhension des enjeux et mieux juger de leur implication dans le projet ;

.../.
**Travail collectif et pilotage de
la tribune par Marina
Brodsky et Nathalie
Bonnevide, Administratrices**

La consolidation,
l'organisation et
l'animation du réseau

Les rencontres
entre ACADIENS

Matinale
et
Visite de site

Matinale

Février 2019

Quelles dynamiques construire pour revitaliser les centres villes en souffrance ?

C'est un sujet d'actualité, notamment par rapport au dispositif "Action Cœur de ville". Il nous a paru intéressant de réserver un temps de travail et d'échanges sur ce sujet.

Yves Julou (en charge du Groupe Habitat Privé au sein de l'ACAD) animait cette matinale qui a rassemblé 16 participants.

L'ACAD en visite à Douai

Février 2020

Rencontres sur le programme "Action Cœur de Ville" avec le Maire de Douai et l'ensemble des responsables des projets

Une étude pilotée par Adenda membre de l'ACAD. Une ville pionnière sur ce dispositif et une relation Maîtrise d'ouvrage/Consultant exemplaire.



Léo Busselez (ADENDA) avait organisé la visite et les rencontres



Le Groupe Habitat Privé de l'ACAD

- Altair
- APIC
- Citémétrie
- Copro +
- Ozone
- RB Conseil
- Urbam
- Urbanis

Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe Habitat Privé

Le Groupe Habitat Privé de l'ACAD

- Des structures de tailles très différentes, qui ont un CA cumulé de 30 millions d'euros et près de 500 collaborateurs
- Une large implantation territoriale : 85 départements couverts en étude et/ou en opérations
- Des compétences mises en œuvre dans 4 grands domaines : Urbanisme, Habitat, Transition énergétique, Accompagnement social
- Un acteur important de la réhabilitation des quartiers existants par sa participation au programme « Habiter Mieux », au plan « Action cœur de ville », et aux opérations de redressement des copropriétés en difficulté.
- Un réseau en lien avec des partenaires institutionnels : Anah, Action Logement, ADEME, ANRU, CDC ...

Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe
Habitat Privé

La convention Anah - ACAD

- Un partenariat entre l'ACAD et l'ANAH a été mis en place depuis 2010 pour appuyer et promouvoir les politiques publiques en faveur de l'amélioration de l'habitat privé
- La dernière convention triennale entre l'ACAD et l'ANAH s'est achevée fin 2019. Une nouvelle convention triennale est en cours d'élaboration.
- Cette convention apporte une participation financière annuelle de l'Anah de 60 000 € en contrepartie des actions menées **par les membres du GHP** de l'ACAD dans le domaine de l'amélioration de l'habitat privé

Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe Habitat Privé

Bilan 2019

Une mobilisation des membres du GHP autour des actions de la convention Anah - ACAD

307 jours en 2019 principalement centrés sur :

- L'implication dans le déploiement des politiques de rénovation énergétique de l'habitat (habiter mieux, ma primerenov)
- la participation à la poursuite de la démarche de dématérialisation des demandes de subvention Anah

Un nouveau partenariat avec Action Logement

- Mise en place dans le cadre du PIV d'ALS d'une ingénierie de conseil et d'accompagnement pour les propriétaires. 4 membres du GHP sont inscrits comme AMO du PIV.
- Echanges avec ALS sur les modalités de mise en place et de contractualisation d'une ingénierie de conseil et d'accompagnement pour les investisseurs mobilisant le programme ACV.

Des outils de communication finalisés

Un encart de présentation du GHP au format de la plaquette et une présentation de la charte qualité ont été finalisés en 2019

Axe 1

Poursuivre le dialogue avec la maîtrise d'ouvrage pour une coproduction plus intelligente

Le Groupe
Habitat Privé

Programme 2020

- Elaborer une nouvelle convention triennale avec l'Anah
- Renforcer les liens entre le GHP et le CA de l'ACAD
- Développer le partenariat ACAD/ Action Logement
- Réactiver la réflexion et l'action contre la concurrence déloyale et l'amélioration de la commande publique
- Développer la communication, à partir des outils existants : site internet, plaquette, charte qualité



Les Adhérents



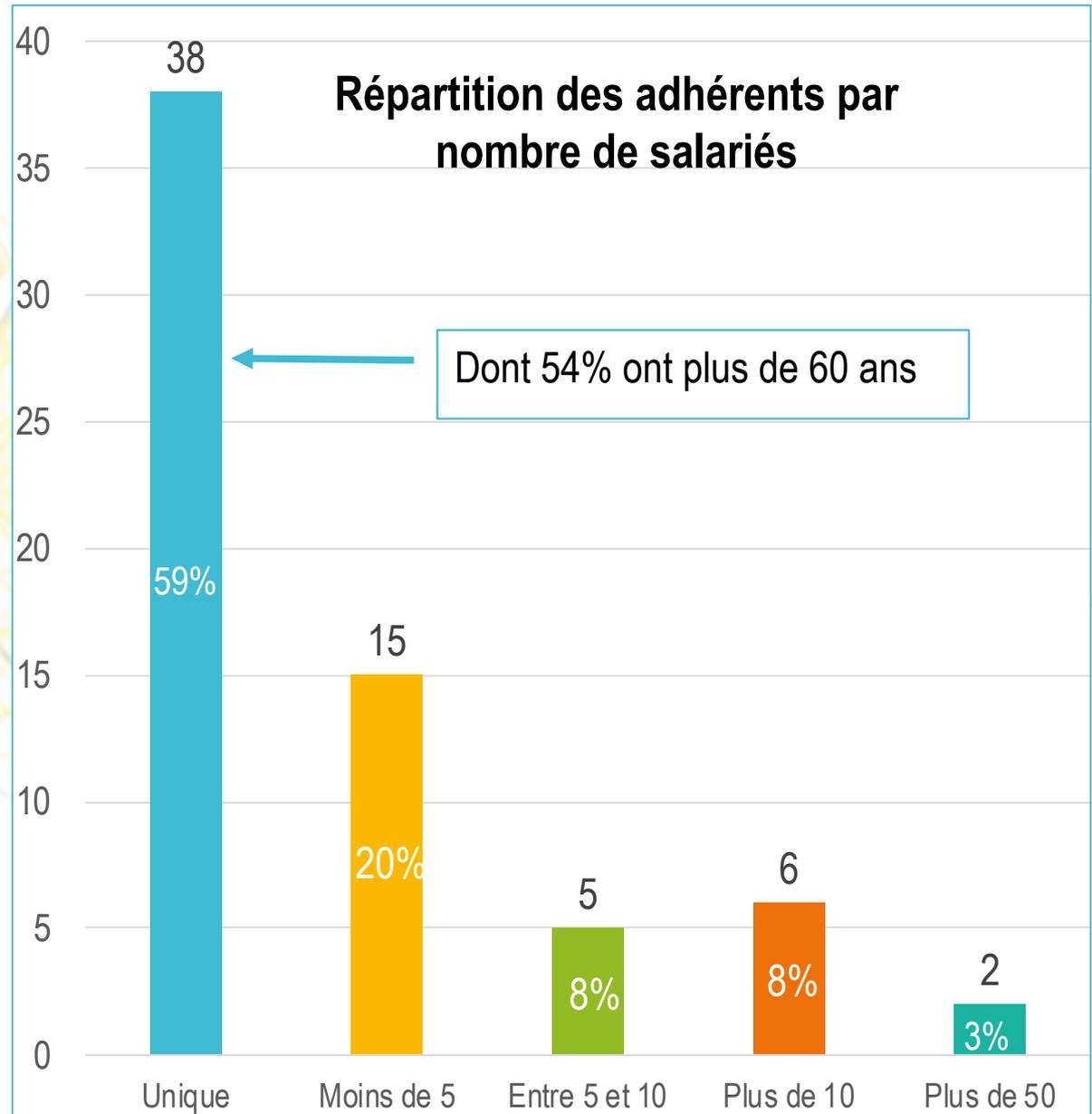


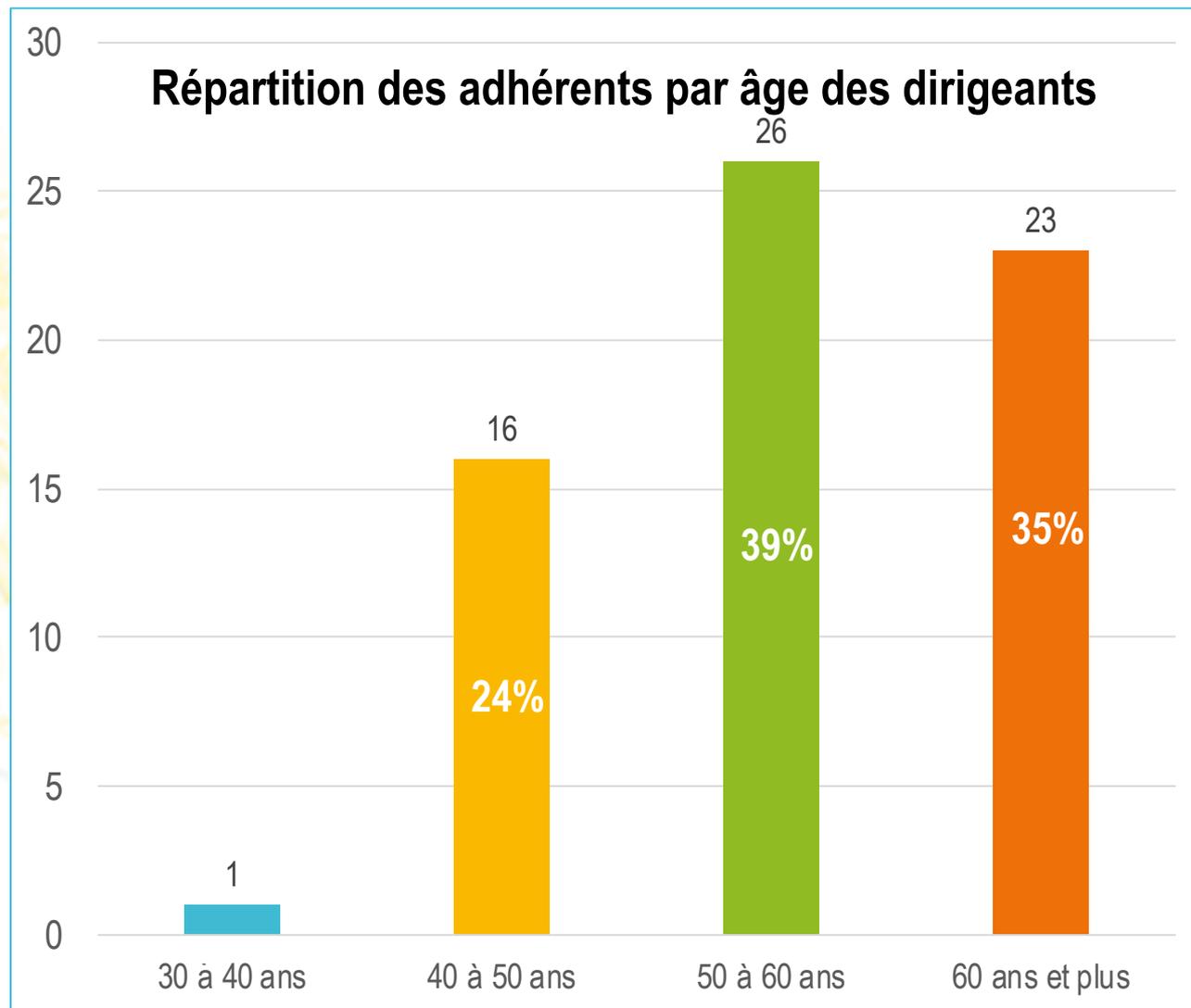
Photographie de l'ACAD en mai 2020 (66 adhérents)

- Répartition des adhérents par nombre de salariés
- Répartition des adhérents par âge des dirigeants
- Répartition des adhérents par région
- Répartition des adhérents par ancienneté à l'ACAD
- Répartition des adhérents par expertise métiers



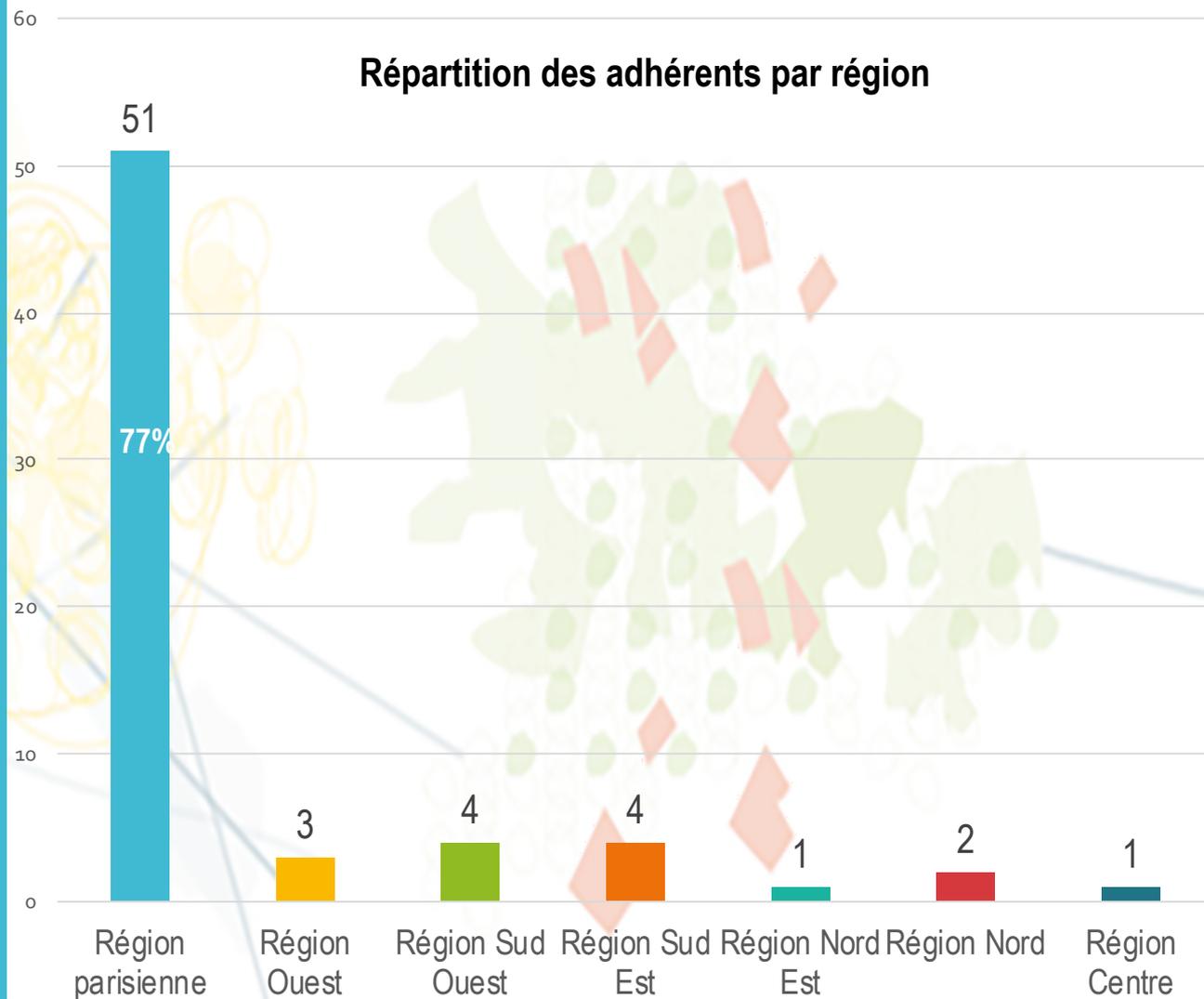
L'ACAD en mai 2020

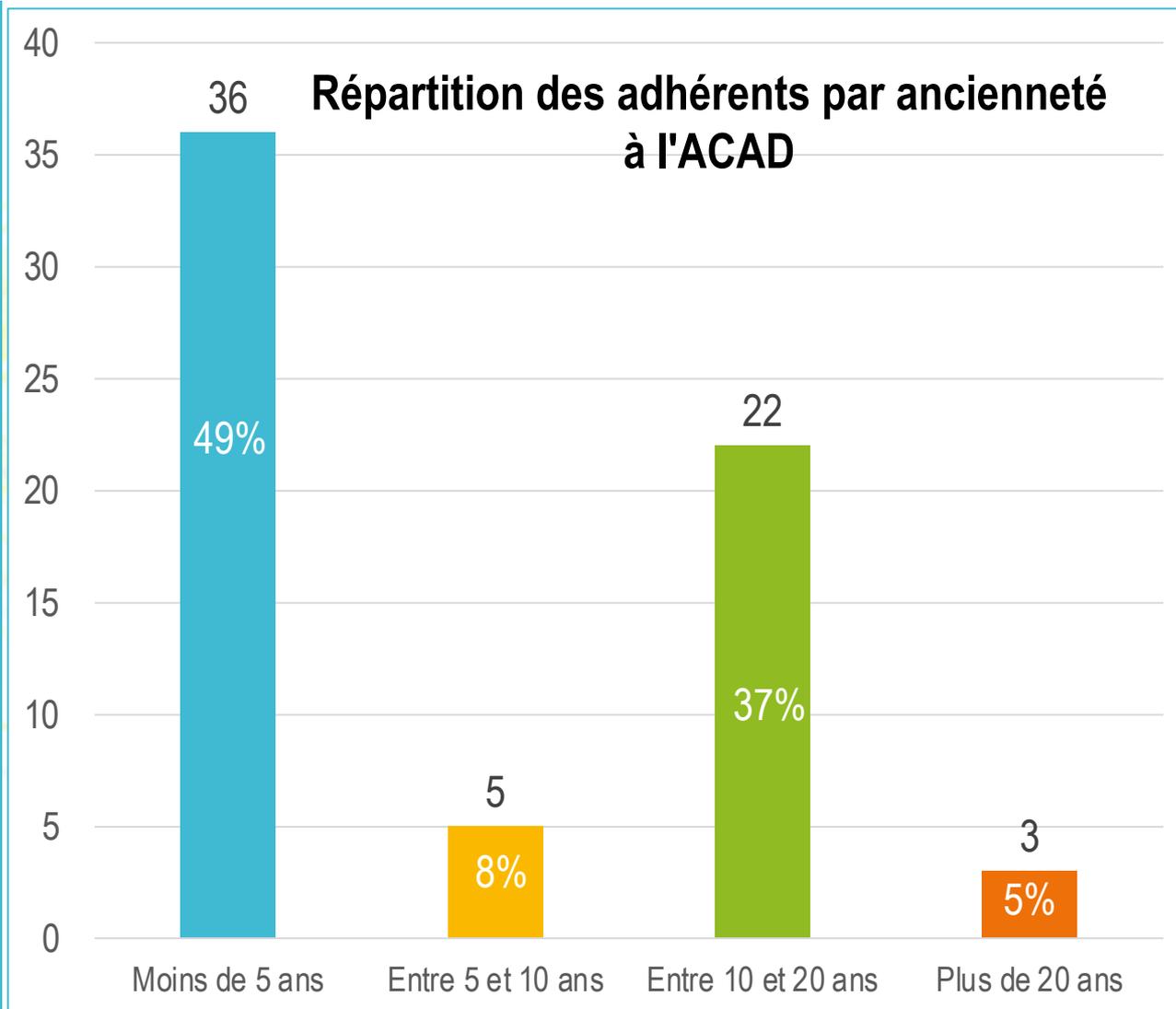


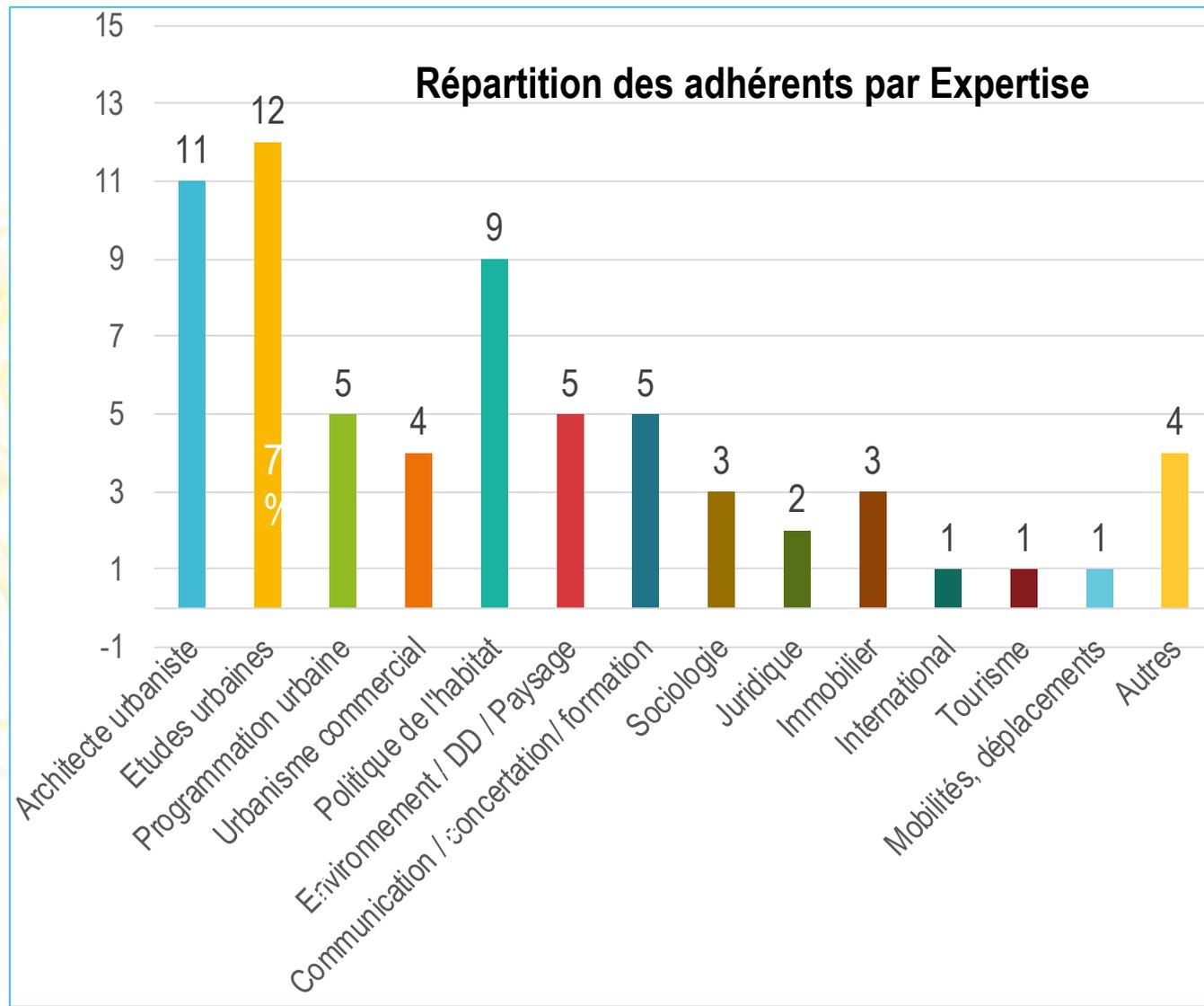


L'ACAD en mai 2020

Répartition des adhérents par région









Rapport Financier de l'exercice 2019

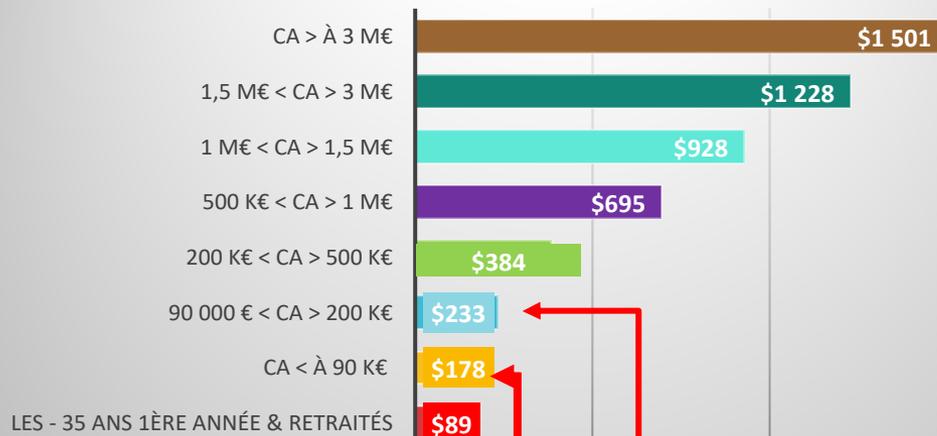
Exécution du Budget 2019

Le Bilan comptable 2019

Le budget 2019

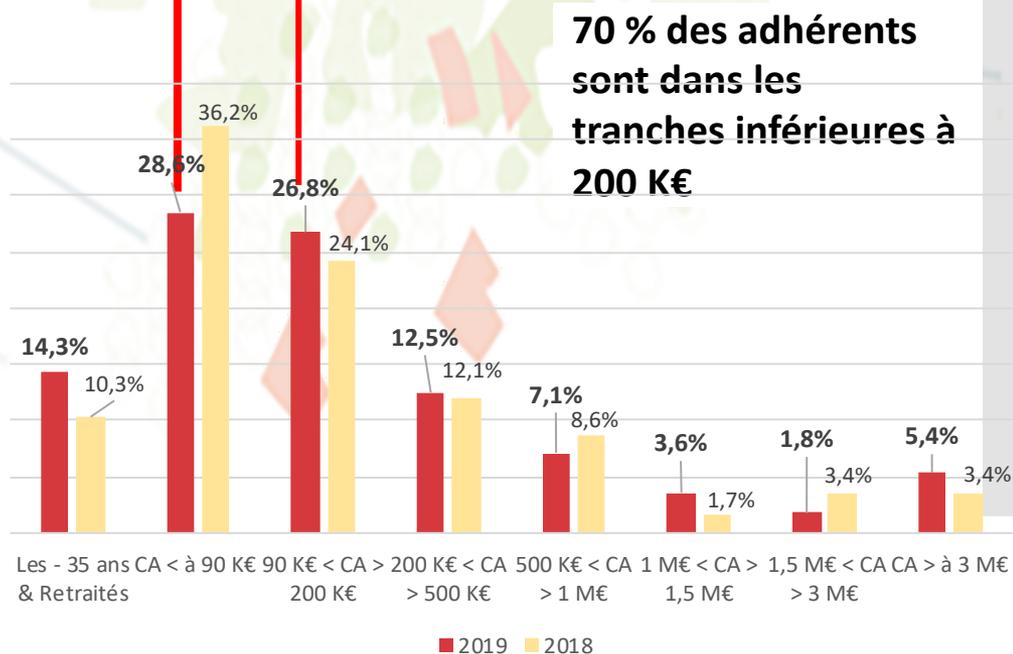
56 cotisations

Barème de cotisations 2019



Cotisations
2019 : 20 110 €
 contre 19 699 € en 2018

**Répartition
 des cotisations
 2019 selon le CA**



Le Bilan comptable 2019

Les dépenses et recettes

Les dépenses

- **Le total des dépenses s'élève à 80 113 €.**
- **Les trois principaux postes de dépenses concernent :**
 - l'accompagnement à la réalisation des missions de l'ACAD de **38 336 €** intégrant l'animation du Groupe Habitat Privé,
 - la communication interne et externe pour un montant de **37 260 €**
 - Les charges de fonctionnement divers pour un montant de **4 517 €**
- Les **frais financiers** et de tenue de compte s'élèvent à **446 €** contre **528 €** en 2018.

Les recettes

- **Le total des recettes s'élève à 81 592 €.**
- **Les recettes** proviennent des cotisations pour **20 232 €**, de reports d'autres produits pour **1 360 €** (montant dû « retenue à la source » pour Guillaume Herr en 2017 mais qui n'a jamais été réclamé) et de la subvention de l'ANAH, pour **60 000 €**.
- **Les cotisations et participations des adhérents représentent 25 % des recettes.** Notre association doit persister dans le développement du recrutement.

Le Bilan comptable 2019

La trésorerie disponible

Trésorerie

- Notre association disposait au **1^{er} janvier 2019** de **173 378 €** répartis en :
 - **38 714 €** sur le compte courant,
 - **68 914 €** sur un compte livret
 - **5 750 €** en actions.
 - **60 000€** en produits à recevoir (subvention ANAH).

Au **31 décembre 2019**, la trésorerie s'élève à **176 007€** répartis en

- **38 195 €** sur le compte courant,
- **81 062 €** sur un compte livret
- **5 750 €** en actions
- **15 000 €** en parts sociales de la Banque Populaire.
- **36 000€** en produits à recevoir (subvention ANAH).

ANNEXES comptables

ANNEXES

BILAN 2019

ACAD						
BILAN ACTIF			page 1			
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		Présenté en Euros		Edité le 27/04/2020		
ACTIF	Exercice clos le			Exercice précédent		
	31/12/2019			31/12/2018		
	(12 mois)			(12 mois)		
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Cessions, brevets, droits similaires						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:						
Terrens						
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles						
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations corporelles						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES:						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de facilité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières						
TOTAL (I)						
STOCKS ET EN COURS:						
Matières premières, approvisionnements						
En cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et frais						
Marchandises						
Avances & acomptes versés sur commandes						
Créances usagers et comptes rattachés						
Autres créances						
- Fournisseurs débiteurs						
- Personnel						
- Organismes sociaux						
- Etat, impôts sur les bénéfices						
- Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
- Autres	36 000		36 000	26,41	60 193	34,48
Valeurs mobilières de placement			20 750	11,79	5 750	3,19
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	119 257		119 257	87,78	107 628	62,33
Charges constatées d'avance						
TOTAL (II)	176 007		176 007	100,00	173 572	100,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	176 007		176 007	100,00	173 572	100,00

LK Expertise

ACAD				
BILAN PASSIF		page 2		
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		Présenté en Euros		
Edité le 27/04/2020				
PASSIF	Exercice clos le		Exercice précédent	
	31/12/2019		31/12/2018	
	(12 mois)		(12 mois)	
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:				
FONDS PROPRES				
Fonds associatifs sans droit de reprise				
Ecart de réévaluation				
Réserves				
Report à nouveau	135 432	76,34	118 272	68,14
Résultat de l'exercice	2 262	1,54	17 160	9,84
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS				
-Fonds associatifs avec droit de reprise				
- Apports				
- Legs et donation				
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
-Ecart de réévaluation				
-Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
-Provisions réglementées				
-Droits des propriétaires (commodat)				
TOTAL (I)	137 784	76,34	135 432	76,03
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
TOTAL (II)				
FONDS DEDIES				
- Sur subventions de fonctionnement	36 000	20,44	36 000	20,74
- Sur autres ressources				
TOTAL (III)	36 000	20,44	36 000	20,74
DETTES				
Emprunts et dettes assimilées				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours	1 560	0,88	790	0,45
Fournisseurs et comptes rattachés				
Autres	664	0,38	1 350	0,78
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance				
TOTAL (IV)	2 224	1,26	2 140	1,23
Ecart de conversion passif (V)				
TOTAL PASSIF	176 007	100,00	173 572	100,00
ENGAGEMENTS REÇUS				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
ENGAGEMENTS DONNES				

LK Expertise

ANNEXES

COMPTES de RÉSULTATS 2019

ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT	page 3
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		
Présenté en Euros		
Édité le 27/04/2020		

COMPTE DE RÉSULTAT	Exercice clos le		Exercice précédent		Variation		%
	31/12/2019	(12 mois)	31/12/2018	(12 mois)	absolue	(12 mois)	
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation
PRODUITS D'EXPLOITATION:							
Ventes de marchandises							
Production vendue de biens					1 200	100,00	-1 200
Prestations de services							
Montants nets produits d'expl.					1 200	100,00	-1 200
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:							
Production stockée							
Production immobilisée			60 000	5,00	60 000	5,00	0,00
Subventions d'exploitation			20 320	1,68	19 699	1,63	533
Cotisations							
(+)/Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			1 360	0,11			1 360
Autres produits							
Reprise sur provisions, dépréciations							
Transfert de charges							
Sous-total des autres produits d'exploitation			81 592	6,74	79 699	6,65	1 893
Total des produits d'exploitation (I)			81 592	6,74	80 899	6,68	693
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun							
Exédent transféré (II)							
PRODUITS FINANCIERS:							
De participations			2 148	0,18			2 148
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif					150	0,01	-150
Autres intérêts et produits assimilés							
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges							
Différences positives de change							
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement							
Total des produits financiers (III)			2 148	0,18	150	0,01	1 998
PRODUITS EXCEPTIONNELS:							
Sur opérations de gestion							
Sur opérations en capital							
Reprises sur provisions et transferts de charges							
Total des produits exceptionnels (IV)							
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)			83 740	6,92	81 049	6,65	2 691
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT							
TOTAL GENERAL			83 740	6,92	81 049	6,65	2 691
CHARGES D'EXPLOITATION:							
Achats de marchandises							
Variations stocks de marchandises							
Achats de matières premières et autres approvisionnements							
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements							
Autres achats non stockés			38 338	3,18	30 715	2,57	7 623
Services extérieurs			8 600	0,71	10 903	0,90	-2 303
Autres services extérieurs			34 370	2,85	14 091	1,18	20 279
Impôts, taxes et versements assimilés					101	0,01	-101
Salaires et traitements							
Charges sociales							
Autres charges de personnel							
Subventions accordées par l'association							

LK Expense

ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT	page 4
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		
Présenté en Euros		
Édité le 27/04/2020		

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le		Exercice précédent		Variation		%
	31/12/2019	(12 mois)	31/12/2018	(12 mois)	absolue	(12 mois)	
Dotations aux amortissements et aux dépréciations							
Sur immobilisations : dotation aux amortissements							
Sur immobilisations : dotation aux dépréciations							
Sur actif circulant : dotation aux dépréciations							
Pour risques et charges : dotation aux provisions							
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées					8 000	66,67	-8 000
Autres charges							
Total des charges d'exploitation (I)			81 388	66,74	63 889	56,51	17 499
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun							
Déficit transféré (II)							
CHARGES FINANCIÈRES:							
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions							
Intérêts et charges assimilés							
Différences négatives de change							
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements							
Total des charges financières (III)							
CHARGES EXCEPTIONNELLES:							
Sur opérations de gestion							
Sur opérations en capital							
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions							
Participation des salariés aux résultats (V)							
Impôts sur les sociétés (VI)							
Total des charges exceptionnelles (IV)							
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)			81 388	66,74	63 889	56,51	17 499
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT			2 352	0,19	17 160	14,80	-14 808
TOTAL GENERAL			83 740	6,92	81 049	6,65	2 691
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE							
PRODUITS :							
Bénévolat			305 700		420 000		
Prestations en nature							
Dons en nature							
TOTAL			305 700		420 000		
CHARGES :							
Secours en nature							
Mise à disposition gratuite de biens et services							
Prestations							
Personnel bénévole			305 700		420 000		
TOTAL			305 700		420 000		

LK Expense

ANNEXES

BILAN actif détaillé

2019

ACAD						
BILAN ACTIF						
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		EXERCICE clos le 31/12/2019 (12 mois)			EXERCICE précédent 31/12/2018 (12 mois)	
ACTIF						
	Brut	Amort. & Prov.	Net	%	Net	%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Cessions, brevets, droits similaires						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles						
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations corporelles						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES:						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières						
TOTAL (I)						
STOCKS ET EN COURS:						
Matières premières, approvisionnements						
En cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et frais						
Marchandises						
Avances & acomptes versés sur commandes						
Créances usagers et comptes rattachés						
Autres créances						
Fournisseurs débiteurs						
Personnel						
Organismes sociaux						
Etat, impôts sur les bénéfices						
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
Autres	36 000		36 000	20,45	60 193	34,48
487200 DEBITEURS DIVERS					190	0,11
488700 DIVERS FOTS A RECEVO	36 000		36 000	20,45	60 000	34,37
Valeurs mobilières de placement	20 750		20 750	11,78	5 750	3,13
508000 ACTIONS	5 750		5 750	3,27	5 750	3,19
509100 Parts sociales BPRI	15 000		15 000	8,50		
Instrument de trésorerie						
Disponibilités	119 257		119 257	67,76	107 628	60,29
512100 BANQUE	38 199		38 199	21,76	38 714	21,99
512200 BANQUE	71 058		71 058	41,07	68 914	38,30
512300 BANQUE	10 007		10 007	5,89		
Charges constatées d'avance						
TOTAL (II)	176 007		176 007	100,00	173 572	100,00

LK Expense

ACAD						
BILAN ACTIF						
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		EXERCICE clos le 31/12/2019 (12 mois)			EXERCICE précédent 31/12/2018 (12 mois)	
ACTIF						
	Brut	Amort. & Prov.	Net	%	Net	%
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	176 007		176 007	100,00	173 572	100,00

LK Expense

ANNEXES

BILAN passif détaillé

2019

ACAD	BILAN PASSIF	page 7
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019	DÉTAILLÉ Présenté en Euros	Edité le 27/04/2020

PASSIF	Exercice clos le	
	31/12/2019 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2018 (12 mois)

FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:		
FONDS PROPRES		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Report à nouveau	135 432	118 272
11000 REPORT A NOUVEAU GES	135 432	118 272
Résultat de l'exercice	2 352	17 160
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		
-Fonds associatifs avec droit de reprise		
- Apports		
- Legs et donation		
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
-Ecart de réévaluation		
-Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
-Provisions réglementées		
-Droits des propriétaires (commodal)		
TOTAL(I)	137 784	135 432
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
TOTAL (II)		
FONDS DEDIES		
- Sur subventions de fonctionnement	36 000	36 000
18000 Fonds dédié savoir faire	36 000	36 000
- Sur autres ressources		
TOTAL (III)	36 000	36 000
DETTES		
Emprunts et dettes assimilées		
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 560	780
408100 FOURN.FTS NON PARVEN	1 560	780
Autres	664	1 360
442800 AUTRES IMPOTS ET TAX		367
448600 ETAT CHARGES A PAYER	495	1 323
487110 Avance frai		
487200 OBLIGATIONS DIVERSES	169	
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
TOTAL (IV)	2 224	2 140
Ecart de conversion passif (V)		
TOTAL PASSIF	176 007	173 572

LK Expertise

ACAD	BILAN PASSIF	page 8
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019	DÉTAILLÉ Présenté en Euros	Edité le 27/04/2020

PASSIF	Exercice clos le	
	31/12/2019 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2018 (12 mois)

ENGAGEMENTS RECUS		
Legs nets à réaliser :		
- acceptés par les organes statutairement compétents		
- autorisés par l'organisme de tutelle		
Dons en nature restant à vendre		
ENGAGEMENTS DONNES		

LK Expertise

ANNEXES

Compte de résultat détaillé

2019

ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT				page 9
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		DÉTAILLÉ Présenté en Euros		Édité le 27/04/2020	

COMPTE DE RÉSULTAT		Exercice clos le 31/12/2019 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2018 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
	France	Exportation	Total	Total	%	Total	%		
PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Ventes de marchandises									
Production vendue de biens									
Prestations de services									
708300 AUTRES PRESTATIONS									
			1 200	100,00		-1 200	-100,00		
			1 200	100,00		-1 200	-100,00		
Montants nets produits d'expl.						1 200	100,00		-1 200
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Production stockée									
Production immobilisée									
Subventions d'exploitation									
	60 000	73,54	60 000	NIS		0,00			
	741300 SUBV.INTERNE FONCTIO	60 000	73,54	60 000	NIS	0,00			
	Cotisations	20 232	26,36	19 659	NIS	533	2,71		
	758000 COTISATIONS DES ADHE	20 232	26,36	19 659	NIS	533	2,71		
(+)-Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs									
Autres produits									
	1 360	1,67	1 360	NIS		1 360	NIS		
	758000 AUT.PROD.DIV.GEST.CO	1 360	1,67	1 360	NIS				
Reprise sur provisions, dépréciations									
Transfert de charges									
Sous-total des autres produits d'exploitation			81 592	100,00	79 699	1 893	2,34		
Total des produits d'exploitation (I)			81 592	100,00	80 899	693	0,86		
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun									
Excédent transféré (II)									
PRODUITS FINANCIERS:									
De participations									
	2 148	2,63	2 148	NIS		2 148	NIS		
	761000 PRODUITS DE PARTICIP	2 148	2,63	2 148	NIS				
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif									
Autres intérêts et produits assimilés									
	150	0,18	150	-100,00		-150	-100,00		
	768100 AUTRES INTERETS	150	0,18	150	-100,00	-150	-100,00		
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges									
Différences positives de change									
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement									
Total des produits financiers (III)			2 148	2,63	150	1 998	NIS		
PRODUITS EXCEPTIONNELS:									
Sur opérations de gestion									
Sur opérations en capital									
Reprises sur provisions et transferts de charges									
Total des produits exceptionnels (IV)									
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)			83 740	100,00	81 049	2 691	3,32		
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT									
TOTAL GENERAL			83 740	100,00	81 049	2 691	3,32		

LK Expertise

ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT				page 10
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019		DÉTAILLÉ Présenté en Euros		Édité le 27/04/2020	

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)		Exercice clos le 31/12/2019 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2018 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
CHARGES D'EXPLOITATION:									
Achats de marchandises									
Variations stocks de marchandises									
Achats de matières premières et autres approvisionnements									
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements									
Autres achats non stockés									
	38 336	46,98	30 715	NIS		7 621	24,81		
	604100 Prestations Jacques Gally	18 168	22,27	12 474	NIS	5 694	45,65		
	604200 Prestations Yves Julou	17 400	21,33	14 500	NIS	2 900	20,00		
	604300 Prestations Admin Lesellier	1 468	1,82	2 200	163,33	-712	-31,35		
	606300 FOURN.ATEL.PET.MAT.O	1 260	1,57	549	45,75	731	133,15		
	606400 FOURN.BUR.INFORMATIO			992	89,67	-992	-100,00		
Services extérieurs									
	613200 LOCATIONS IMMOBILIER	8 663	10,44	10 963	126,06	-2 300	-20,93		
	615800 MAINTENANCE	540	0,66	2 028	169,00	-1 488	-73,86		
	616000 PRIMES D'ASSURANCES	212	0,26			212	NIS		
Autres services extérieurs									
	34 370	42,12	14 091	NIS		20 279	143,91		
	62615 Honoraires formation	1 200	1,47	300	25,00	900	300,00		
	62616 Honoraires actions com	12 560	15,39	1 380	115,00	11 180	810,14		
	62626 HONOR. EXPERT COMPTAB	780	0,96	839	69,92	-59	-7,02		
	623000 INFORMAT.PUBL.REL.PU			-1 896	-157,99	1 896	100,00		
	623100 ANNONCES & INSERTION	504	0,62			504	NIS		
	623600 BROCHURES DEPLIANTS	8 346	10,23	2 250	187,00	6 096	270,93		
	625100 VOYAGES ET DEPLACEMENT	3 719	4,56	1 549	129,00	2 171	140,25		
	625710 REPAS AD	2 108	2,58	1 516	126,30	592	46,83		
	625730 RECEPTIONS	1 713	2,10	694	57,30	1 019	146,89		
	625750 Participation ACAD Evènements adhérents	2 592	3,16	3 778	314,63	-1 186	-31,38		
	626000 FRAIS TELEPHONIQUE			11	0,92	-11	-100,00		
	626400 HEbergement SITE INTERNET	402	0,49	283	23,50	120	47,00		
	627000 SERV.BANCAIRES & ASS	446	0,55	528	44,90	-82	-15,32		
	628000 COTISATIONS VERSEES AUTRES ORG			2 862	238,50	-2 862	-100,00		
Impôts, taxes et versements assimilés									
	101	0,12	101	0,84		-101	-100,00		
	631200 TAXE D'APPRENTISSAGE	101	0,12	101	0,84	-101	-100,00		
Salaires et traitements									
Charges sociales									
Autres charges de personnel									
Subventions accordées par l'association									
Dotations aux amortissements et aux dépréciations									
Sur immobilisations : dotation aux amortissements									
Sur immobilisations : dotation aux dépréciations									
Sur actif circulant : dotation aux dépréciations									
Pour risques et charges : dotation aux provisions									
(-)Engagements à réaliser sur ressources affectées									
	8 000	9,87	8 000	66,67		-8 000	-100,00		
	689400 Engagements à réaliser sur sub			8 000	66,67	-8 000	-100,00		
Autres charges									
Total des charges d'exploitation (I)			81 388	97,75	63 889	17 499			
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun									
Déficit transféré (II)									
CHARGES FINANCIERES:									
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions									
Intérêts et charges assimilés									
Différences négatives de change									
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements									
Total des charges financières (III)									
CHARGES EXCEPTIONNELLES:									
Sur opérations de gestion									

LK Expertise

ANNEXES

Compte de résultat détaillé (suite)

2019

ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT	page 11
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019	DÉTAILLÉ Présenté en Euros	Edité le 27/04/2020

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2019 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2018 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
------------------------------	---	---	-----------------------------------	---

Sur opérations en capital				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions				
Total des charges exceptionnelles (IV)				
Participation des salariés aux résultats (V)				
Impôts sur les sociétés (VI)				
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)	81 388	63 889	17 499	27,39
	99,75	NS		
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	2 352	17 160	-14 808	-86,28
	2,88	NS		
TOTAL GENERAL	83 740	81 049	2 691	3,32
	102,63	NS		

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
PRODUITS :				
Bénévolat	305 700	420 000		
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	305 700	420 000		
CHARGES :				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services				
Prestations	305 700	420 000		
Personnel bénévole				
TOTAL	305 700	420 000		

LK Expertise



Le projet associatif 2020 - 2022

Les candidats déclarés au Conseil d'Administration

Candidats déclarés au Conseil d'Administration 2020-2022 :

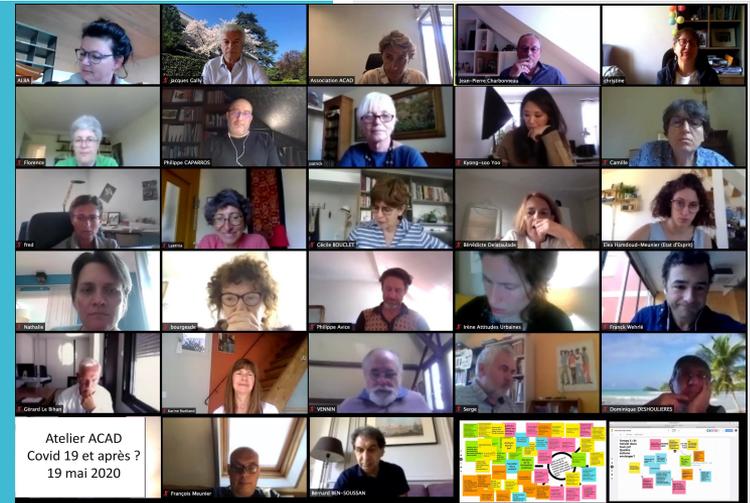
- Nathalie BONNEVIDE
- Marie-Paule BOURGEADE
- Marina BRODSKY
- Damien LECLERC
- Jean-Marc NATALI
- Karine RUELLAND
- Arnaud VILLARD
- Franck WEHRLE
- Kyong Soo YOO

Le Conseil d'Administration sera accompagné dans ses missions par :

- Jacques GALLY : Secrétariat Général
- Frédérique LESELLIER : Secrétariat Administratif
- Yves JULOU : Coordination des actions du groupe habitat privé
- Guy SCHWARTZ : Assistance à la communication externe
- Attaché de presse

Bilan des ateliers

- L'organisation territoriale de l'ACAD et le recrutement de nouveaux adhérents
- Le sourcing comme enjeu de rapprochement de nos maîtres d'ouvrage
- Lisibilité de nos métiers, visibilité de l'ACAD et communication interne / externe.
- L'après Covid et la nécessaire adaptation des métiers de l'ingénierie.



Organisation territoriale et recrutement

Les constats :

- L'ACAD est une association nationale, mais 77% des adhérents sont parisiens.
- Manifestations, réunions, matinales...principalement organisées à Paris.
- Une culture – vision très centralisée qu'il faut faire évoluer
- Manque de communication avec les adhérents en région
- Particularités régionales trop peu prises en compte

Les orientations / actions :

- **Désignation de référents dans chaque région (organisation de rencontres intra et inter-régions).**
- **Recruter de nouveaux adhérents sur l'ensemble du territoire**
- **Développer les outils de communication appropriés pour faire participer tous les adhérents à l'ensemble des manifestations organisées.**
- **Rapprochement de l'ACAD avec des associations régionales.**

Lisibilité, Visibilité et communication

Les constats :

- L'ACAD attire surtout de petites structures, aux dirigeants matures, et surtout des urbanistes. Manque de diversité / représentativité des autres métiers
- Manque de connaissance des métiers de chaque adhérent,
- Le CA est trop éloigné des adhérents / adhérents trop peu mobilisés
- L'ACAD est une association reconnue des certaines institutions mais sa visibilité au plan national est encore trop confidentielle.

Orientations / actions :

- **Organiser plus de rencontres avec les adhérents (groupes de travail, actions par métier, formations, se rapprocher du GHP)**
- **Améliorer le site internet et les mots clés, développer les outils de communication.**
- **Faire savoir qu'être membre de l'ACAD est une vraie valeur ajoutée (logo sur les signatures mails, page de présentation dans les mémoires, communication autour de la marque).**
- **Etre davantage présent sur les réseaux sociaux, dans la presse et dans les manifestations. Se rapprocher d'un attaché de presse.**

Le Sourcing

Les constats :

- Le besoin exprimé par les maîtres d'ouvrage est encore mal défini dans les cahiers des charges et souvent inadapté.
- Les élus et techniciens ne maîtrisent pas assez la pratique du sourcing.
- L'ACAD n'est pas reconnue en tant que sourceur et ne profite pas du seuil de 40 K€.
- L'ACAD n'a pas d'outil adapté pour les adhérents, ni de procédures internes.
- Manque de connaissances des métiers de chaque adhérent.

Orientations / actions :

- **Elaborer un questionnaire type pour les adhérents ou « fiche contact MOA » lorsqu'ils sont sourceés.**
- **Elaborer un « guide du sourcing » : les niveaux d'assistance, gratuité / rémunération, déontologie inter-adhérents, limites de prestations...**
- **Faire la promotion du sourcing auprès des maîtres d'ouvrage, faire savoir que l'ACAD est une ressource indispensable. Large communication externe. Créer une page spéciale sur le site internet.**
- **- Cibler les associations d'élus, et les institutions qui font du sourcing pour les collectivités.**
- **Créer un numéro vert « sourcing » en plus de l'adresse mail et du site**

L'après Covid19

Les constats :

- De nouvelles modalités de travail ont été éprouvées pendant la période du confinement, avec leurs bénéfices et leurs limites. Elles doivent être pérennisées pour plus d'efficacité, sans renoncer au travail de terrain et au dialogue direct avec nos maîtres d'ouvrage.
- Le champ de l'aménagement devra désormais prendre en compte des thématiques que le confinement a fait renaître :
 - Les relations ville-campagne / métropolisation,
 - La ville sociale,
 - Les mobilités
 - Les modes de consommation,
 - hospitalité et/dans espace public,
 - densité résidentielle acceptable / vivable,
 - rapport à l'espace / rapport à l'autre

Orientations / actions :

- **Interroger nos maîtres d'ouvrage - publics et privés, associations d'élus - sur leur analyse de cette période, les thèmes et problématiques soulevés, l'évolution des méthodes de travail : Réalisation d'une large enquête, avant une manifestation fin 2020 / début 2021.**
- **Développer des conférences thématiques adressées aux maîtres d'ouvrage, de type « Matinales ouvertes ».**
- **Se rapprocher de la Caisse des Dépôts et/ou la Banque des Territoires pour se faire financer une plateforme de premier conseil aux maîtres d'ouvrage.**

SYNTHESE ET ORIENTATIONS

Les orientations du projet associatif 2020-2022

- **Axe 1** : Développer les actions inter-adhérents, sur l'ensemble du territoire, les mobiliser, renforcer l'offre de services et le réseau.
- **Axe 2** : Dynamiser la communication externe, renforcer la visibilité et l'image de l'ACAD, se positionner comme un partenaire incontournable des maîtres d'ouvrage, dans toute leur diversité.
- **Axe 3** : Affirmer notre volonté d'accompagner les maîtres d'ouvrage dans la définition de leurs besoins en ingénierie, organiser les outils internes du sourcing.

Le budget prévisionnel 2020 / 2021

	2020	2021
Dépenses	80 000 €	108 000 €
Prestataires externes (secrétariat général et GHP)	20 000 €	20 000 €
Secrétariat administratif	5 000 €	8 000 €
Communication interne	12 000 €	12 000 €
Communication externe	20 000 €	30 000 €
Location de salles	8 000 €	12 000 €
Consultations avocats	1 500 €	2 000 €
Formateurs et intervenants	500 €	1 000 €
Fournitures de bureau	500 €	500 €
Comptable	1 000 €	1 000 €
Frais de déplacement	1 000 €	2 000 €
Frais de réception	6 000 €	9 000 €
Cotisations autres organismes	4 000 €	10 000 €
Banque	500 €	500 €
Recettes	80 000 €	108 000 €
Cotisations adhérents	20 000 €	28 000 €
Mobilisation épargne		20 000 €
Subvention ANAH	60 000 €	60 000 €

Voyage d'étude

Projet de voyage à NICE du 3 au 6 décembre 2020

- Accueil par le Vice-Président de la Métropole en charge des grands projets et la Directrice de l'Aménagement.
- **3 visites de sites :**
 - **Projet de tramway ligne Ouest-Est :** La ligne Ouest-Est est aussi bien un projet d'urbanisme que de transport qui transforme en profondeur la physionomie des quartiers traversés grâce à l'aménagement d'espaces publics avec notamment 2400 nouveaux arbres plantés.
 - **Projet de l'Eco-Vallée de la Côte d'Azur :** Le futur éco-quartier de la Digue apportera un souffle de renouveau sur la commune de Saint-Martin-du-Var, en offrant une extension maîtrisée du centre-ville et un pôle multimodal de transports.
 - **La trame verte en cœur de Ville :** Complantée de 1 000 arbres et d'une végétation dense, cette trame sera organisée comme un jardin linéaire, rythmée par des espaces plus généreux, des lieux de convivialité et des aménagements paysagers, en pied d'immeuble au plus près des riverains. Elle permettra la déambulation et organisera les déplacements en modes doux et décarbonés.

Présentation du plan d'actions

Organisation d'un évènement convivial et festif à la rentrée !!

Si les conditions le permettent, nous organiserons **fin Septembre**, un **évènement convivial** pour que l'on puisse tous se retrouver !

Ce sera également l'occasion de vous présenter le **« plan d'actions »** élaboré par le conseil d'administration, qui sera notre fil rouge tout au long de la mandature.

Toutes les initiatives seront les bienvenues !



Merci de votre attention