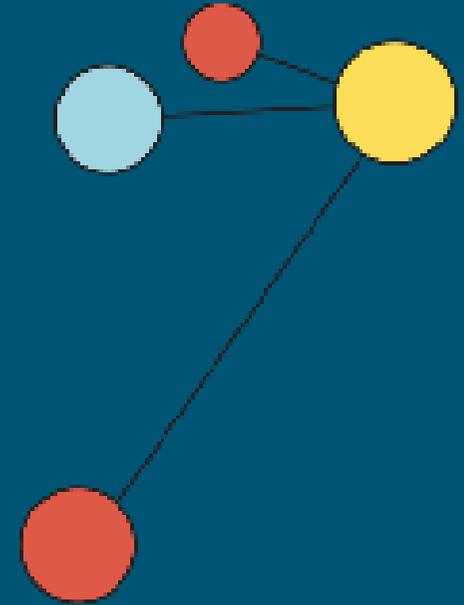


**ACAD** Association des  
Consultants en  
Aménagement et  
Développement  
des territoires



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**  
**Vendredi 17 mars 2023**



# Les membres du Conseil d'Administration et les chargés de missions externes

## ● CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 20 MAI 2022

### ● Bureau :

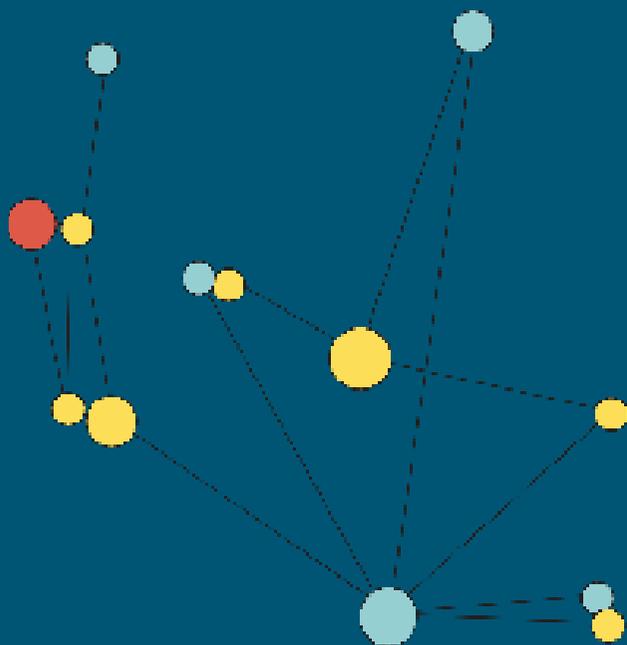
Marina BRODSKY - Présidente  
Karine RUELLAND - Vice-présidente  
Arnaud VILLARD - Vice-président  
Nathalie BONNEVIDE - Trésorière  
Franck WERHLE - Secrétaire

### ● Administrateurs :

Emmanuelle PERNES  
Kyong Soo YOO  
Louiza ZEMIRLI

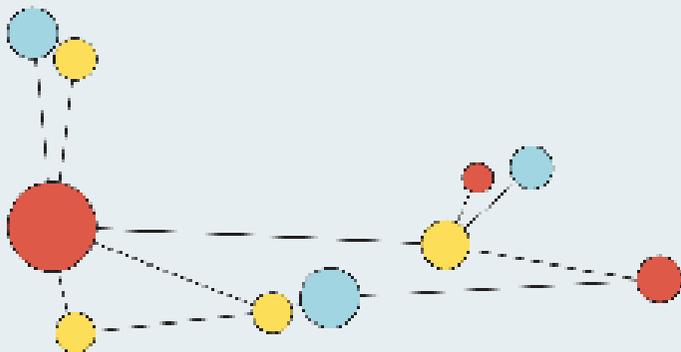
## ● Le Conseil d'Administration est accompagné dans ses missions par :

Jacques GALLY : Secrétariat Général  
Frédérique LESELLIER : Secrétariat Administratif  
Yves JULOU : Coordination des actions du groupe habitat privé  
Guy SCHWARTZ : Assistance à la communication externe



●  
**Le plan d'action  
retenu en février  
2020 a été mis  
en oeuvre**

●  
**Il s'organise autour  
de 2 types d'actions  
principales**



● **1/ Des actions de pérennisation de l'Association :  
(actions permanentes)**

- Le recrutement de nouveaux adhérents
- La visibilité de l'ACAD et la communication externe
- Le service aux adhérents

● **2/ Des actions de développement :  
(projets déployés sur la durée de la mandature)**

- La visibilité de nos métiers
- Le sourcing et nos services aux maîtres d'ouvrage
- Le développement du réseau et la recherche de nouveaux partenaires

**ACAD** Association des  
Consultants en  
Aménagement et  
Développement  
des territoires



www.acad.asso.fr  
asso.acad@gmail.com  
15 rue Georges Huchon  
94 300 Vincennes

## **FICHE MÉTIERS | INTRODUCTION**

### **1. DES FICHES MÉTIERS, POURQUOI FAIRE ?**

Ces fiches présentent la définition des métiers de l'ingénierie privée en aménagement, urbanisme et développement du point de vue de l'ACAD.

A travers ces définitions, l'ACAD entend :

# **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

**Vendredi 17 mars 2023**

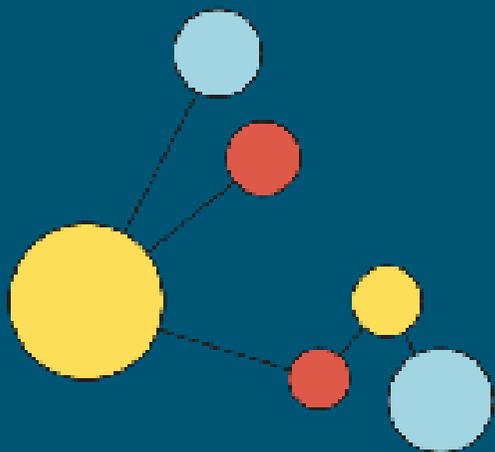
**Rapport moral**

**2022**

60 ADHÉRENTS  
AU 17 MARS 2023

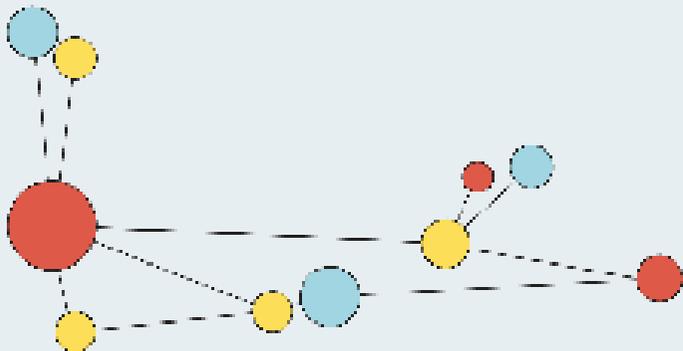
Actions de  
pérennisation  
de l'Association

Le recrutement de  
nouveaux adhérents



●  
**Actions de  
pérennisation  
de l'Association**

●  
**Visibilité et  
communication  
externe**



● **Visibilité et communication externe**

Créer des fiches «thématiques»  
(croisement des métiers)

Participation colloque et salon, jury

Création d'un comité d'écriture / lecture

Rédaction et publication d'articles, interviews

Mise à jour du site Internet ACAD

Fichiers journalistes

*Partenariat Cadre de ville / Traits Urbains /  
Achat Public*

Utilisation de la marque ACAD

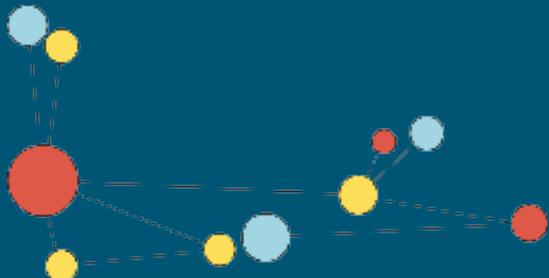
Mise en place d'une web formation

Diversification des outils de communication /  
présence sur les réseaux sociaux

●  
**Actions de  
pérennisation  
de l'Association**

●  
**Visibilité et  
communication  
externe**

●  
**Participation à des  
colloques, salons et jurys**



● **Les temps de l'urgence,  
l'urgence des temps  
Forum des acteurs de l'urbain  
Le 29 novembre 2022**

120 participants à la CUIP  
une mobilisation bénévole importante  
autour de l'événement : 16 animateurs,  
autant de secrétaires, et 3 grands synthé-  
tiseurs... sans compter la préparation et la  
rédaction des textes de synthèse

Un manifeste publié le 29/12/2023  
103 signataires à ce jour

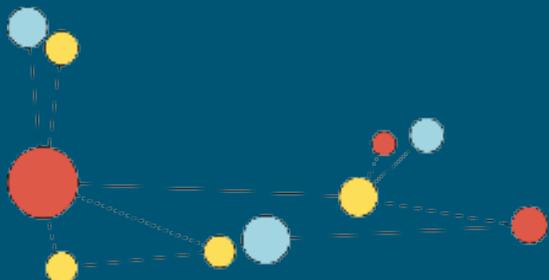
Une synthèse en cours de finalisation (ob-  
jectif de publication au printemps 2023,  
d'ici à quelques semaines



●  
**Actions de  
pérennisation  
de l'Association**

**Visibilité et  
communication  
externe**

**Mise à jour du site  
Internet et  
Présence sur LinkedIn**  
●



## ● Le site Internet ACAD

- Le site est mis à jour toutes les semaines : le fil d'actualité, l'archivage des newsletters, les comptes-rendus, photos et vidéos des Matinales, réunions du GHP et des adhérents.

- La fréquentation du site a progressé à un rythme moyen de **1 250 visiteurs/mois**. Le site a été consulté par **15 900 visiteurs depuis mars 2022**.

- Les 3 dernières mises à jour importantes concernant : les "**métiers** de l'ACAD", la page du **GHP** et l'**évènement** de fin d'année.

## ● La page LinkedIn de l'ACAD

- Le **nombre d'abonnés** est passé de 2 850 à la dernière AG à **3 465 aujourd'hui**.

- L'attention aux publications hebdomadaires de l'ACAD est **très active**. De nombreux posts dépassent 3 000 consultations. En mars de cette année le **record est de 6 870 vues** !

- Les thèmes des publications, extraites de la newsletter, donnent à l'ACAD une image professionnelle qui déclenche de nombreuses consultations du profil de l'association.



●

# Actions de pérennisation de l'Association

# Services aux adhérents

●

## ● Services aux adhérents

Lettre hebdomadaire

Argumentaire ACAD pour AO

Retransmission des Matinales en visio

Remise en forme et MAJ de l'annuaire

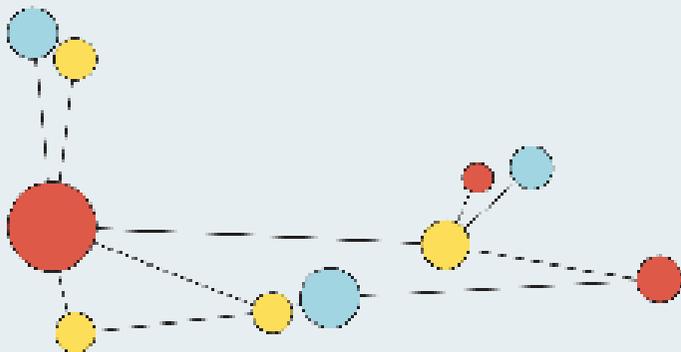
Organisation de Matinales

Voyages

Visites de sites

Fête ACAD

Veille juridique et assistance juridique aux adhérents



La **LETTRE** de l'ACAD

Janvier 2023

LES TEMPS DE L'URGENCE // L'URGENCE DES TEMPS

Forum du 29 novembre 2022

*Chers adhérents, chers amis,*

Au nom du conseil d'administration de l'ACAD, je vous présente mes meilleurs vœux pour 2023 et vous souhaite de l'accueillir avec ambition, dynamisme et sérénité.

L'année 2022 s'est achevée par le Forum de l'ACAD, qui a réuni près de 150 professionnels, maîtres d'ouvrages, bureaux d'études et chercheurs, autour de la question de l'articulation des temps dans nos approches du projet urbain. Cette soirée, riche en échanges et débats, a démontré

les Apéros de l'ACAD

Association des  
Conseillers en  
Aménagement et  
Développement  
des territoires

ACAD, des membres, des professionnels,  
des collègues, des copains...

En sort de la semaine, prenez le temps de  
vous retrouver, d'échanger, de faire connaissance.  
Pour parler projets, locaux, ou pour tout simplement  
passer du bon temps, ça, c'est nous qui attendons !

En tout cas... nous, on vous attend !

Au café du Passage  
12 Rue de Charonne, 75011

ON SE RETROUVE MARDI  
21 SEPTEMBRE À PARTIR DE 18H  
12 RUE DE CHARONNE, PARIS 11,  
AU CAFÉ DU PASSAGE.

metro à Lezard-Halle

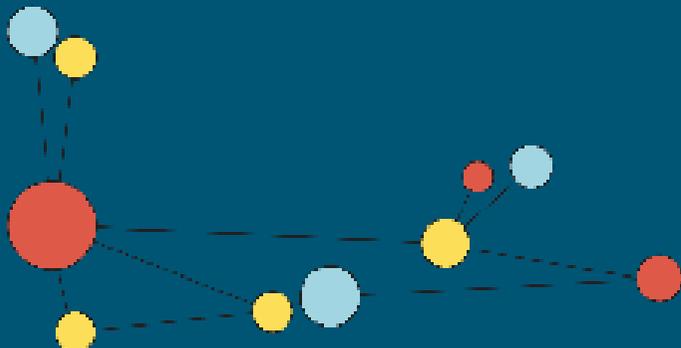
RENDEZ-VOUS.

●  
**Actions de  
pérennisation  
de l'Association**

●  
**Services aux adhérents**

●  
**La Lettre interne  
hebdomadaire**

●  
**« Du côté de l'ACAD »**



● **La lettre de l'ACAD est envoyée tous les vendredis à l'ensemble des adhérents :**

- Un édito,
- L'agenda de l'ACAD,
- Le portrait de 2 à 3 adhérents,
- Des infos pratiques,
- La revue de presse,
- La veille juridique
- Les informations des métiers de la ville,
- Des outils de compréhension,
- ... et la rubrique ailleurs

● **Les adhérents sont sollicités pour proposer une information, mieux ciblée :**

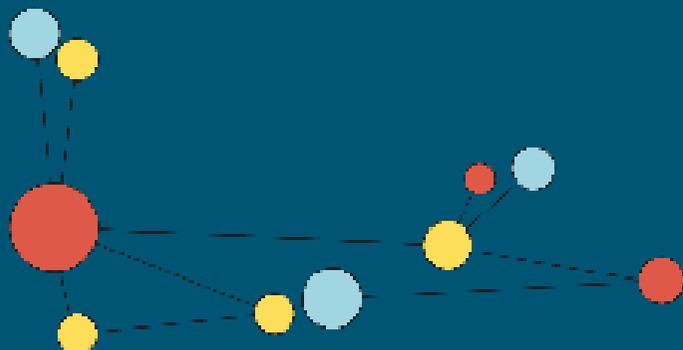
- liée à leur région
- en relation avec leur activité



●  
**Actions de  
pérennisation  
de l'Association**

●  
**Services aux adhérents**

●  
**Deux matinales  
avec Retransmission  
en visio-conférence**



● **Stratégies foncières et  
renouvellement urbain**

(octobre 2022)

● **Etat des lieux du débat  
sur le ZAN**

(mars 2023)

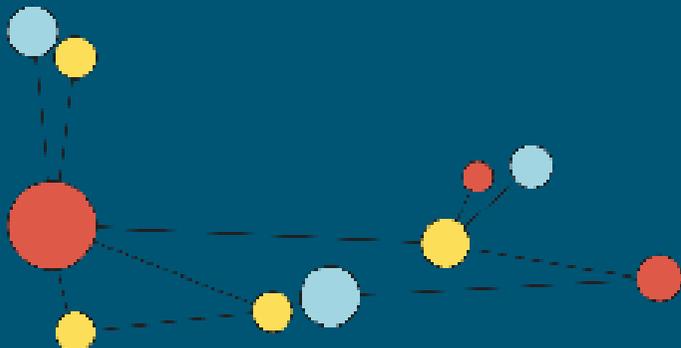


●  
**Actions de  
pérennisation  
de l'Association**

●  
**Services aux adhérents**

●  
**Matinale**

●  
**Stratégies foncières et  
renouvellement urbain**



● **La matinale a été animée  
par 2 adhérents de l'ACAD**

**ÉCOMOBILITÉS, TERRITOIRES ET  
CONNEXIONS**

**Jean-Philippe PICHEVIN  
(VILLE EN OEUVRE)**

Accompagne les acteurs publics et privés de l'aménagement dans le montage opérationnel et financiers des projets urbains et immobiliers

**Caroline RANDELLI GRANIER  
(URBANIS)**

Directrice de la filiale Urbanis  
Aménagement

**Au cours de cette matinale, les experts  
de l'ACAD ont présenté deux exemples  
de restructuration foncière**

- Une mission d'AMO au stade de la commercialisation
- Une concession d'aménagement achevée.



●

## Actions de pérennisation de l'Association

●

## Services aux adhérents

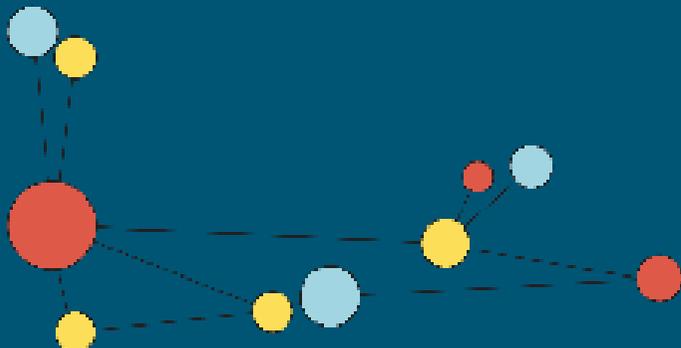
●

## Matinale

●

## Etat des lieux du débat sur le ZAN

●



### ● La matinale a été suivie par 22 adhérents de l'ACAD

Cette matinale a été organisée le 7 mars en avant-première de l'atelier débat de l'Assemblée générale, pour faire un point avec les adhérents sur toutes les problématiques soulevées par les questions d'usage :

- états des lieux du débat sur le ZAN
- et des conséquences sur le débat de l'adaptation des tissus existants au changement climatique

La matinale a permis de préciser le programme, autour des 5 approches :

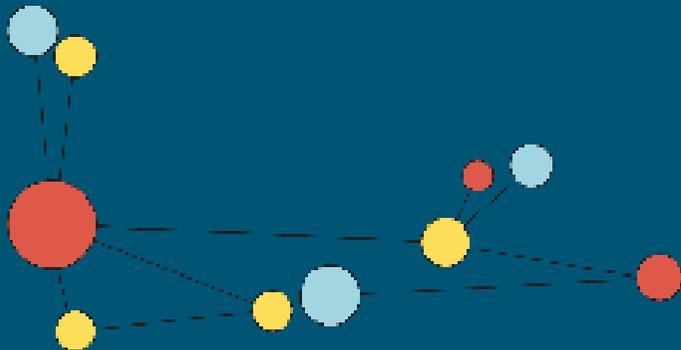
- L'objectif ZAN : est-il partagé ? Quid de la désirabilité de la ville, de la mondialisation... ? Comment se convaincre que l'objectif est à la fois louable et incontournable.
- Questions techniques : la question du comptage de la consommation d'espace et qui porte cette responsabilité.
- L'approche stratégique et politique. Les échelles des gouvernances et de planification. SRADDET, SCOT, PLUI...
- L'approche opérationnelle et notamment le financement des opérations. Deux modèles économiques à adapter pour l'aménagement et à inventer pour la renaturation. L'État est interpellé.
- La forme urbaine. Quels impacts à attendre sur les modèles économiques, opérationnels, urbains ?... Sur quoi se concentrent les grands débats aujourd'hui : paysage, commerce, logement, etc. ? Les élus semblent en demande de modèles.



●  
**Actions de  
confortation  
de l'Association**

●  
**Services aux adhérents**

●  
**Voyage d'étude  
à Thessalonique  
6 et 7 octobre 2022**



## LES JOURNÉES PROFESSIONNELLES

- Une rencontre avec la Directrice des études urbaines et architecturales de la Ville
- Une conférence de Monsieur Nikos KALOGIROU, professeur émérite à l'école d'Architecture
- Exposé et visite sur la réalisation de "Nea Paralia" en présence des concepteurs



●

## Actions de développement sur la durée de la mandature

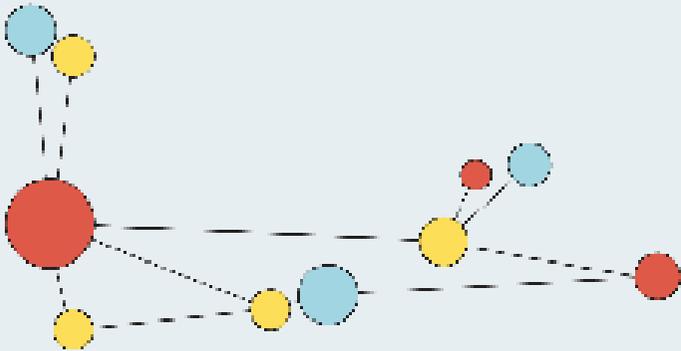
●

### ● Des actions de développement sur la durée de la mandature

La lisibilité de nos métiers

Le sourcing et nos services aux maîtres d'ouvrage

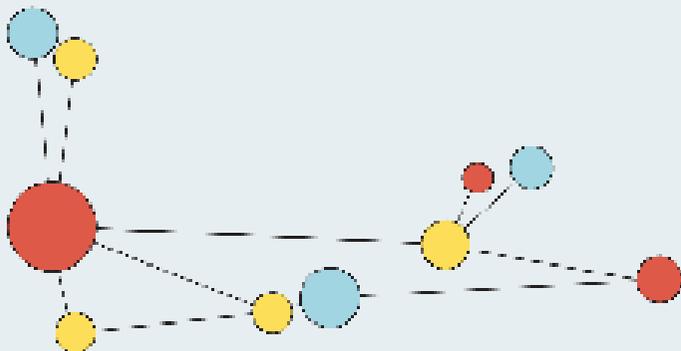
Le développement du réseau et la recherche de nouveaux partenaires



●  
**Actions de développement sur la durée de la mandature**

●  
**Le sourcing**

●  
**Calendrier**



## ● **Sourcing**

**2020 : Un groupe de travail sourcing**

**2021/ 2023 : Une enquête auprès des maîtres d'ouvrage...**

**Automne 2023 : Restitution de l'enquête «collectivités»**

**Fin 2023 : Elaboration d'un guide du sourcing à l'attention des adhérents**

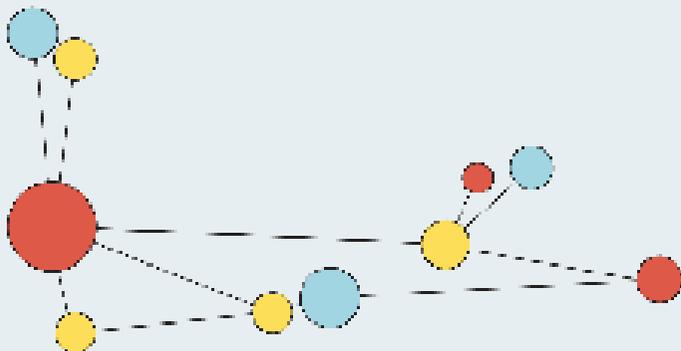
**3ème trimestre 2023 : prise de contact avec la CDC, l'ANCT, les associations d'élus, recrutement de 5 collectivités**

**mi 2024 : lancement du dispositif (autour d'un événement?)**

# Actions de développement sur la durée de la mandature

## Le sourcing

## Le groupe de travail



### ● Le groupe de travail initial en 2022 :

- Camille Hagège, Citequanon
- Irène Sorein, Attitudes urbaines
- Jean Paul Charbonneau, Charbonneau consultant
- Philippe Caparros, Expantia

- Sur la base des ateliers de 2019, mise au point d'une démarche pour interroger **les petites collectivités** sur leurs besoins en ingénierie et ainsi pouvoir mettre en place une méthode d'accompagnement à l'élaboration d'une commande à plusieurs niveaux : conseil préalable (=le sourcing), rédaction de cahiers des charges (là où s'arrête le sourcing et où démarre la prestation)

### ● Démarche :

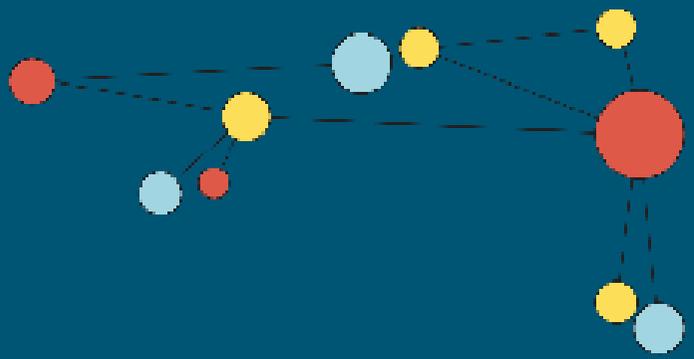
- Une **enquête préalable** auprès des petites collectivités : liste élaborée, questionnaire en test, mobilisation de la Junior entreprise de Sciences Po en cours, lancement en 2022, rendu de l'étude en juin 2023
- Une **prise de contacts** auprès de l'ANCT, de la CDC et la Banque des Territoires et des Associations d'élus pour leur présenter la démarche et leur proposer un partenariat à l'automne 2023
- Un test auprès de 5 collectivités début 2024
- La mise en place du **service mi 2024**

# Le Groupe Habitat Privé

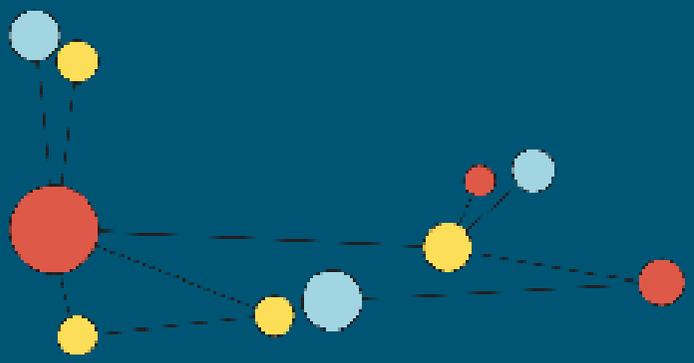
## Le Groupe Habitat Privé de l'ACAD en 2022

- a mis à jour fin 2022 sa plaquette « taux de pénétration des opérations Anah » : ses membres sont présents dans 85 départements et conduisent plus du quart des opérations d'amélioration de l'habitat privé en France
- a créé une Commission « Copropriété » et un groupe de travail « Formation-Attractivité métiers
- a adressé en février une note à l'Anah et au ministère en réaction au contenu du projet de décret sur « MonAccompagnateurRenov »
- a monté une formation au RGPD le 29 mars
- a réagi aux modifications du dispositif « loc avantages »
- a participé à l'animation de la matinale « Stratégie foncière et Renouvellement urbain » le 22 novembre
- travaille à la mise en place au 2eme trimestre 2023 d' une formation mutualisée pour les membres du GHP

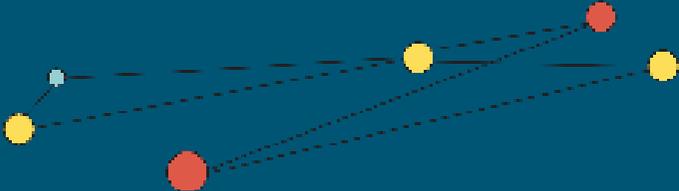




•  
**Les projets  
pour 2022-2023**  
•



# PROJETS 2023-2024



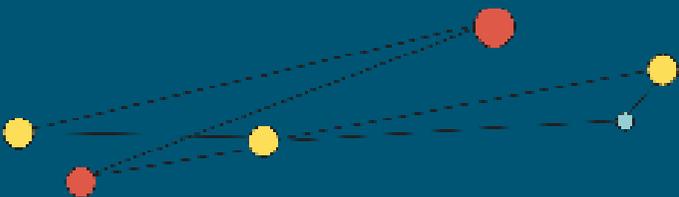
●

# Les projets pour 2023 - 2024

●

- Un Conseil d'administration déconcentré a Rouen le 16 octobre 2023, en collaboration avec Christelle Oghia Godard (VE2A - adhérente ACAD) avec visite de sites
- Une Matinale au second semestre sur un thème à définir
- Une formation sur un thème à définir
- Un séjour d'études à Copenhague 28 au 30 septembre 2023
- Un événement du Groupe Habitat Privé le 9 novembre 2023 autour du "livre blanc de la copropriété"

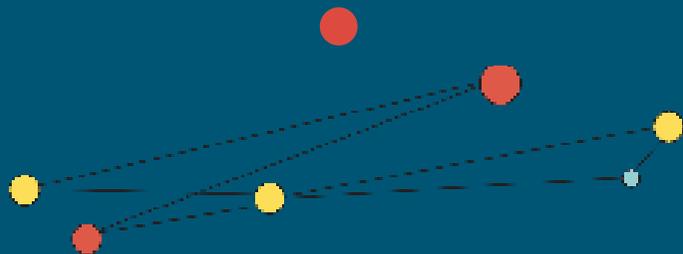
*Et toute proposition à l'initiative des adhérents !*



●  
**Les projets pour  
2023 - 2024**

●  
**Le Groupe Habitat  
Privé**

●  
**Organisation d'un  
évènement en  
novembre 2023**



## ● Un projet de « livre blanc de la copropriété »

Le GHP a retenu l'idée de l'élaboration d'un livre blanc de la copropriété pointant les réformes qui paraissent nécessaires pour mener à bien les opérations de redressement et/ou de réhabilitation globale des copropriétés.

Le travail du groupe s'oriente vers les mesures permettant une amélioration du fonctionnement des copropriétés, tout en réfléchissant aux réformes structurelles nécessaires

Calendrier :

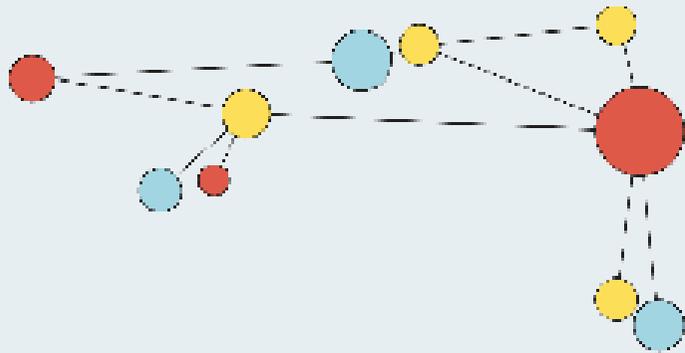
- Mai - juin : finalisation de la rédaction, mise en forme graphique
- Juin : Définition de la diffusion du livre blanc et calage de l'évènement du 4ème trimestre.
- Septembre : diffusion du livre blanc
- 9 novembre 23 : table ronde et présentation du livre blanc

# **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

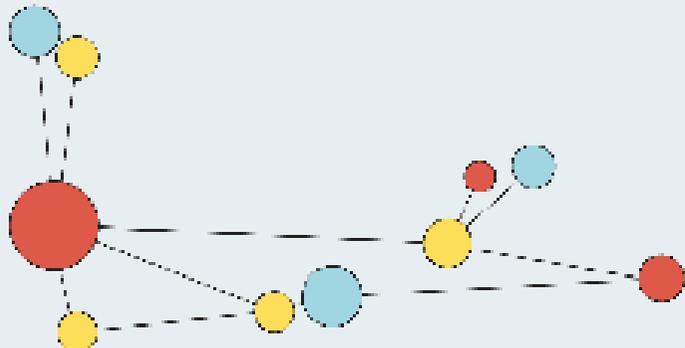
**Vendredi 17 mars**

## **Rapport Financier de l'exercice 2022**

**Exécution du Budget  
Le Bilan comptable**



•  
**Rapport financier**  
•



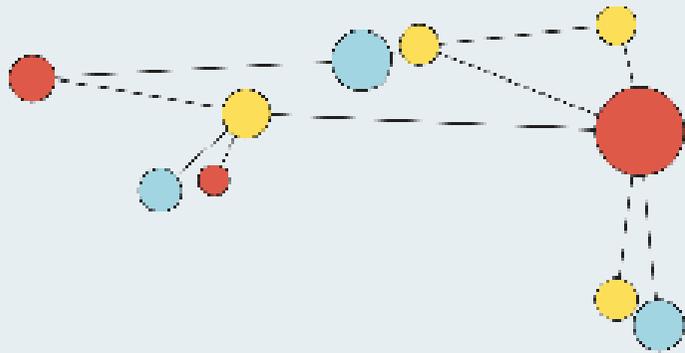
# **Bilan 2022 et Budget 2023**

# Le budget 2022 et la réalité de 2022... en dépenses et recettes

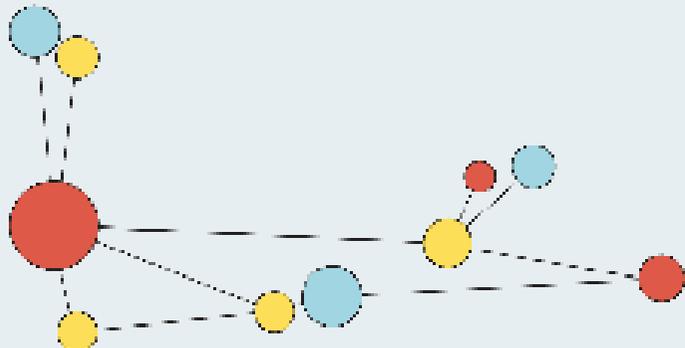
	Budget 2022	Etat au 31/12	Différence
<b>Dépenses fixes</b>	<b>116 150,00 €</b>	<b>89 661,48 € -</b>	<b>20 488,52 €</b>
<b>Rémunérations en honoraires</b>			
Honoraires Jacques Gally	25 000,00 €	25 200,00 €	200,00 €
Honoraires Frédérique Lesellier	5 000,00 €	4 400,00 € -	600,00 €
Honoraires Yves Julou	16 500,00 €	19 800,00 €	3 300,00 €
Honoraires LK expertise (comptable)	900,00 €	882,00 € -	18,00 €
<b>Prestations de services</b>			
Hébergement site internet (Matière grise)	600,00 €	594,00 € -	6,00 €
Abonnements LinkeDin et zoom	1 000,00 €	1 115,74 €	115,74 €
<b>Réceptions (AG et CA uniquement)</b>	9 000,00 €	14 123,30 €	5 123,30 €
<b>Fournitures administratives (Frédérique)</b>	500,00 €	- € -	500,00 €
<b>Frais postaux</b>		- € -	- €
<b>Frais bancaires</b>	650,00 €	249,76 € -	400,24 €
<b>Dépenses actions</b>			
<b>Réceptions</b> (Matinales, repas institutionnels, locations de salles événements)	20 000,00 €	15 349,60 € -	4 650,40 €
<b>Réceptions GHP</b> (repas, locations de salles)	1 000,00 €	- € -	1 000,00 €
<b>Frais de colloques, séminaires, conférences</b> (Forum projets urbains)	1 500,00 €	- € -	1 500,00 €
<b>Catalogues et imprimés (cartes de visite)</b>		- €	- €
<b>Rémunérations en honoraires</b>			
Projet Fenêtre sur confinement sociologues	500,00 €	78,00 € -	422,00 €
Communication GHP	3 000,00 €	- € -	3 000,00 €
Mise en forme fiches métiers et autre publication	4 000,00 €	- € -	4 000,00 €
Honoraires et frais formations	1 500,00 €	720,00 € -	780,00 €
Action RGPD (formation 2 et accompagnement collectif de mise à niveau)	6 000,00 €		
Etudes et recherches (sourcing et étude GHP)	16 000,00 €	5 538,00 € -	10 462,00 €
Honoraires avocats	2 000,00 €	- € -	2 000,00 €
<b>Voyages et déplacements (Grèce)</b>	1 500,00 €	1 611,08 €	111,08 €
<b>Cotisations autres organismes</b>		- €	- €
<b>Recettes</b>	<b>97 200,00 €</b>	<b>93 268,00 € -</b>	<b>3 932,00 €</b>
Cotisations	26 000,00 €	20 768,00 € -	5 232,00 €
Subvention ANAH	70 000,00 €	72 500,00 €	2 500,00 €
Participations aux formations	1 200,00 €	-	1 200,00 €
Appel à l'épargne	18 000,00 €		

# Le budget prévisionnel 2023... en dépenses et recettes

	Budget 2023?	Observations
<b>Dépenses fixes</b>	<b>116 000,00 €</b>	
<b>Rémunérations en honoraires</b>		
Honoraires Jacques Gally	25 000,00 €	
Honoraires Frédérique Lesellier	5 000,00 €	
Honoraires Yves Julou	19 800,00 €	
Honoraires LK expertise (comptable)	900,00 €	
<b>Prestations de services</b>		
Hébergement site internet (Matière grise)	600,00 €	
Abonnements LinkeDin et zoom	1 200,00 €	
<b>Réceptions (AG et CA uniquement)</b>	15 000,00 €	
<b>Fournitures administratives (Frédérique)</b>	500,00 €	
<b>Frais postaux</b>		
<b>Frais bancaires</b>	500,00 €	
<b>Dépenses actions</b>		
<b>Réceptions (Matinales, repas institutionnels, locations de salles événements)</b>	4 000,00 €	2 matinales ou CA en bimodal + jeudis
<b>Réceptions GHP (repas, locations de salles)</b>	20 000,00 €	Table ronde GHP novembre et communication
<b>Frais de colloques, séminaires, conférences (Forum projets urbains)</b>	1 500,00 €	A voir en fonction des sujets
<b>Catalogues et imprimés (cartes de visite)</b>		a priori rien
<b>Rémunérations en honoraires</b>		
Projet Fenêtre sur confinement sociologues	500,00 €	hébergement site
Communication GHP		pas cette année. Reste du budget sur événement
Formation GHP : préfiguration de l'école de l'ANAH	6 000,00 €	à stabiliser avec Aptitudes
Mise en forme Synthèse Forum et Enquête MOA et Guide Sourcing	3 000,00 €	pour Forum et enquête MOA
Honoraires et frais formations	2 000,00 €	pour 1 loc et 1 formateur
Initialisation réflexion "missions"		groupe de travail bénévole
Etudes et recherches (étude MOA)	6 000,00 €	Solde étude MOA.
Honoraires avocats	2 000,00 €	
<b>Voyages et déplacements (Copenhague+Rouen)</b>	2 500,00 €	Pour Copenhague et CA délocalisé à Rouen
<b>Cotisations autres organismes</b>		
<b>Recettes</b>	<b>116 000,00 €</b>	
Cotisations	23 000,00 €	
Subvention ANAH	80 000,00 €	La convention est passée à 80.000 €
Participations aux formations	1 200,00 €	
Appel à l'épargne	11 800,00 €	



•  
**ANNEXES  
COMPTABLES**  
•



# ANNEXES COMPTABLES

## **ACAD**

9 rue des Ursulines  
75005 PARIS

Attestation de Présentation

ATTESTATION  
d'expert comptable

MISSION DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

*Dans le cadre de la mission de Présentation des comptes annuels de l'entreprise ACAD pour l'exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022 et conformément à nos accords, j'ai effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation de comptes.*

A la date de mes travaux qui ne constituent ni un examen limité, ni un audit et à l'issue de ceux-ci, je n'ai pas relevé d'élément remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels.

Les comptes annuels ci-joints, qui comportent 10 pages, se caractérisent par les données suivantes :

total du bilan	215 645,80	Euros
chiffre d'affaires		Euros
résultat net comptable	25 080,77	Euros

Fait à TREMBLAY-EN-FRANCE  
Le 17/03/2023



Signature de l'Expert Comptable

Cabinet LK Expertise

## Bilan et Resultat Association

ACAD		BILAN ACTIF				
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022		Présenté en Euros				
ACTIF	Exercice clos le			Exercice précédent		
	31/12/2022 (12 mois)			31/12/2021 (12 mois)		
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>						
Immobilisations incorporelles						
. Frais d'établissement						
. Frais de recherche et développement						
. Donations temporaires d'usufruit						
. Concessions, brevets, licences, Marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires						
. Fonds commercial						
. Autres immobilisations incorporelles						
. Immobilisations incorporelles en cours						
. Avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
. Terrains						
. Constructions						
. Installations techniques, matériel & outillage industriels						
. Autres immobilisations corporelles						
. Immobilisations corporelles en cours						
. Avances & acomptes						
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés						
Immobilisations financières						
. Participations et Créances rattachées						
. Autres titres immobilisés						
. Prêts						
. Autres						
<b>TOTAL (I)</b>						
<b>ACTIF CIRCULANT</b>						
Stocks et en-cours						
Avances et acomptes versés sur commandes						
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés						
. Créances reçues par legs ou donations						
. Autres	37 500		37 500	17,39	35 000	16,64
Valeurs mobilières de placement	21 050		21 050	9,76	21 050	10,01
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	157 096		157 096	72,85	154 281	73,35
Charges constatées d'avance						
<b>TOTAL (II)</b>	<b>215 646</b>		<b>215 646</b>	100,00	<b>210 331</b>	100,00
Frais d'émission des emprunts (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecarts de conversion Actif (V)						
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>215 646</b>		<b>215 646</b>	100,00	<b>210 331</b>	100,00

<b>ACAD</b>	<b>BILAN PASSIF</b>
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022	Présenté en Euros

<b>PASSIF</b>	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	
<b>FONDS PROPRES</b>				
Fonds propres sans droit de reprise				
. Fonds propres statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
. Fonds statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Ecarts de réévaluation				
Réserves				
. Réserves statutaires ou contractuelles				
. Réserves pour projet de l'entité				
. Autres				
Report à nouveau	161 000	74,66	153 076	72,78
Excédent ou déficit de l'exercice	25 081	11,63	7 924	3,77
Situation nette (sous total)	186 081	86,29	161 000	76,55
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>186 081</b>	86,29	<b>161 000</b>	76,55
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés	7 000	3,25	36 000	17,12
<b>TOTAL (II)</b>	<b>7 000</b>	3,25	<b>36 000</b>	17,12
<b>PROVISIONS</b>				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
<b>TOTAL (III)</b>				
<b>DETTES</b>				
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 565	10,46	13 265	6,31
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes			66	0,03
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>22 565</b>	10,46	<b>13 331</b>	6,34
Ecarts de conversion passif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>215 646</b>	100,00	<b>210 331</b>	100,00
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>				

<b>ACAD</b>	<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022	Présenté en Euros

<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%		
	Total	%	Total	%	Variation	%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>						
Cotisations	20 768		21 754		-986	-4,52
Ventes de biens et services						
- Ventes de biens						
- dont ventes de dons en nature						
- Ventes de prestations de services	80		1 280		-1 200	-93,74
- dont parrainages						
Produits de tiers financeurs						
- Concours publics et subventions d'exploitation	75 000		70 000		5 000	7,14
- Versements des fondateurs ou consommations/dotation consommable						
- Ressources liées à la générosité du public						
- Dons manuels						
- Mécénats						
- Legs, donations et assurances-vie						
- Contributions financières						
Reprises sur amortiss., dépréciat., prov. et transferts de charges						
Utilisations des fonds dédiés	36 000				36 000	N/S
Autres produits						
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>131 848</b>		<b>93 034</b>		<b>38 814</b>	41,72
<b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>						
Achats de marchandises	19 709				19 709	N/S
Variations stocks						
Autres achats et charges externes	81 452		85 780		-4 328	-5,04
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés						
Salaires et traitements						
Charges sociales						
Dotations aux amortissements et aux dépréciations						
Dotations aux provisions						
Reports en fonds dédiés	7 000				7 000	N/S
Autres charges						
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>108 161</b>		<b>85 780</b>		<b>22 381</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>23 687</b>		<b>7 254</b>		<b>16 433</b>	226,54
<b>PRODUITS FINANCIERS:</b>						
De participations	1 394		670		724	108,06
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif						
Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement						
<b>Total des produits financiers (III)</b>	<b>1 394</b>		<b>670</b>		<b>724</b>	108,06
<b>CHARGES FINANCIERES:</b>						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements						
<b>Total des charges financières (IV)</b>						
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>1 394</b>		<b>670</b>		<b>724</b>	108,06

<b>ACAD</b>	<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022	Présenté en Euros

<b>COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )</b>	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>	<b>25 081</b>	<b>7 924</b>	<b>17 157</b>	216,52
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS:</b>				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
<b>Total des produits exceptionnels (V)</b>				
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES:</b>				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions				
<b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>				
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>				
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)				
Total des produits (I + III + V)	133 242	93 704	39 538	42,19
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	108 161	85 780	22 381	26,09
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>25 081</b>	<b>7 924</b>	<b>17 157</b>	216,52

<b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>				
<b>PRODUITS :</b>				
Dons en nature	256 500	253 200		
Prestations en nature				
Bénévolat				
<b>TOTAL</b>	<b>256 500</b>	<b>253 200</b>		
<b>CHARGES :</b>				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services				
Prestations				
Personnel bénévole	256 500	253 200		
<b>TOTAL</b>	<b>256 500</b>	<b>253 200</b>		

<b>ACAD</b>	<b>BILAN ACTIF</b>
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022	DÉTAILLÉ Présenté en Euros

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice clos le</b> 31/12/2022 (12 mois)			<b>Exercice précédent</b> 31/12/2021 (12 mois)		
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>						
Immobilisations incorporelles						
. Frais d'établissement						
. Frais de recherche et développement						
. Donations temporaires d'usufruit						
. Concessions, brevets, licences, Marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires						
. Fonds commercial						
. Autres immobilisations incorporelles						
. Immobilisations incorporelles en cours						
. Avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
. Terrains						
. Constructions						
. Installations techniques, matériel & outillage industriels						
. Autres immobilisations corporelles						
. Immobilisations corporelles en cours						
. Avances & acomptes						
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés						
Immobilisations financières						
. Participations et Créances rattachées						
. Autres titres immobilisés						
. Prêts						
. Autres						
<b>TOTAL (I)</b>						
<b>ACTIF CIRCULANT</b>						
Stocks et en-cours						
Avances et acomptes versés sur commandes						
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés						
. Créances reçues par legs ou donations						
. Autres	37 500		37 500	17,39	35 000	16,64
468700 DIVERS PDTS A RECEVO	37 500		37 500	17,39	35 000	16,64
Valeurs mobilières de placement	21 050		21 050	9,76	21 050	10,01
503000 ACTIONS	5 750		5 750	2,67	5 750	2,73
503100 Parts sociales BPRI	15 300		15 300	7,09	15 300	7,27
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	157 096		157 096	72,85	154 281	73,35
512100 BANQUE	74 242		74 242	34,43	72 467	34,45
512200 BANQUE	72 770		72 770	33,75	71 783	34,13
512300 BANQUE	10 085		10 085	4,68	10 032	4,77
Charges constatées d'avance						
<b>TOTAL (II)</b>	<b>215 646</b>		<b>215 646</b>	100,00	<b>210 331</b>	100,00
Frais d'émission des emprunts (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion Actif (V)						
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>215 646</b>		<b>215 646</b>	100,00	<b>210 331</b>	100,00

<b>ACAD</b>	<b>BILAN PASSIF</b>
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022	DÉTAILLÉ Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	
<b>FONDS PROPRES</b>				
Fonds propres sans droit de reprise				
. Fonds propres statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
. Fonds statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Ecarts de réévaluation				
Réserves				
. Réserves statutaires ou contractuelles				
. Réserves pour projet de l'entité				
. Autres				
Report à nouveau	<b>161 000</b>	74,66	<b>153 076</b>	72,78
110000 REPORT A NOUVEAU GES	<i>161 000</i>	<i>74,66</i>	<i>153 076</i>	<i>72,78</i>
Excédent ou déficit de l'exercice	<b>25 081</b>	11,63	<b>7 924</b>	3,77
Situation nette (sous total)	<b>186 081</b>	86,29	<b>161 000</b>	76,55
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>186 081</b>	86,29	<b>161 000</b>	76,55
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés	<b>7 000</b>	3,25	<b>36 000</b>	17,12
194000 Fonds dédiés subvt fonct	<i>7 000</i>	<i>3,25</i>	<i>36 000</i>	<i>17,12</i>
<b>TOTAL (II)</b>	<b>7 000</b>	3,25	<b>36 000</b>	17,12
<b>PROVISIONS</b>				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
<b>TOTAL (III)</b>				
<b>DETTES</b>				
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	<b>22 565</b>	10,46	<b>13 265</b>	6,31
401100 FOURNISS.BIENS PREST	<i>21 639</i>	<i>10,03</i>		
401DIV Fournisseurs divers			<i>7 890</i>	<i>3,75</i>
408100 FOURN.FTS NON PARVEN	<i>926</i>	<i>0,43</i>	<i>5 375</i>	<i>2,56</i>
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes			<b>66</b>	0,03
467500 ndf silvestre			<i>66</i>	<i>0,03</i>
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>22 565</b>	10,46	<b>13 331</b>	6,34
Ecarts de conversion passif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>215 646</b>	100,00	<b>210 331</b>	100,00
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>				

**ACAD**

Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

**BILAN PASSIF**

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

<b>PASSIF</b>	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)				

<b>ACAD</b>	<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022	DÉTAILLÉ Présenté en Euros

<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%		
	Total	%	Total	%	Variation	%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>						
Cotisations	<b>20 768</b>		<b>21 754</b>		-986	-4,52
756000 COTISATIONS DES ADHE	20 768		21 754		-986	-4,52
Ventes de biens et services						
- Ventes de biens						
- dont ventes de dons en nature						
- Ventes de prestations de services	<b>80</b>		<b>1 280</b>		-1 200	-93,74
706000 FORMATION	80		1 280		-1 200	-93,74
- dont parrainages						
Produits de tiers financeurs						
- Concours publics et subventions d'exploitation	<b>75 000</b>		<b>70 000</b>		5 000	7,14
741300 SUBV.INTERNE FONCTIO	75 000		70 000		5 000	7,14
- Versements des fondateurs ou consommations/dotation consommable						
- Ressources liées à la générosité du public						
- Dons manuels						
- Mécénats						
- Legs, donations et assurances-vie						
- Contributions financières						
Reprises sur amortiss., dépréciat., prov. et transferts de charges						
Utilisations des fonds dédiés	<b>36 000</b>				36 000	N/S
789000 Reprise fonds dédiés	36 000				36 000	N/S
Autres produits						
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>131 848</b>		<b>93 034</b>		<b>38 814</b>	41,72
<b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>						
Achats de marchandises	<b>19 709</b>				19 709	N/S
607000 COLLOQUE	19 709				19 709	N/S
Variations stocks						
Autres achats et charges externes	<b>81 452</b>		<b>85 780</b>		-4 328	-5,04
604000 ETUD.PR.EQUIP.TVX IN	12 876				12 876	N/S
604100 Prestations Jacques Gally	25 200		27 300		-2 100	-7,68
604120 Prestations sociologue			13 690		-13 690	-100,00
604200 Prestations Yves Julou	19 800		19 200		600	3,13
604300 Prestations Admin Lesellier	4 400		4 600		-200	-4,34
606300 FOURN.ATEL.PET.MAT.O	1 279				1 279	N/S
613500 LOCATIONS DE MATERIE	250				250	N/S
615600 MAINTENANCE			594		-594	-100,00
616000 PRIMES D'ASSURANCES	280		266		14	5,26
617000 FORMATION	720		5 610		-4 890	-67,16
618500 FRAIS SEMIN.CONF.CON			2 703		-2 703	-100,00
622600 libellé 622600 à créer	882				882	N/S
622610 HONOR.AVOCATS			720		-720	-100,00
622620 HONOR.EXPERT COMPTAB	926		844		82	9,72
623000 INFORMAT.PUBL.REL.PU			504		-504	-100,00
623100 ANNONCES & INSERTION	4 272				4 272	N/S
625100 VOYAGES ET DEPLACEMENT	295		484		-189	-39,04
625710 REPAS AG	9 424		8 959		465	5,19
625750 Participation ACAD Evenements adhérents	598				598	N/S
627000 SERV.BANCAIRES & ASS	250		306		-56	-18,29
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés						
Salaires et traitements						
Charges sociales						
Dotations aux amortissements et aux dépréciations						
Dotations aux provisions						
Reports en fonds dédiés	<b>7 000</b>				7 000	N/S

<b>ACAD</b>	<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022	DÉTAILLÉ Présenté en Euros

<b>COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )</b>	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
689400 Engagements à réaliser sur sub Autres charges	7 000		7 000	N/S
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>108 161</b>	<b>85 780</b>	<b>22 381</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>23 687</b>	<b>7 254</b>	<b>16 433</b>	226,54
<b>PRODUITS FINANCIERS:</b>				
De participations	1 394	670	724	108,06
761000 PRODUITS DE PARTICIP	1 394	670	724	108,06
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement				
<b>Total des produits financiers (III)</b>	<b>1 394</b>	<b>670</b>	<b>724</b>	108,06
<b>CHARGES FINANCIERES:</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements				
<b>Total des charges financières (IV)</b>				
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>1 394</b>	<b>670</b>	<b>724</b>	108,06
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>	<b>25 081</b>	<b>7 924</b>	<b>17 157</b>	216,52
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS:</b>				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
<b>Total des produits exceptionnels (V)</b>				
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES:</b>				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions				
<b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>				
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>				
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)				
Total des produits (I + III + V)	133 242	93 704	39 538	42,19
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	108 161	85 780	22 381	26,09
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>25 081</b>	<b>7 924</b>	<b>17 157</b>	216,52

<b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>					
<b>PRODUITS :</b>					

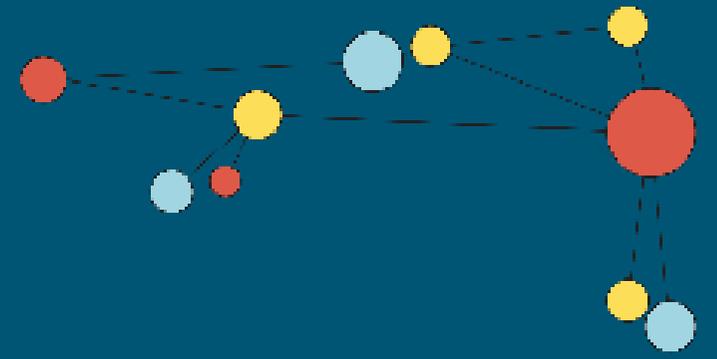
ACAD

**COMPTE DE RÉSULTAT**

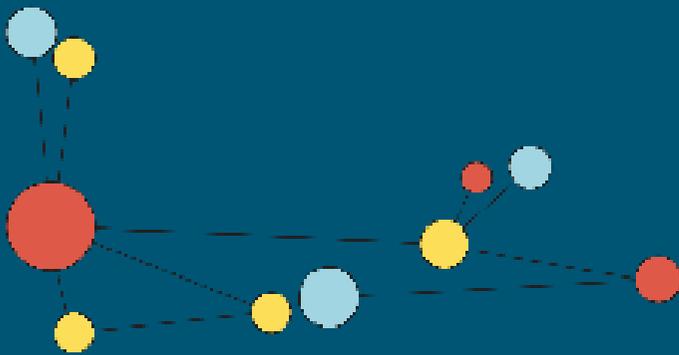
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

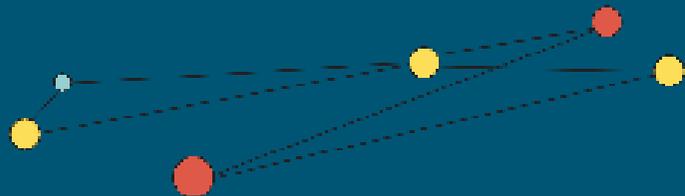
DÉTAILLÉ Présenté en Euros

<b>COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )</b>	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
Dons en nature	256 500	253 200		
Prestations en nature				
Bénévolat				
<b>TOTAL</b>	<b>256 500</b>	<b>253 200</b>		
<b>CHARGES :</b>				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services				
Prestations				
Personnel bénévole	256 500	253 200		
<b>TOTAL</b>	<b>256 500</b>	<b>253 200</b>		

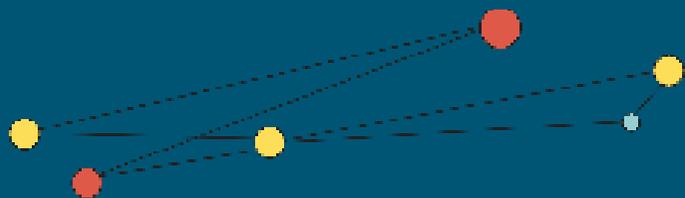


**Merci de votre  
attention**



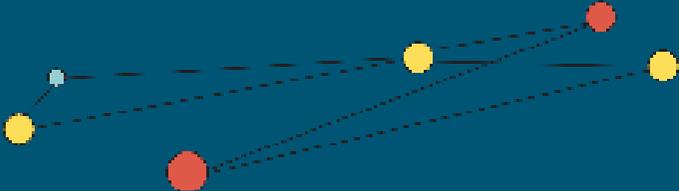


●  
**Bilan du  
questionnaire  
envoyé aux  
adhérents**  
●



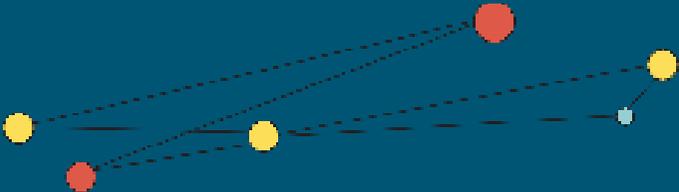
# Quelles évolutions de l'ACAD pour les prochaines années ?

Nous avons souhaité,  
à travers ce questionnaire, recueillir  
votre appréciation, votre point de vue  
et vos attentes vis-vis de l'ACAD.

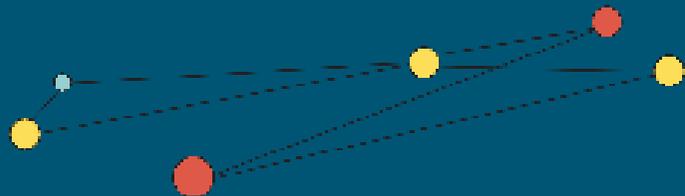


# Bilan du questionnaire envoyé aux adhérents

## Les questions

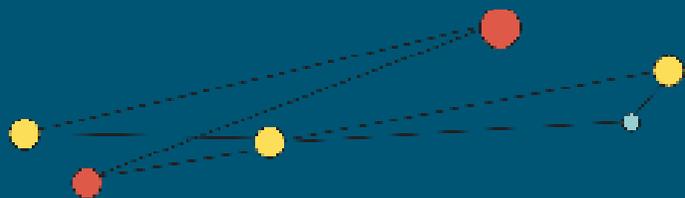


1. Pour quelle(s) raison(s) adhérez-vous à l'ACAD aujourd'hui?
2. Dans quelle mesure l'ACAD répond-elle à vos attentes de consultant dans le champ de l'urbain? Quelles sont les actions que vous appréciez le plus ? Celles que vous souhaitez voir perdurer à l'avenir ?
3. Quels sont les changements que vous constatez, dans l'exercice de votre activité, qui vous préoccupent et dont vous souhaiteriez voir l'ACAD s'emparer pour une meilleure reconnaissance de vos intérêts et une facilitation de vos conditions d'activité ?
4. Quels sont les sujets qui devraient selon vous être abordés lors des prochaines Matinales ?
5. Existe-t-il des sujets de formation pour lesquels vous ne trouvez pas d'offres et pour lesquels vous souhaitez que l'ACAD développe ? Si oui, lesquels?
6. Avez-vous d'autres souhaits et propositions concrètes à formuler pour le devenir de l'ACAD ?



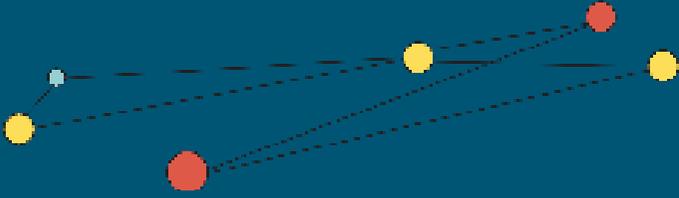
# Bilan du questionnaire envoyé aux adhérents

## Les réponses



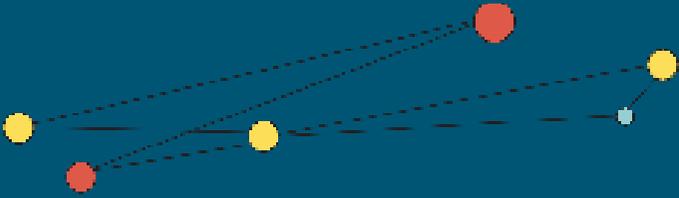
## 1. Pour quelle(s) raison(s) adhérez-vous à l'ACAD aujourd'hui?

- Échanges,
- réseau,
- débats,
- partages,
- informations,
- Newsletter,
- Voyages,
- réflexions interprofessionnelles, pluridisciplinarité,
- dynamisme, convivialité,
- nouer des partenariats...



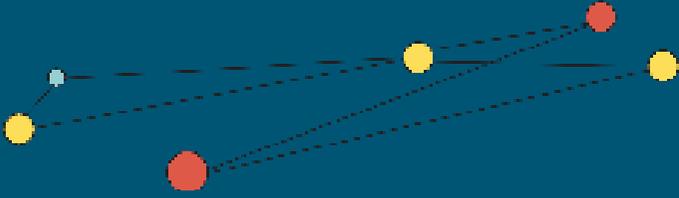
**Bilan du  
questionnaire  
envoyé aux  
adhérents**

**Les réponses**



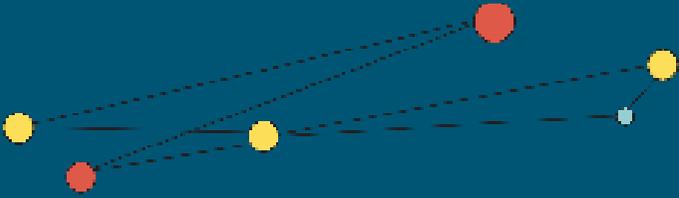
**2. Dans quelle mesure l'ACAD répond-elle à vos attentes de consultant dans le champ de l'urbain? Quelles sont les actions que vous appréciez le plus? Celles que vous souhaitez voir perdurer à l'avenir?**

- Newsletter,
- Voyages,
- Matinales,
- Annuaire,
- Visites de sites,
- Formations,
- Rencontres et échanges en présentiel, Site Web,
- le Groupe Habitat Privé, Les liens avec l'ANAH et l'ANRU,
- Les tables rondes de l'AG,
- Les intervenants extérieurs,
- CA délocalisés



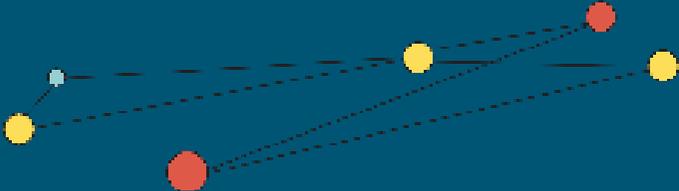
**Bilan du  
questionnaire  
envoyé aux  
adhérents**

**Les réponses**



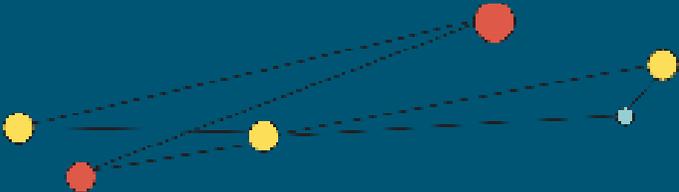
**3. Quels sont les changements que vous constatez, dans l'exercice de votre activité, qui vous préoccupent et dont vous souhaiteriez voir l'ACAD s'emparer pour une meilleure reconnaissance de vos intérêts et une facilitation de vos conditions d'activité ?**

- Manque de lisibilité de l'offre d'ingénierie
- La crainte des élus face au ZAN et ZFE
- La commande publique / concurrence / petites structures / formations
- Baisse des budgets publics
- La numérisation et la centralisation parisienne de l'expertise
- Maîtrise d'ouvrage trop technicienne / gestionnaire
- Commande publique mal définie
- Erosion de l'intelligence territoriale et urbaine
- Contrats cadres CDT, ANCT qui excluent de la commande publique
- Effets d'aubaine associés à certains programmes de financement
- Politiques de plus en plus déconnectées des réalités du terrain
- Changement d'échelle dans l'organisation territoriale
- Changements climatiques et effondrement de la biodiversité
- Rapprochements avec les différents syndicats professionnels pour échanges



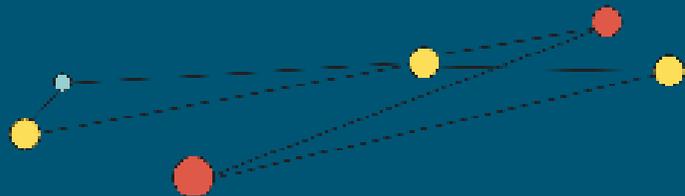
**Bilan du  
questionnaire  
envoyé aux  
adhérents**

**Les réponses**



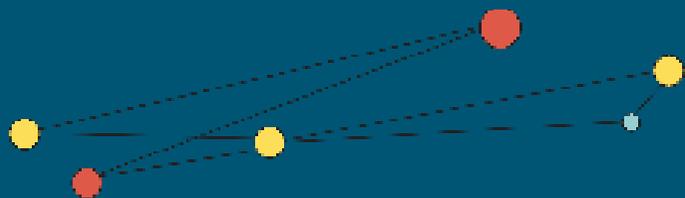
## 4. Quels sont les sujets qui devraient selon vous être abordés lors des prochaines Matinales ?

- Comment faire émerger l'ACAD en Région ?
- La Rénovation thermique de l'Habitat privé
- Les enjeux climatiques
- Logements vacants et programmation urbaine
- Comment intégrer l'économie circulaire dans nos pratiques ?
- RSE / pratiques éco responsables / Loi Climat et résilience
- Prise en compte des enjeux de santé publique à toutes les échelles
- La question du genre : quels retours d'expériences des collectivités ?
- La réversibilité
- Les implications du changement climatique dans les politiques publiques
- Montage opérationnel, fiscalités
- Présentation du travail des adhérents (revitalisation du commerce ou des centres-bourg, planification
- Présentation du "livre blanc" du GHP aux adhérents
- Les prochains contrats de ville et le programme petites villes de demain
- Comment arrêter l'étalement urbain ?
- Quelle place pour les activités artisanales et petites industries en ville, dans les projets urbains ?



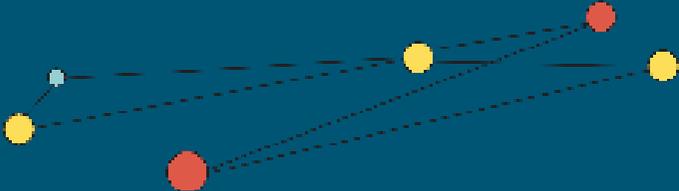
# Bilan du questionnaire envoyé aux adhérents

## Les réponses



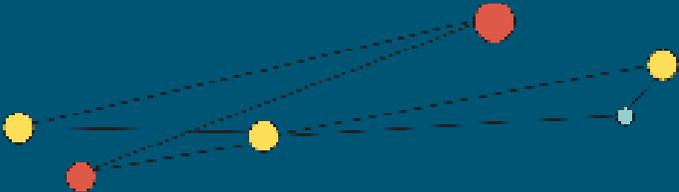
**5. Existe-t-il des sujets de formation pour lesquels vous ne trouvez pas d'offres et pour lesquels vous souhaitez que l'ACAD développe ? Si oui, lesquels ?**

- Les métiers et compétences d'aménageur
- La prospective territoriale
- Les outils du design thinking
- Informations sur la concurrence déloyale
- Optimisation des réseaux sociaux, outils numériques associés
- L'analyse des marchés immobiliers, l'évaluation des biens immobiliers
- RGPD, Cybersécurité
- Code de la commande publique, formations juridiques
- Programmation urbaine
- La prise en compte de l'environnement dans les projets urbains, l'urbanisation durable
- Ingénierie de l'habitat privé, formation au métier d'opérateur ANAH
- Comment améliorer la communication de mon entreprise



**Bilan du  
questionnaire  
envoyé aux  
adhérents**

**Les réponses**



## 6. Avez-vous d'autres souhaits et propositions concrètes à formuler pour le devenir de l'ACAD ?

- Rajeunir de manière durable les adhérents de l'ACAD
- Augmenter le nombre d'adhérents
- Mise en place de référents sur les missions socles de l'ACAD
- Demander aux adhérents de produire du contenu (articles, missions innovantes dans la relation avec la maîtrise d'ouvrage
- Inviter les adhérents à un CA par trimestre
- Développer les Matinales, rencontres en régions, visites de sites
- Faire des sondages réguliers auprès des adhérents
- L'ACAD doit faire entendre sa voix auprès des pouvoirs publics par des moyens de lobbying
- Faire appel à un prestataire communication pour renforcer la visibilité de l'ACAD
- Faire connaître l'ACAD dans les écoles d'urbanisme, d'architecture, universités
- Plus de synergies avec des adhérents
- Mettre en place un système de tutorat pour les petites structures qui se créent