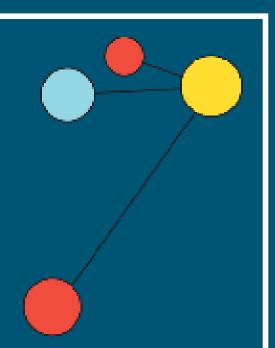


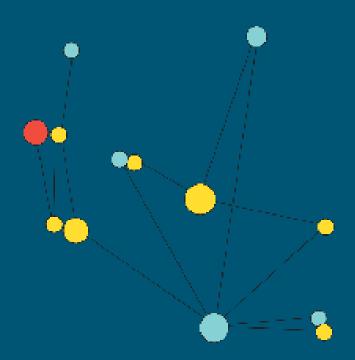
Association des Consultants en Aménagement et Développement des territoires

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE Vendredi 20 mai 2022





Les membres du Conseil d'Administration et les chargés de missions externes



CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 20 MAI 2022

Bureau:

Marina BRODSKY - Présidente Karine RUELLAND - Vice-présidente Arnaud VILLARD - Vice-président Nathalie BONNEVIDE - Trésorière Franck WERHLE - Secrétaire

Administrateurs:

Marie-Paule BOURGEADE
Damien LECLERC
Emmanuelle PERNES
Kyong Soo YOO

Propositions de changements :

Départ de Marie-Paule BOURGEADE et Damien LECLERC Candidature de Louiza ZEMIRLI

Le Conseil d'Administration est accompagné dans ses missions par :

Jacques GALLY: Secrétariat Général

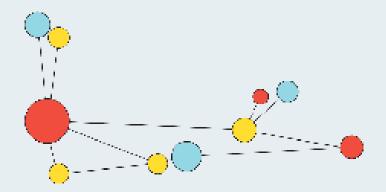
Frédérique LESELLIER: Secrétariat Administratif

Yves JULOU: Coordination des actions du groupe habitat privé

Guy SCHWARTZ: Assistance à la communication externe

Le plan d'action retenu en février 2020 a été mis en oeuvre

Il s'organise autour de 2 types d'actions principales



- 1/ Des actions de pérennisation de l'Association : (actions permanentes)
 - Le recrutement de nouveaux adhérents
 - La visibilité de l'ACAD et la communication externe
 - Le service aux adhérents
- 2/ Des actions de développement : (projets déployés sur la durée de la mandature)
 - La lisibilité de nos métiers
 - Le sourcing et nos services aux maîtres d'ouvrage
 - Le développement du réseau et la recherche de nouveaux partenaires

ΔCΔD								PLAN D'AC	TIONS MAN	DAT 2020-20	22												
Thématiques	actions	chef de projet	bodget		711			0.					cale	ndrier									
					25	120						20	21							- 1	1022		
				septembre	octobre	novembre	décembre	janvier	Nevrier	man	avrii	mai	juin	septembre	octobre	novembre	décembre	janvier	fivrier	mans	arti	mai	juin
rganisation territoriale																							
	Désignation de référents ACAD en région	Amaud Villard (AV)																					
	Prise de contacts avec les élus locaux	Rétirents																					
	Recrutement de nouveaux adhérents	Référents																					
	Organisation d'évènement en région	AV / adherents																					
	Rapprochement avec des associations locales	Référents																					
	Animation du réseau territorial	AV																					
	CA déconcerthés	Conseil d'Administration (CA)																					
sibilité, Communication externe																							
	Créer des fiches "métiers"	Franck Wehrlé (FW)																					
	Crier des fiches "thématiques"	Karine Ruelan KR / Camille Hagilge																					
	Participation collegues et salons, junys	CA / adhirents																					
	Création d'un comité décriture l'ecture	Marina Brodsky (MB) / Jacques Gally (JG) / Marie-Paule Bourgeade (MPB)																					
	Rédaction et Publication d'articles	Guy Schwartz (GS)																					
	Maj du site Internet ACAD	JG / Kyong Soc You (KSY)						50															
	Fichiers journalistes	Frédérique Leseller (FL) / MB / Nuthalie Bornevide (NB)																					
	Partenerial CADRE DE VILLE / TRA/TS LRBAINS / ACHAT PUBLIC /	мв																					
	Utilisation de la marque ACAD	FW																					
	Mise en place de web formation	PW																					
	Diversification des autils de communication / présence dans les réseaux sociaux	KSY/FW																					
erting																		_		-	-	-	+
	Groupe de travail sourcing	MB																		-			_
		N8/M8						2 9												-			-
	Organisation d'un événement annuel	CA																		_			-
	Parlenariat avec FANCT	NB																					-
	Elaboration d'un guide du sourcing	MB																					_
	Accompagnement des MOA	Adhirents																					
veloppement du niseau																							
		N8 / M8																					
	Recrutement de nouveaux adhérents / métiers	CA / Adherents																					

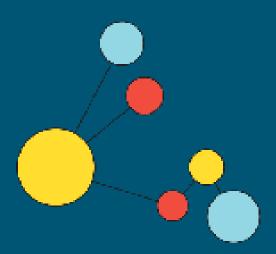
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE Vendredi 20 mai 2022

Rapport moral 2021

60 ADHÉRENTS AU 20 MAI 2022

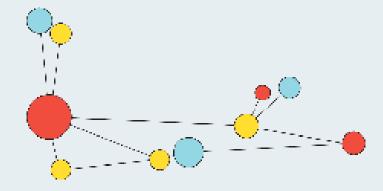
Actions de pérennisation de l'Association

Le recrutement de nouveaux adhérents





Visibilité et communication externe



Visibilité et communication externe

Participation colloques et salons, jurys Création d'un comité d'écriture / lecture

Rédaction et publication d'articles, interviews Mise à jour du site Internet ACAD Fichiers journalistes

Partenariat Cadre de ville / Traits Urbains / Achat Public

Utilisation de la marque ACAD
Mise en place d'une web formation
Diversification des outils de communication /
présence sur les réseaux sociaux

Visibilité et communication externe

Participation à des colloques, salons et jurys

L'ACAD au Forum des projets urbains



- Notre participation aux évènements des deux jours du Forum a été importante :
 - Un conférence du Forum «URBAN MIX» où comment vivre ensemble.
 - Le périurbain réévalué à l'aune de la crise sanitaire : des réponses possibles pour l'habitat, entre ville et campagne
 - Une **table ronde** animée par **Grégoire Milot** (Etat d'esprit ACAD)
 - Un projet présenté par Arnaud VILLARD (Conseil Urbain ACAD)
 - > Plan D'AOU / renouveler les approches et le jeu d'acteurs pour « oxygéner » les projets.









Visibilité et communication externe

Mise à jour du site Internet et Présence sur Linkedin



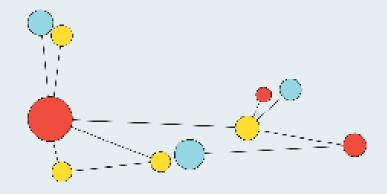
Le site Internet ACAD

- Le site web de l'ACAD est mis à jour toutes les semaines : le fil d'actualité, les newsletters, les CR du Conseil d'administration, les vidéos de toutes les Matinales et les rencontres avec les adhérents, les publications...
- La fréquentation du site est importante : sur 1 an **50 000** pages du site ont été consultées par **15 000** visiteurs.
- La moitié des visites concerne l'annuaire de l'ACAD.
- La page Linkedin de l'ACAD
 - Le nombre d'abonnés est d'environ 2 850
 - L'attention aux publications de l'ACAD est très active avec de **très nombreuses vues pour chaque article posté**. Quelques posts dépassent 1300 consultations.
 - La publication sur Linkedin d'un "mini-cv" avec lien vers les fiches annuaires des adhérents, totalise 25 000 vues en fin d'année 2021.





Services aux adhérents



Services aux adhérents

Lettre hebdomadaire
Argumentaire ACAD pour AO
Retransmission des Matinales en visio
Remise en forme et MAJ de l'annuaire
Organisation de Matinales
Voyages
Visites de sites
Fête ACAD
Veille juridique et assistance juridique aux adhérents





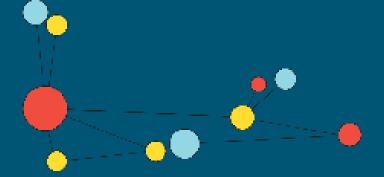


Services aux adhérents

La Lettre interne hebdomadaire

« Du côté de l'ACAD »



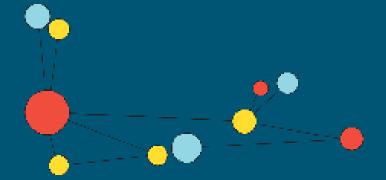


- La lettre de l'ACAD est envoyée tous
 les vendredis à l'ensemble des adhérents :
 - Un édito,
 - L'agenda de l'ACAD,
 - Le portrait de 2 à 3 adhérents,
 - Des infos pratiques,
 - La revue de presse,
 - La veille juridique
 - Les informations des métiers de la ville,
 - Des outils de compréhension,
 - ... et la rubrique ailleurs
- Les adhérents sont sollicités pour proposer une information, mieux ciblée :
 - liée à leur région
 - en relation avec leur activité

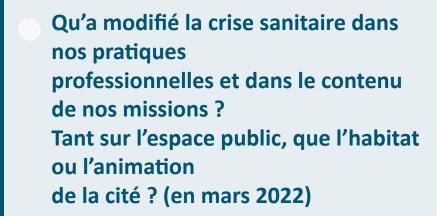


Services aux adhérents

Trois matinales avec Retransmission en visio-conférence



 Gestion des mobilités dans le péri-urbain (en janvier 2022)



 Restitution du Groupe de travail «Formation, recrutement, attractivité métiers» et de l'étude des «Fiches métiers» (en avril 2022)

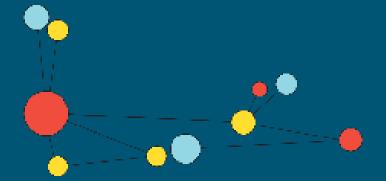




Services aux adhérents

Matinale

Gestion des mobilités dans le périurbain



La matinale a été animée par 2 adhérents de l'ACAD

ÉCOMOBILITÉS, TERRITOIRES ET CONNEXIONS

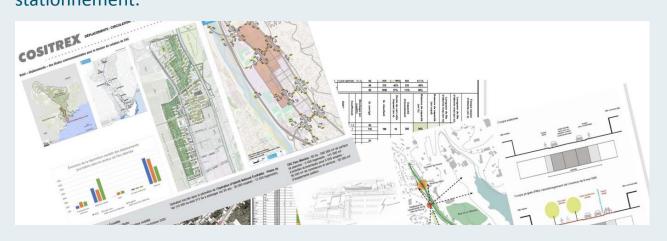
ètrouse les déplacements urbains à travers toutes ses composantes et guide les maîtres d'ouvrage dans leurs réflexions sur la gestion des mobilités en milieu urbain (fonctionnalité et urbanisme).

COSITREX, Ingénierie des déplacements

L'équipe d'ingénieurs du bureau d'études, conseille les collectivités locales et les opérateurs privés pour l'organisation des circulations et du stationnement.

Au cours de cette matinale, les experts de l'ACAD, ont illustré leur propos de présentations de projets en cours

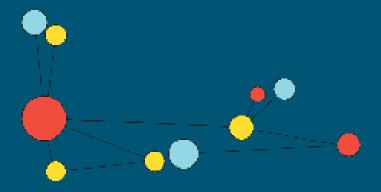
- ZAC Parc Méridia EPA Nice Écovallée – Plaine du Var
- Limoges Métropole
- Communauté d'Agglomération
 Valenciennes Métropole
- CU du Creusot–Montceau, Villes de Torcy et Le Creusot



Services aux adhérents

Matinale

La mise en valeur de la recherche "Fenêtre sur confinement"



Mise en valeur du travail des chercheures en urbanisme et sociologie urbaine

Le groupe de chercheures et l'ACAD ont décidé de faire réaliser 10 podcasts à partir des journaux de bord.

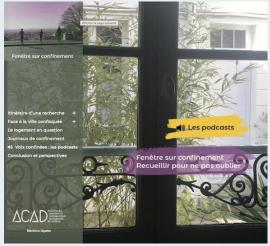
Il a été fait appel à la Compagnie des gens qui content et à Poétique publique pour raconter les 10 journaux de bord. Un site a été créé pour présenter l'ensemble de l'étude :

https://fenetresurconfinement.com

L'ACAD a financé cette action.

Une matinale a été organisée pour les adhérents au lancement du site avec l'animation de trois ateliers et un temps de conclusion.





Services aux adhérents

Matinale

Qu'a modifié la crise sanitaire dans nos pratiques professionnelles et dans le contenu de nos missions ?



Habitat – animée par Cécile Bouclet

Télétravail, pratiques de loisirs, espaces de prolongement du logement, espaces de sociabilité de voisinage,... sans parler des mouvements de migration vers les territoires ruraux ou villes moyennes. Qu'est-ce que cette crise va questionner durablement en termes d'offres de logement, de parcours résidentiels ?

Lien à la cité – animée par JP Charbonneau
Face au vis-à-vis avec soi-même, face à l'intimité «obligée», «l'autre» est soudain apparu comme vital. Le sentiment d'une société à reconstruire autour d'une responsabilité partagée aussi. En quoi le rapport à l'élu a-t-il évolué pendant cette période ? Le besoin de

co-construction en a-t-il été véritablement accru?

Espace public – animée par Florence Sylvos

Demande de nature, de rapport à un horizon, à un
paysage, de lieux desociabilité et de loisirs,... Comment
l'espace public va-t-il devoir évoluerpour faire face à ces
demandes ? Le commerce, vecteur d'animation de
l'espace urbain, a quant à lui subi de plein fouet la numérisation des échanges économiques. Quelles tendances sont susceptibles de s'affirmer durablement ?
Avec quel niveau d'adaptabilité ?

Tétirement du temps, l'ennui décors set toujours le membre de décors set toujours le membre décors set toujours le membre décors set toujours le membre délaissé par le politiue

ne pas oublier que l'on est des êtres tous dans humains qui veulent vivre ensemble rensemble de la journée difficuite de la journée difficuite de la journée difficuite qui l'et te tous qui set l'entre de la journée difficuite de la journée difficuite qui le tet décors set l'entre de la journée difficuite de la journée difficuite qui l'et décors set l'entre décors de la journée difficuite de la journée difficuite qui l'entre décors de la journée difficuite de la journée difficuite de la journée difficuite de la journée de la journée

absence de vie

la vue, l'espace et les balcons (le dehors dans le logt)

on s'habitue à ce confinement

> mes journées se

> recherche ntérieure, puiser dans des

rapport à extérieur et à la nature prédominant ménage et la cuisine et la cuisine et la cuisine envie de campagne difficultés du telétravail avec la garde des enfants troubles visuels du fait de l'absence de horizon

Services aux adhérents

Matinale

Restitution de l'étude des «Fiches métiers» et du Groupe de travail « Formation, recrutement, attractivité métiers»









Avec Nathalie Bonnevide, Franck Wehrlé, Karine Ruelland et Guy Schwartz:

restitution de l'étude des «Fiches métiers»

Avec le Groupe Habitat Privé : restitution du Groupe de travail

Actions de confortation de l'Association

Services aux adhérents

Deux formations et un webinaire en visio-conférence

Construire sa stratégie commerciale et la mettre en oeuvre

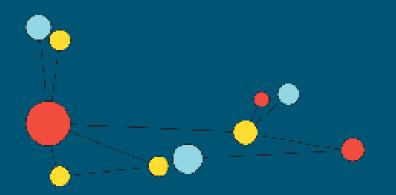
- Première session de formation en mai 2021
- Deuxième sessions de formation en octobre 2021

Le règlement général sur la protection des données (RGPD)

- Webinaire d'information en mars 2022









Actions de confortation de l'Association

- Services aux adhérents
 - Voyage d'étude à Nice

- Présentation du territoire métropolitain et de ses spécificités
- Présentation du contexte du classement UNESCO
- Mission Nice patrimoine Mondial
- Présentation de l'OIN, projets Grand Arénas et Nice Méridia
- EPA Nice Eco Vallée
- Présentation de la stratégie de reconquête de l'axe historique Nord-Sud de Nice, et visites de la Promenade du Paillon, de l'Opération ICONIC, de la Gare du Sud
- Présentation de l'opération du Ray et visites











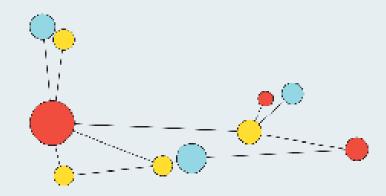




La lisibilité de nos métiers

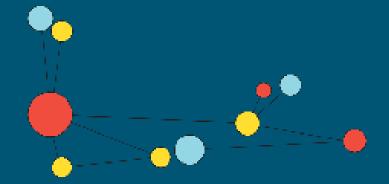
Le sourcing et nos services aux maîtres d'ouvrage

Le développement du réseau et la recherche de nouveaux partenaires



La lisibilité de nos métiers

Créer des fiches «métiers»



Ces fiches présentent la définition des métiers du point de vue de l'ACAD.

À travers ces définitions, l'ACAD entend :

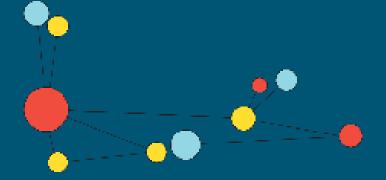
- Participer à la constitution d'une sémantique commune entre les consultants et leurs interlocuteurs,
- Contribuer à la promotion et la visibilité des métiers de l'ingénierie privée en aménagement, urbanisme et développement,
- Mettre en évidence les articulations entre les différents métiers agissant dans le cadre du conseil dans le champ de l'aménagement urbain.

Ce document s'adresse aux :

- commanditaires, maîtres d'ouvrage et opérateurs,
- autres consultants avec lesquels les membres de l'ACAD interagissent,
- jeunes professionnels en recherche d'un stage ou d'un emploi.

La lisibilité de nos métiers

Les métiers de l'ACAD au 20 mai 2022



Les métiers de l'ACAD

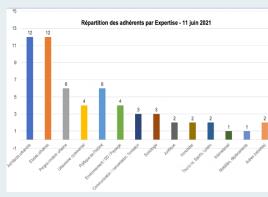
- urbanistes
- architectes
- sociologues
- écologues
- économistes
- managers de projets urbains
- programmistes
- paysagistes
- ingénieurs
- historiens
- anthropologues
- communicants
- financiers
- juristes
- coloriste
- spécialistes de l'habitat
- spécialistes du foncier
- spécialistes de la concertation
- spécialistes des mobilités
- spécialistes du développement durable commercial
- spécialistes du tourisme

...

La méthode

- Formalisation d'un premier cadre de travail
- Envoi aux adhérents et recueil de 45 fiches
- Première synthèse en 17 fiches
- Groupe de travail d'harmonisation
- Présentation en matinale aux adhérents avec corrections en ligne
- Mise en forme finale avant intégration au site internet





La lisibilité de nos métiers

Les métiers de l'ACAD dans le travail en cours au 20 mai 2022

La fiche métier



La nouvelle liste de présentation des métiers

Les praticiens en :

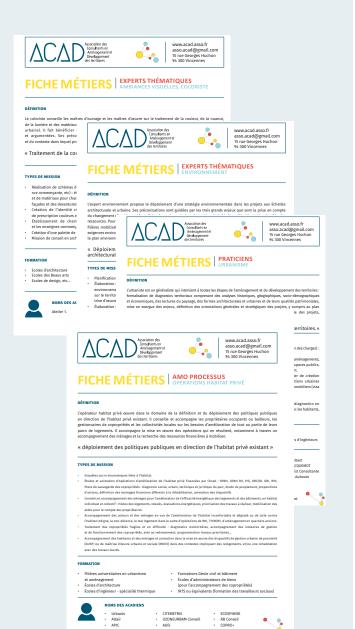
- urbanisme
- paysage
- sociologie
- programmation
- politiques publiques

Les experts thématiques en :

- environnement
- développement économique
- mobilités
- urbanisme commercial
- tourisme et; loisirs
- habitat
- ambiances visuelles
- droit

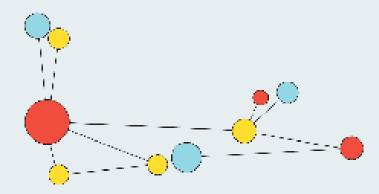
Les AMO processus en :

- concertation et communication
- conducteur d'opération
- opérateur habitat privé
- montage opérationnel



Le sourcing

Calendrier



Sourcing

2020 : Un groupe de travail sourcing

2021/ 2022 : Une enquête auprès des maîtres d'ouvrage...

•••

fin 2022 : Restitution de l'enquête

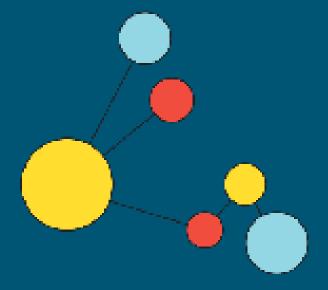
début 2023 : Elaboration d'un guide du sourcing à l'attention des adhérents

début 2023 : prise de contact avec la CDC, l'ANCT, les associations d'élus, recrutement de 5 collectivités

fin 2023 : lancement du dispositif (autour d'un événement?)

Le sourcing

Le groupe de travail



Le groupe de travail

- Camille Hagège, Citequanon
- Irène Sorein, Attitudes urbaines
- Jean Paul Charbonneau, Charbonneau consultant
- Philippe Caparros, Expantia

Sur la base des ateliers de 2019, mise au point d'une démarche pour interroger les petites collectivités sur leurs besoins en ingénierie et ainsi pouvoir mettre en place une méthode d'accompagnement à l'élaboration d'une commande à plusieurs niveaux : conseil préalable (=le sourcing), rédaction de cahiers des charges (là où s'arrête le sourcing et où démarre la prestation)

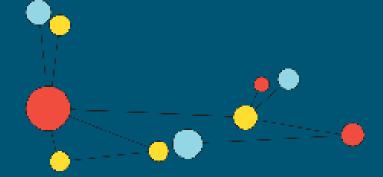
La démarche

- Une **enquête préalable** auprès des petites collectivités : liste élaborée, questionnaire en test, mobilisation de la Junior entreprise de Sciences Po en cours, lancement septembre, fin de l'étude décembre
- Une prise de contacts auprès de l'ANCT, de la CDC et la Banque des Territoires et des Associations d'élus pour leur présenter la démarche et leur proposer un partenariat en parallèle
- Des ateliers = un test auprès de 5 collectivités en 2023
- La mise en place du service fin 2023

Le sourcing

L'enquête auprès des collectivités





POURQUOI?

Pour identifier les problématiques émergentes, sérier les sujets et les questionnements au sein des collectivités, au-delà de ce que nous pressentons en tant que consultants, sans idées préconçues.

Pour identifier les éventuels nouveaux modes d'organisation à l'œuvre au sein des collectivités et leurs attentes vis-à-vis de l'ingénierie privée

Et espérer ainsi identifier les chaînons manquants à la définition d'une bonne commande d'ingénierie. Une AMO et un conseil de « premier niveau »?

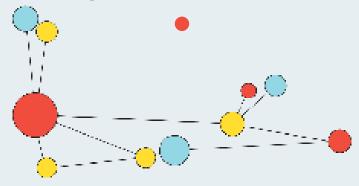
COMMENT?

Constituer un corpus susceptible de faire école, a priori avec peu d'ingénierie : les collectivités -20.000 hab (les petites villes de demain?) en allant chercher ces collectivités dans les carnets d'adresse des adhérents de l'ACAD

Mener une enquête auprès de 80 collectivités, en interrogeant élus et / ou techniciens, par la mobilisation de la Junior entreprise de Sciences Pô. Un questionnaire construit et en test. Une synthèse problématisée à sortir.

En tirer un « Carnet de tendances » des questionnements de ces collectivités, sous forme de livret publiable.

Le développement du réseau et la recherche de nouveaux partenaires



Développement du réseau

Animation du GHP / Rapprochement GHP

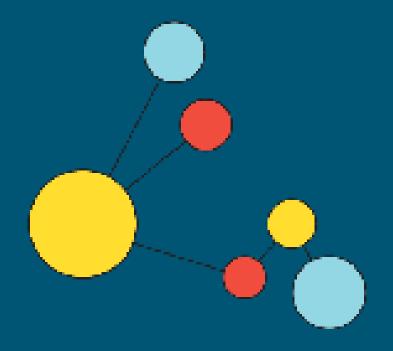
La présence de l'ACAD aux 1ères Assises de l'Ingénierie organisées par l'ANCT

Courrier à l'ANCT concernant les synergies entre ingénierie publique et privée

Courrier au Ministère de la transition écologique, relatif au projet de décret sur l'accompagnement obligatoire prévu par la loi « Climat et Résilience »

...

Bilan 2022



Le GHP s'est étoffé et comprend actuellement 10 membres : Altaïr, APIC, AUFJ, Citémétrie, Copro+, Ecosphère, Ozone, RB conseil, Urbam Conseil, Urbanis.

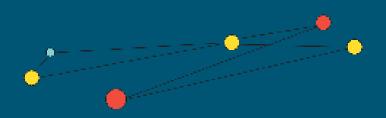
Ils ont un chiffre d'affaires cumulé d'environ 40 millions d'euros et comportent au total 650 collaborateurs.

Une nouvelle convention triennale Anah - ACAD est signée pour la période 2021-2023, avec une évolution de la subvention annuelle qui passe à 70 000 €.

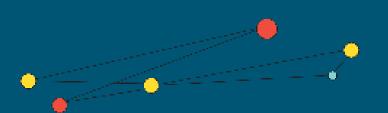
Une mobilisation des membres du GHP qui ont consacré 257 jours à la mise en œuvre des actions de la convention Anah-ACAD, autour de 3 axes :

- Axe 1 : Contribuer à l'efficacité des réseaux intervenant dans l'amélioration de l'habitat privé
- Axe 2 : Apporter la contribution de l'ACAD aux politiques d'intervention de l'Agence
- Axe 3 : Contribuer à la valorisation des métiers de l'habitat privé



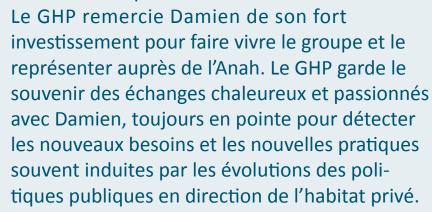


Les changements au sein du GHP



Départ de Citémétrie de Damien Le Clerc

Damien Le Clerc, Directeur Adjoint de Citémétrie, a quitté son poste en ce début d'année, et par conséquent ne participe plus au travaux du Groupe Habitat privé de l'ACAD, dont il a été l'animateur pendant plusieurs années et un contributeur important.





Fanny Cadiot, au Groupe Habitat privé (GHP)

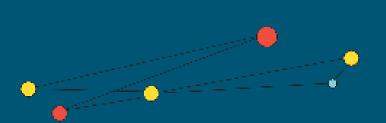
Denis Aucouturier, fondateur et président de Citémétrie, longtemps membre du CA de l'ACAD, ayant pris sa retraite, le relais a été pris par Alexandre Durand qui en est le nouveau président. Fanny Cadiot, responsable de l'Antenne Pays de la Loire, est la nouvelle représentante de Citémétrie au sein du GHP.





Le Groupe de travail « Formation - Recrutement

- Attractivité métiers »



LE CONTEXTE

La convention Anah – ACAD 2021 -2023 a introduit un axe de travail intitulé : Contribuer à la valorisation des métiers de l'habitat privé, qui comprend 2 volets :

Un volet formation initiale

- Recensement des formations existantes
- Promouvoir l'intégration de l'habitat privé dans les formations
- Participer à la définition des besoins en formation
- Contribuer aux formations

Un volet formation continue qualifiante

Réfléchir à la mise en place d'une « école de formation à l'habitat privé »

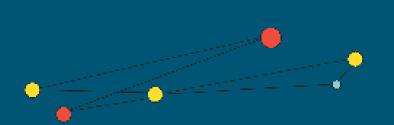
LE GROUPE DE TRAVAIL

Catherine Jost (Urbanis), Jennifer Léonet (AUFJ), Damien Milazzo (APIC), Yves Julou.

Le GT s'est réuni 6 fois entre le 4 octobre 2021 et le 5 avril 2022.



Le Groupe de travail « Formation - Recrutement - Attractivité métiers »



Les objectifs proposés à l'ACAD

Structurer des partenariats en amont avec des universités, par exemple dans le réseau de l'APEREAU : EUP, IAU de Lille

Agir en tant qu'ACAD pour faire reconnaître l'attractivité des métiers de l'AMO, par la promotion de nos métiers dans certaines structures de formation ciblées, la participation à des salons ou des journées portes ouvertes...

Identifier les formations Bac + 2 ou Bac + 3 les plus intéressantes et pour cela se faire accompagner par un prestataire

Définir des modalités pour accompagner et former à nos métiers ces personnes recrutés avec un profil technique Consolider les plans de formations internes des collaborateurs dans les entreprises adhérentes à l'ACAD

Élargir le groupe de travail à d'autres membres de l'ACAD concernés par cette problématique transversale et poursuivre la réflexion avec le GHP sur l'évolution des métiers en 2022-2023



Le développement du réseau et les partenariats

ANCT, Marina Brodsky a envoyé un courrier à l'ANCT





Ces assises, ouvertes par Jacqueline Gourault le 28 juin, s'adressent aux élus locaux.

L'objectif étant de leur montrer, toutes les facettes de l'ingénierie territoriale susceptibles de les accompagner dans leurs projets, qu'elle soit publique ou privée. «Il existe tout un écosystème d'ingénierie au niveau local, dont l'enjeu reste de le faire connaître auprès des communes, y compris les plus petites».

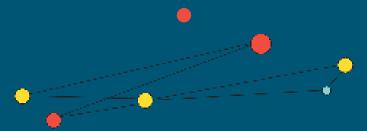
Près de 2.000 collectivités ont répondu à l'appel. L'ANCT entendait ainsi constituer un «club de l'ingénierie» afin de nouer des relations régulières.

Nathalie Bonnevide, Irène Sornein et Camille Hagege représentaient l'ACAD



Le développement du réseau et les partenariats

ANCT, Marina Brodsky a envoyé un courrier au Ministère de la Transition Écologique



Dans le cadre de la concertation ouverte par le Ministère de la transition écologique, relatif au projet de décret sur l'accompagnement obligatoire prévu par la loi « Climat et Résilience », le Groupe Habitat privé de l'ACAD a adressé des observations au Cabinet de la Ministre et sur le site du Ministère de la Transition Écologique.



MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE



Observations de l'ACAO dans le cadre de la concertation relative au projet de décret sur l'accompagnement obligatoire prévu par la loi Climat et Résilience.

La demètre version du projet de décret aujourditui en phase de concertation a pris en compte un certain nominer dicteanuel une fonctionnentaire formatières par les membres de IACAD lors de con élaboration, et nous en remercions ses autours et contributions.

Notamment, le principe de neutralité du tiers de conflance qu'est l'Accompagnateur Rénoulles autrimé, et neus se pouvoirs qu'instater sur l'importance du conflit d'inférét que générerait un llen, même indirect, avec les entreprises de travaux ou fournisseurs d'équipements dédiés.

Pour autant, certains points demeurent, qui nous conduisent à des questionnements et siertes relation restrictement :

 A l'agriment des structures privies membres de l'ACAD qui sont aujourd'hui habilitées et non pas agréées.

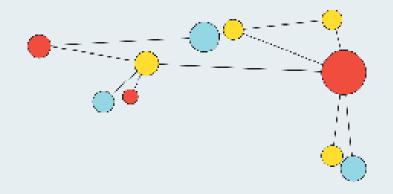
Nous compensors qu'un agrément simplifé pourra être délèvé aux shuctures animant pour le compte de collectifiés des opérations programmées de type CPAH ou PIG. Cet agrément simplifé vaucta-et dans le plannéire de ces opérations ou au-deit en "vacteur diffus", et à quelle échele (EPCI, département, région, France entière)?

Nous comprenons également que des groupements ne sont pas exclus de l'agrément. Ce point el les conditions requises nous semiclent mênter des précisions.

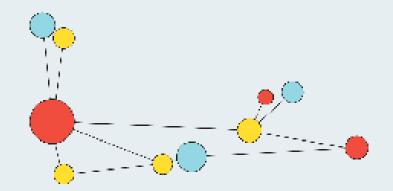
Par adiaura, nous alertore sur les défais nécessaires à la conduite d'une démarche de cartification, qui pourait nous conduire au-deix de l'année 2022, el contativons qu'un no programent des détais quiese être étable.

Nous nous permettors également d'alerter sur les coûts induits, pour nos structures :

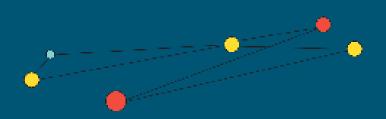
- par la mise en place de la certification, coliteuse en investissement et en fonctionnement,
- per la mise en place de nouveaux outile d'évaluation et d'audit, qu'il s'agit d'acqueirs, de vendre compatibles seuc des outile métier infames, et auxquete nos infervements dévent être formés.



Les projets pour 2022-2023



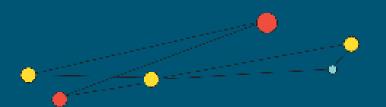
Les projets pour 2022-2023

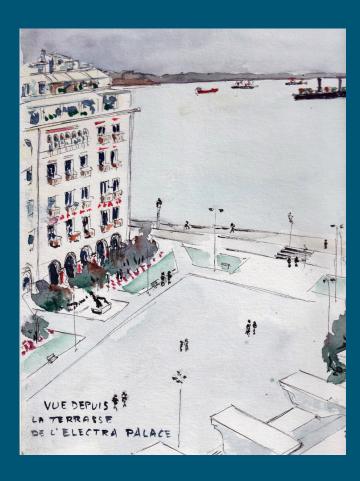


Les projets pour 2022 - 2023

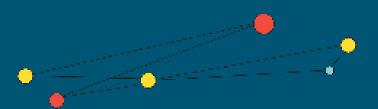
- Matinale du 14 juin 2022 : Restitution de la première partie de l'étude "collectivités" par la junior entreprise de Sciences Po
- Un Conseil d'administration déconcentré en Région au 2nd semestre 2022 sur une journée avec visite de sites
- Une Matinale au second semestre sur un thème à définir
- Une formation sur un thème à définir
- Un évènement sur le sourcing en fin d'année, réunissant professionnels et maîtres d'ouvrage.

Et toute proposition à l'initiative des adhérents!





Bernard nous a transmis un petit dessin de la place principale Aristotolous, vue de la terrasse de l'Electra Palace (un must)



Un voyage à Thessalonique du 6 au 9 octobre 2022

Voyage d'étude de l'ACAD à Thessalonique organisé par Bernard Pailhès, Menelaos Chatziapostolidis et Nicolas Vian-Lierde

Les visites professionnelles commencent à s'organiser autour des thèmes suivants :

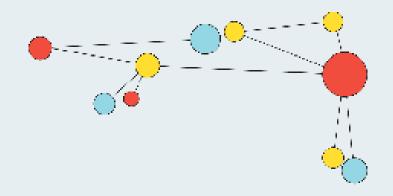
- des études architecturales, urbaines et des visites de la Ville de Thessalonique,
- la reconstruction de la ville après l'incendie de 1917,
- le Metro (il devrait être mis en service en 2023),
- La grande promenade (très belle promenade du front de mer qui porte sur plusieurs kilomètres)...

... et bien sûr une partie touristique très riche également...

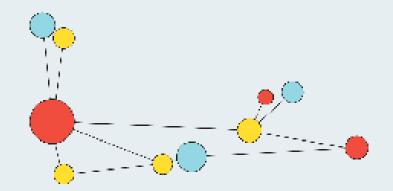
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE Vendredi 20 mai 2022

Rapport Financier de l'exercice 2021

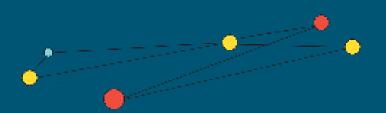
Exécution du Budget Le Bilan comptable



Les projets pour 2022-2023



Bilan 2021 et Budget 2022



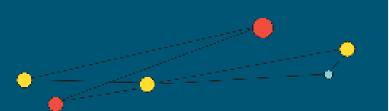
Le budget 2021 et la réalité de 2021... en dépenses et recettes



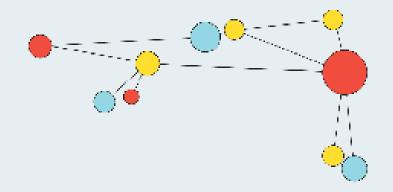
	Budget 2021	Etat au 31/12	Différence
nses fixes	94 100,00 €	85 570,44 €	- 14 001,56 €
Rémunérations en honoraires			
Honoraires Jacques Gally	21 000,00 €	25 200,00 €	4 200,00 €
Honoraires Frédérique Lesellier	5 000,00 €	4 200,00 €	- 800,00€
Honoraires Yves Julou	16 500,00 €	15 900,00 €	- 600,00€
Honoraires LK expertise (comptable)	900,00€	840,00€	- 60,00 €
Prestations de services			- +
Hébergement site internet (Matière grise)	250,00 €	594,00 €	344,00 €
Abonnements LinkeDin et zoom	550,00€	887,04 €	337,04 €
Réceptions (AG et CA uniquement)	4 500,00 €	8 959,20 €	4 459,20 €
Fournitures administratives (Frédérique)	500,00€	- €	- 500,00€
Frais postaux		- €	- €
Frais bancaires	600,00 €	609,38 €	9,38 €
nses actions			
Réceptions (Matinales, repas institutionnels, locations de salles événements)	2 000,00 €	- €	- 2 000,00 €
Réceptions GHP (repas, locations de salles)	1 000,00 €	- €	- 1 000,00 (
Frais de colloques, séminaires, conférences	1 500,00 €	2 404,52 €	904,52
Catalogues et imprimés (cartes de visite)	500,00€	- €	- 500,00 €
Rémunérations en honoraires			- +
Projet Fenêtre sur confinement sociologues	15 000,00 €	13 690,00 €	- 1 310,00
Communication GHP	5 000,00 €	- €	- 5 000,00
Mise en forme fiches métiers et autre publication	1 800,00 €	- €	- 1 800,00 (
Honoraires et frais formations	7 500,00 €	5 610,20 €	- 1 889,80 (
Action RGPD (formation 2 et accompagnement collectif de mise à niveau)			
Etudes et recherches (sourcing et étude GHP)	7 500,00 €		- 7500,00 €
Honoraires avocats	2 000,00 €	720,00€	- 1 280,00
Voyages et déplacements (Grèce)	500,00€	484,10€	- 15,90
Cotisations autres organismes		- €	- •
tes	85 000,00 €	88 114,00 €	3 114,00
Cotisations	25 000,00 €	21 754,00 €	- 3 246,00
Subvention ANAH	60 000,00 €	65 000,00 €	5 000,00 \$
Participations aux formations	,	1 360,00 €	1 360,00 €
Appel à l'épargne		,	,



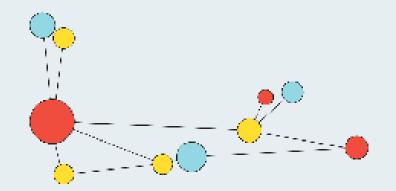
Le budget prévisionnel 2022... en dépenses et recettes



	Budget 2022 ?	Observations
ses fixes	116 150,00 €	
Rémunérations en honoraires		
Honoraires Jacques Gally	25 000,00 €	
Honoraires Frédérique Lesellier	5 000,00 €	
Honoraires Yves Julou	16 500,00 €	
Honoraires LK expertise (comptable)	900,00€	
Prestations de services		
Hébergement site internet (Matière grise)	600,00€	
Abonnements LinkeDin et zoom	1 000,00 €	
Réceptions (AG et CA uniquement)	9 000,00 €	Budget AG Cercle Lebrun
Fournitures administratives (Frédérique)	500,00€	
Frais postaux		
Frais bancaires	650,00 €	
ses actions		
Réceptions (Matinales, repas institutionnels, locations de salles événements)	20 000,00 €	un événement 200 p
Réceptions GHP (repas, locations de salles)	1 000,00 €	
Frais de colloques, séminaires, conférences	1 500,00 €	Pour participation frais adhérents
Catalogues et imprimés (cartes de visite)		a priori rien
Rémunérations en honoraires		
Projet Fenêtre sur confinement sociologues	500,00€	hebergement site
Communication GHP	3 000,00 €	
Mise en forme fiches métiers et autre publication	4 000,00 €	pour fiches métiers et enquête MOA
Honoraires et frais formations	1 500,00 €	pour 1 loc et 1 formateur
Action RGPD (formation 2 et accompagnement collectif de mise à niveau)	6 000,00 €	
Etudes et recherches (sourcing et étude GHP)	16 000,00 €	Etude MOA sourcing. Recherche GHP acompt
Honoraires avocats	2 000,00 €	
Voyages et déplacements (Grèce)	1 500,00 €	Pour la Grèce et un CA délocalisé
Cotisations autres organismes		
25	97 200,00 €	
Cotisations	26 000,00 €	
Subvention ANAH	70 000,00 €	
Participations aux formations	1 200,00 €	
Appel à l'épargne	18 950 00 €	Rappel 36.000 € de non dépense avant CA act

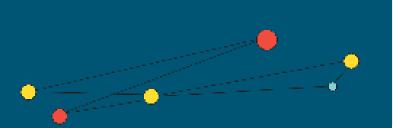


ANNEXES COMPTABLES



ANNEXES COMPTABLES





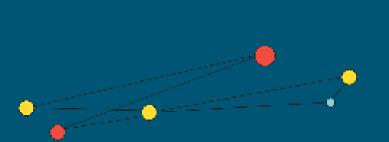
ACAD Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	BILAN ACTIF Présenté en Euros		page 1 Edité le 26/04/2022
ACTIE		Exercice clos le	Exercice précéden

		(12 mc	ois)		(12 mois	3)
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations incorporelles						
. Frais d'établissement						
. Frais de recherche et développement						
. Donations temporaires d'usufruit						
. Concessions, brevets, licences, Marques, procédés,						
logiciels, droits et valeurs similaires						
. Fonds commercial						
. Autres immobilisations incorporelles						
. Immobilisations incorporelles en cours						
. Avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
. Terrains . Constructions						
. Constructions . Installations techniques, matériel & outillage industriels						
. Autres immobilisations corporelles						
. Immobilisations corporelles en cours						
. Avances & acomptes						
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés						
Immobilisations financières						
. Participations et Créances rattachées						
. Autres titres immobilisés						
. Prêts						
. Autres						
TOTAL (I)						
ACTIF CIRCULANT						
Stocks et en-cours						
Avances et acomptes versés sur commandes						
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés						
. Créances reçues par legs ou donations						
. Autres	35 000		35 000	16,64	30 000	14,92
Valeurs mobilières de placement	21 050		21 050	10,01	20 750	10,32
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	154 281		154 281	73,35	150 379	74,77
Charges constatées d'avance						
TOTAL (II)	210 331		210 331	100,00	201 129	100,00
Frais d'émission des emprunts (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)		1			I	
Ecarts de conversion Actif (V)						
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	210 331		210 331	100.00	201 129	100.00
TOTAL SEMENAL (I - II - III - IV - V)	210 331		210 331	100,00	201 129	100,00

ĺ	ACAD	BILAN PASSIF	page 2
	Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	Présenté en Euros	Edité le 26/04/2022

PASSIF		31/12/20		31/12/20	
		(12 mois	5)	(12 mois	3)
					_
FONDS PROPRES					
Fonds propres sans droit de reprise					
. Fonds propres statutaires					
. Fonds propres complémentaires					
Fonds propres avec droit de reprise					
. Fonds statutaires					
. Fonds propres complémentaires					
Ecarts de réévaluation					
Béserves					
. Réserves statutaires ou contractuelles					
. Réserves pour projet de l'entité					
. Autres					
Report à nouveau		153 076	72.78	137 784	68
Excédent ou déficit de l'exercice		7 924	3,77	15 293	7,
Situation nette (sous total)		161 000	76.55	153 076	76
Situation nette (sous total)		161 000	76,55	153 0/6	76,
Fonds propres consomptibles					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
FONDS REPORTES ET DEDIES	TOTAL (I)	161 000	76,55	153 076	76
Fonds reportés liés aux legs ou donations					
Fonds dédiés		36 000	17.12	36 000	17
ronus dedies	TOTAL (II)	36 000	17,12	36 000	17
PROVISIONS	TOTAL (II)	30 000	17,12	30 000	17
Provisions pour risques					
Provisions pour charges					
	TOTAL (III)				
DETTES					
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit					
Emprunts et dettes financières diverses					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		13 265	6,31	11 600	
Dettes des legs ou donations					
Dettes fiscales et sociales					
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Autres dettes		66	0.03	452	
Instruments de trésorerie					
Produits constatés d'avance					
	TOTAL (IV)	13 331	6,34	12 052	5
Ecarts de conversion passif (V)					
TOTAL GENERA	L (I + II + III + IV + V)	210 331	100.00	201 129	100
TOTAL GENERA	L (1 · 11 · 111 · 14 · 4/)	210 331	100,00	201 123	100,
ENGAGEMENTS REÇUS					Г
Legs nets à réaliser :					
- acceptés par les organes statutairement compétents					
- autorisés par l'organisme de tutelle					
Dons en nature restant à vendre					
ENGAGEMENTS DONNÉS					
ENGAGEMENTS DONNES					
					_
Li	C Expertise				





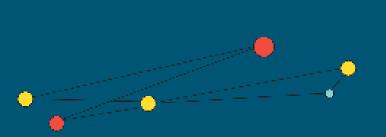
ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT	page :
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	Présenté en Euros	Edité le 26/04/202

COMPTE DE RESULTAT	31/12/202 (12 mois)	11	31/12/202 (12 mois)		absolue (12 mois)	%
	Total	%	Total	%	Variation	%
PRODUITS D'EXPLOITATION: Cotisations	21 754		21 674		80	0.3
Ventes de biens et services	21 /54		216/4		80	0,3
- Ventes de biens						
dont ventes de dons en nature Ventes de prestations de services	1 280				1 280	N/
dont parrainages	1 200				1 280	N
Produits de tiers financeurs						
- Concours publics et subventions d'exploitation	70 000		60 000		10 000	16,6
 Versements des fondateurs ou consommations/dotation consomptible Ressources liées à la générosité du public 						
Dons manuels						
- Mécénats						
- Legs, donations et assurances-vie						
- Contributions financières						
Reprises sur amortiss., dépréciat., prov. et transferts de charges Utilisations des fonds dédiés						
Autres produits						
Total des produits d'exploitation (I)	93 034		81 674		11 360	13,5
CHARGES D'EXPLOITATION:						
Achats de marchandises						
Variations stocks						
Autres achats et charges externes	85 780		66 724		19 056	28,5
Aides financières Impôts, taxes et versements assimilés						
Salaires et traitements						
Charges sociales						
Dotations aux amortissements et aux dépréciations						
Dotations aux provisions Reports en fonds dédiés						
Heports en ronds deales Autres charges			69		-69	-100.0
Total des charges d'exploitation (II)	85 780		66 792		18 988	
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	7 254		14 882		-7 628	-51.2
ALGOLIAN DESI EGNATION (I' II)	, 204		74 002		, 020	-51,5
PRODUITS FINANCIERS:						
De participations	670		411		259	63,0
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement						
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement Total des produits financiers (III)	670		411		259	63,0
Total des produits financiers (III) CHARGES FINANCIERES:	670		411		259	63,0
Total des produits financiers (III) CHARGES FINANCIERES: Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions	670		411		259	63,0
Total des produits financiers (III) CHARGES FINANCIERES: Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions indréfs et charges assimilées	670		411		259	63,0
Total des produits financiers (III) CHARGES FINANCIERES: Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions intérêtes et charges assimilées Différences néglétives de change	670		411		259	63,0
Total des produits financiers (III) CHARGES FINANCIERES: Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions Intérêts et charges assimilées Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilères placements	670		411		259	63,0
Total des produits financiers (III) CHARGES FINANCIERES: Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions intérêtes et charges assimilées Différences néglétives de change	670		411		259	

ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT	page 4
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	Présenté en Euros	Edité le 26/04/2022

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	31/12/2021 (12 mois)	Exercice précéde 31/12/2020 (12 mois)		%
RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	7 924	15 293	-7 369	-48.
PRODUITS EXCEPTIONNELS:	7 324	10 233	-7 303	-40,
Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Reprises sur provisions et transferts de charges				
Total des produits exceptionnels (V)				
CHARGES EXCEPTIONNELLES: Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions				
Total des charges exceptionnelles (VI)				
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)				
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)				
	93 704	82 085	11 619	14,1
Total des produits (I + III + V)				
Total des produits (I + III + V) Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	85 780	66 792	18 988	28,
		66 792 15 293	18 988 -7 369	28,4 -48,1
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT	85 780			
Total des charges (II + IV + VII + VIII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	85 780			
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT	85 780			
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE PRODUITS: Dons en nature Prestations en nature	85 780 7 924	15 293		
Total des charges (II + IV + VII + VIII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE PRODUITS: Dons en nature Bénévolat	85 780 7 924 253 200	15 293 230 000		
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE PRODUITS: Dons en nature Prestations en nature	85 780 7 924	15 293		
Total des charges (II + IV + VII + VIII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE PRODUITS: Dons en nature Prestations en nature Benévolat TOTAL CHARGES:	85 780 7 924 253 200	15 293 230 000		
Total des charges (II + IV + VII + VIII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE PRODUITS: Dons en nature Prestations en nature Bénévolat TOTAL CHARGES: Secours en nature Secours en nature Secours en nature Mille à disposition grafuite de biens et services	85 780 7 924 253 200	15 293 230 000		
Total des charges (II + IV + VII + VIII + VIII) EXCEDENT OU DEFICIT EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE PRODUITS: Dons en nature Prestations en nature Bénévolat TOTAL CHARGES: Secours en nature	85 780 7 924 253 200	15 293 230 000		





ACAD	BILAN ACTIF	page
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	DÉTAILLÉ Présenté en Euros	Edité le 26/04/202
	Exercice clos le	Exercice précéder

						9
(Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations incorporelles						
. Frais d'établissement						
. Frais de recherche et développement						
. Donations temporaires d'usufruit						
. Concessions, brevets, licences, Marques, procédés,						
logiciels, droits et valeurs similaires						
. Fonds commercial						
. Autres immobilisations incorporelles						
. Immobilisations incorporelles en cours						
. Avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
. Terrains Constructions						
. Constructions . Installations techniques, matériel & outillage industriels						
. Installations techniques, materiel & outiliage industriels . Autres immobilisations corporelles						
. Immobilisations corporelles en cours						
. Avances & acomptes						
Biens recus par legs ou donations destinés à être cédés						
Immobilisations financières						
. Participations et Créances rattachées						
. Autres titres immobilisés						
. Prêts						
. Autres						
TOTAL (I)						
ACTIF CIRCULANT						
Stocks et en-cours						
Stocks et en-cours Avances et acomptes versés sur commandes						
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés						
. Créances reçues par legs ou donations						
. Autres	35 000		35 000	16.64	30 000	14.92
468700 DIVERS PDTS A RECEVO	35 000		35 000	16.64	30 000	14.92
Valeurs mobilières de placement	21 050		21 050	10,01	20 750	10,32
503000 ACTIONS	5 750		5 750	2,73	5 750	2,86
503100 Parts sociales BPRI	15 300		15 300	7,27	15 000	7,46
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	154 281		154 281	73,35	150 379	74,77
512100 BANQUE	72 467 71 783		72 467 71 783	34,45	68 934	34,27
512200 BANQUE 512300 BANQUE	/1 /83 10 032		10 032	34,13 4,77	71 426 10 019	35,51 4,98
Charges constatées d'avance	10 032		10 032	4,77	10 019	4,98
-						
TOTAL (II)	210 331		210 331	100,00	201 129	100,00
Frais d'émission des emprunts (III)		l	1			
Primes de remboursement des emprunts (IV)		l	l			
Ecarts de conversion Actif (V)		1				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	210 331		210 331	100.00	201 129	

ACAD	BILAN PASSIF	page 6
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	DÉTAILLÉ Présenté en Euros	Edité le 26/04/2022

PASSIF	31/12/2 (12 moi		31/12/20	
			(12 mois	3)
				_
FONDS PROPRES				
Fonds propres sans droit de reprise				
. Fonds propres statutaires				
Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
. Fonds statutaires . Fonds propres complémentaires		l		l
Ecarts de réévaluation				
Béserves				
. Réserves statutaires ou contractuelles		l		l
. Réserves statutaires ou contractuelles . Réserves pour projet de l'entité				
. Autres				
Report à nouveau	153 076	72.78	137 784	68.51
110000 REPORT A NOUVEAU GES	153 076			68.51
Excédent ou déficit de l'exercice	7 924	3.77		7.60
Situation nette (sous total)	161 000	76.55		76.11
Fonds propres consomptibles				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
TOTAL	1) 161 000	76,55	153 076	76,11
FONDS REPORTES ET DEDIES	1			
Fonds reportés liés aux legs ou donations		l		l
Fonds dédiés	36 000	17,12	36 000	17,90
194000 Fonds dédiés subvt fonct	36 000	17,12	36 000	17,90
PROVISIONS TOTAL (I) 36 000	17,12	36 000	17,90
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
TOTAL (I	w l			
DETTES	1			
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		l		l
Emprunts et dettes financières diverses				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 265	6,31	11 600	5,77
401000 FOURNISSEURS			10 800	5,37
401DIV Fournisseurs divers	7 890	3,75		
408100 FOURN.FTS NON PARVEN	5 375	2,56	800	0,40
Dettes des legs ou donations		l		l
Dettes fiscales et sociales Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		l		l
Autres dettes	66	0.03	452	0.22
467300 NDF KYONG-SOO YOO	90	0,03	69	0,22
467400 NDF MARINA BRODSKY			383	0.19
467500 ndf silvestre	66	0.03	303	0,19
Instruments de trésorerie		0,03		
Produits constatés d'avance				
TOTAL (I	/) 13 331	6,34	12 052	5,99
Ecarts de conversion passif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV +	/) 210 331	100,00	201 129	100,00
	,,			





ACAD BILAN PASSIF page 7
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021 DETAILLE Présenté en Euros Edité le 26/04/2022

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2021 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2020 (12 mois)
ENGAGEMENTS REÇUS Legs nets à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents - autorisés par lorganisme de tutelle Dons en nature restant à vendre ENGAGEMENTS DONNÉS		

ACAD Page 8

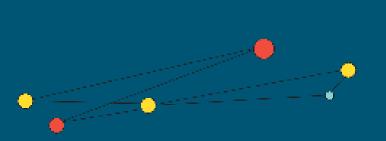
COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021 DÉTAILLÉ Présenté en Euros Edité le 26/04/2022

COMPTE DE RÉSULTAT

JOHN TE BE RESCETAT	(12 mois)	. '	(12 mois)		(12 mois)	1
	Total	%	Total	%	Variation	Т
	Total	/0	Total	/0	Variation	t
PRODUITS D'EXPLOITATION:						1
Cotisations	21 754		21 674		80	Л
756000 COTISATIONS DES ADHE	21 754		21 674		80	
Ventes de biens et services					"	П
- Ventes de biens						П
- dont ventes de dons en nature						П
- Ventes de prestations de services	1 280				1 280	,I
706000 FORMATION	1 280				1 280	Л
- dont parrainages						١
Produits de tiers financeurs						١
- Concours publics et subventions d'exploitation	70 000		60 000		10 000	, I
741300 SUBV.INTERNE FONCTIO	70 000		60 000		10 000	
Versements des fondateurs ou consommations/dotation consomptible	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		00000		10000	١
- Ressources liées à la générosité du public						١
- Dons manuels						١
- Mécénats						١
- Necentals - Legs, donations et assurances-vie						١
- Legs, donations et assurances-vie - Contributions financières						١
Reprises sur amortiss., dépréciat., prov. et transferts de charges						١
Utilisations des fonds dédiés						١
Autres produits						١
Adites produits						١
Total des produits d'exploitation (I)	93 034		81 674		11 360	o
,,						1
CHARGES D'EXPLOITATION:						١
Achats de marchandises						١
Variations stocks						١
Autres achats et charges externes	85 780		66 724		19 056	١
604100 Prestations Jacques Gally	27 300		25 065		2 235	į
604110 PRESTATION YASMINE GRANDI			1 560		-1 560	ı
604120 Prestations sociologue	13 690				13 690	١
604200 Prestations Yves Julou	19 200		15 600		3 600	Л
604300 Prestations Admin Lesellier	4 600		2 913		1 687	٠
606300 FOURN.ATEL.PET.MAT.O			887		-887	٠
613200 LOCATIONS IMMOBILIER			2 284		-2 284	۰
615600 MAINTENANCE	594				594	۰
616000 PRIMES D'ASSURANCES	266		255		11	d
617000 FORMATION	5 610		960		4 650	Л
618500 FRAIS SEMIN.CONF.CON	2 703				2 703	٠
622610 HONOR.AVOCATS	720				720	Л
622616 Honoraires actions com			10 800		-10 800	Л
622620 HONOR.EXPERT COMPTAB	844		800		44	۰
623000 INFORMAT PUBL.REL.PU	504				504	٠
623600 BROCHURES DEPLIANTS			3 489		-3 489	Л
625100 VOYAGES ET DEPLACEME	484		70		414	ı
625710 REPAS AG	8 959		61		8 898	١
625730 RECEPTIONS			761		-761	1
625740 FRAIS RECEPTION GHP			231		-231	1
626400 HEBERGEMENT SITE INTERNET		1	594		-594	ıJ
627000 SERV.BANCAIRES & ASS	306		394		-88	١
Aides financières		1				
Impôts, taxes et versements assimilés			1 1		I	ı
Salaires et traitements		1			1	
Charges sociales		1			1	J
Dotations aux amortissements et aux dépréciations			[I	1
Dotations aux provisions			1 1		I	1
Broad of the dealers	1	1	1 1		I	-1



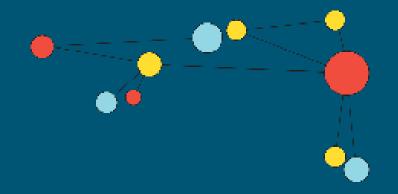


ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT	page
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	DÉTAILLÉ Présenté en Euros	Edité le 26/04/202

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	31/12/202 (12 mois)	1 31/12/202 (12 mois		%
Autres charges 658800 AUTR.CHARG DIV.GEST.		69	-69 -69	-100,00 -100,00
Total des charges d'exploitation (II)	85 780	66 792	18 988	3
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	7 254	14 882	-7 628	-51,25
PRODUITS FINANCIERS: De participations 75:000 PRODUITS DE PARTICIP D'autres valeurs mobilières et créances d'actif Autres indrétes les produits assimilés Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges Différences positives de change	670 <i>670</i>	411 411	259 259	
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement				
Total des produits financiers (III)	670	411	259	63,02
CHARGES FINANCIERES: Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions intérêts et charges assimilées Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilères placements				
Total des charges financières (IV)				
RESULTAT FINANCIER (III - IV)	670	411	259	63,02
RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	7 924	15 293	-7 369	-48,18
PRODUITS EXCEPTIONNELS: Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Reprises sur provisions et transferts de charges				
Total des produits exceptionnels (V)				
CHARGES EXCEPTIONNELLES: Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions				
Total des charges exceptionnelles (VI)				
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)				
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)				
	93 704	82 085		
Total des produits (I + III + V)			11 619	
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	85 780	66 792	18 988	28,43
EXCEDENT OU DEFICIT	7 924	15 293	-7 369	-48,18
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
PRODUITS:				
		-		_
LK Expertise				

ACAD	COMPTE DE RÉSULTAT	page 10
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	DÉTAILLÉ Présenté en Euros	Edité le 26/04/2022

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	31/12/2021 (12 mois)		%
Dons en nature	253 200	230 000	\equiv
Prestations en nature			1
Bénévolat			
TOTAL	253 200	230 000	
CHARGES:			
Secours en nature			1
Mise à disposition gratuite de biens et services			1
Prestations			1
Personnel bénévole	253 200	230 000	
TOTAL	253 200	230 000	



Merci de votre attention

