



Convention pluriannuelle d'objectifs

2024 - 2026

entre

l'Anah et l'ACAD

PROJET v2

Sommaire

Préambule – Contextualisation et enseignements de la dernière convention	3
Article 1 – Objet de la convention	5
Article 2 – Axes d'intervention	6
Article 3 – Animation et suivi du partenariat Anah - ACAD	8
Article 4 – Durée de la convention	8
Article 5 – Montant de la participation financière de l'Anah	8
Article 6 – Conditions de paiement de la subvention	9
Article 7 – Justificatifs	9
Article 8 – Contrôle et sanctions	9
Article 9 – Avenant	10
Article 10 – Résiliation	10
Article 11 – Recours	10
ANNEXE 1 : PROGRAMME D' ACTIONS 2021	11
ANNEXE 2 : REPARTITION PREVISIONNELLE DE LA CONTRIBUTION DE L' ANAH	13
ANNEXE 3 : CADRE ÉVALUATIF	14

L'Agence nationale de l'habitat, sise 8, avenue de l'Opéra, 75001 Paris, représentée par Valérie Mancret-Taylor, Directrice générale, ci-après désignée l'Anah,

et

L'Association des Consultants en Aménagement et Développement des territoires, sise chez Nathalie Bonnevide, 15 rue Georges Huchon - 94500 Vincennes, représentée par Marina Brodsky, sa Présidente, ci-après désignée l'ACAD,

Il est convenu ce qui suit :

Préambule - Contextualisation et enseignements de la dernière convention

ACAD

L'ACAD est une Association loi 1901 dont l'objet est de promouvoir l'ingénierie privée en matière d'aménagement et de développement des territoires, d'améliorer les relations contractuelles avec la maîtrise d'ouvrage publique, et de constituer un réseau de professionnels. Pour mener à bien ses missions, l'ACAD est organisée autour d'un Conseil d'administration élu par l'assemblée Générale ordinaire des adhérents.

L'ACAD accueille en son sein un groupe d'opérateurs agissant dans le cadre de la politique nationale afférente à l'habitat privé, ci-après dénommé le **Groupe Habitat Privé**, qui anime et met en œuvre le partenariat avec l'ANAH.

Le groupe Habitat Privé de l'ACAD

Le « Groupe Habitat Privé » (GHP) réunit des entreprises indépendantes, fédérées au sein de l'ACAD pour porter collectivement la prise en compte des besoins d'amélioration de l'habitat privé et des conditions de vie des habitants au cœur des projets urbains, des politiques publiques et des programmes nationaux. La mise en place d'un réseau de professionnels de référence dans le domaine de l'habitat leur permet de partager et mettre en valeur les bonnes pratiques, d'accompagner les collectivités, les acteurs institutionnels dans leurs objectifs de création de logements conventionnés, de résorption de la vacance, d'éradication de l'habitat indigne, de rénovation énergétique, d'adaptation des logements et de traitement des copropriétés en difficulté.

Par leur large implantation territoriale (plus de 85 départements), les membres du GHP de l'ACAD contribuent au déploiement des programmes nationaux, notamment les dispositifs de l'ANAH : les programmes dédiés à la rénovation énergétique, depuis « Habiter Mieux » jusqu'à "MonAccompagnateurRenov", les plans « Action cœur de ville », et "Petites Villes de Demain", le « Plan Initiative copropriétés », le dispositif "Loc'Avantages"... L'action en réseau permet de faciliter le dialogue avec les institutions, de développer une approche commune de la qualité de service, de favoriser la diversité des compétences au sein des territoires en agissant en faveur d'une concurrence saine et loyale et d'une commande publique de qualité.

Le groupe comprend en 2024 huit membres spécialistes ou généralistes des questions d'habitat privé. Ils ont un chiffre d'affaires cumulé d'environ 50 millions d'euros et comportent au total près de **800** collaborateurs.

Membres : Altaïr, APIC, AUFJ, Citémétrie, Amecosphère, RB conseil, Urbam Conseil, Urbanis.

Agence nationale de l'habitat (Anah)

Etablissement public administratif créé en 1971 et placé sous la tutelle conjointe du ministre en charge du logement, du ministre en charge du budget et du ministre en charge de l'économie, l'Anah a pour mission la promotion de la qualité de l'habitat privé existant et l'amélioration du parc de logements privés existants, dans une perspective de lutte contre les fractures sociales et territoriales. Les cibles de ses interventions ont évolué avec l'état du parc de logement et les besoins des ménages. L'agence œuvre ainsi financièrement, au service des habitants, pour la transition énergétique et contre le mal logement, notamment pour :

- les propriétaires occupants (PO), quels que soient leurs revenus, et avec des aides plus élevées pour les propriétaires occupants modestes et très modestes, les propriétaires bailleurs (PB) privés, ainsi que les opérateurs de maîtrise d'ouvrage d'insertion qui réalisent des opérations de réhabilitation de logements locatifs à un niveau de loyer très social ;
- les syndicats de copropriétés, avec une attention particulière à ceux en situation de fragilité et en difficulté ;
- les propriétaires ou gestionnaires de centres d'hébergement d'urgence, pour des travaux d'amélioration et d'humanisation de ces structures ;
- les collectivités territoriales pour des opérations de restauration immobilière ou de résorption de l'habitat insalubre (RHI-THIRORI) ainsi que les communes et leur groupement qui se substituent aux propriétaires défaillants pour la réalisation de travaux sur des logements faisant l'objet d'arrêtés de péril ou d'insalubrité.

Les dernières années ont vu l'Agence évoluer dans ses priorités d'intervention et son organisation, dans une perspective d'accélération et de massification de l'amélioration de l'habitat privé, notamment en matière de rénovation énergétique. L'ensemble des attentes portées vers l'agence a ainsi permis de renouveler les modalités de travail en se tournant résolument vers les usagers particuliers, tout en maintenant un lien privilégié avec les collectivités territoriales. L'année 2019 a notamment été marquée d'une évolution majeure pour l'Agence au sujet de la politique en faveur de la rénovation énergétique des logements privés (transformation du CITE en prime – Ma Prime Rénov' – à destination des publics modestes, massification de la rénovation énergétique au travers des gestes « coup de pouce » et enjeu de l'accompagnement des publics modestes dans leurs projets de travaux).

Les priorités d'intervention de l'agence ont également évolué avec le lancement de grands plans nationaux, notamment le plan Initiatives Copropriétés, lancé en octobre 2018, pour le traitement des copropriétés dégradées, dont l'Anah est le pilote. Par ailleurs, l'action de l'Anah est impactée par son implication dans d'autres plans d'ampleur que sont le plan Action Cœur de Ville, lancé en décembre 2017, qui vise à la requalification des villes moyennes, et le plan quinquennal pour le Logement d'abord et la lutte contre le sans-abrisme (2018 – 2022), dans lequel l'Anah est sollicitée pour la mobilisation du parc privé à des fins sociales. L'année 2020 a également été marquée par la préparation du plan Petites Villes de Demain, lancé en octobre, ainsi que la préparation d'un plan dédié à la lutte contre la vacance des logements.

Ces évolutions se sont poursuivies en 2020 dans l'ensemble de ces champs, avec en particulier l'élargissement de Ma Prime Rénov', avec laquelle l'Anah fait évoluer ses aides en matière de rénovation énergétique vers des bénéficiaires plus nombreux. Il s'agit de répondre à l'urgence écologique par la massification de la rénovation du parc de logements privés existants, tout en maintenant des aides plus importantes pour les ménages modestes et très modestes. Ce changement d'échelle vise à concilier les objectifs suivants : massifier la réalisation de travaux tout en veillant à garantir leur qualité au travers d'un accompagnement personnalisé ; répondre aux enjeux des territoires dans un contexte de réflexion sur l'évolution des compétences des collectivités territoriales, notamment par une relation réinventée entre l'Agence, les services déconcentrés et les collectivités ; poursuivre la transformation digitale au service des usagers, quel que soit leur mode d'accès au service public, tout en veillant à proposer un accompagnement de qualité pour les plus modestes.

Bilan de la convention pluriannuelle d'objectifs 2021-2023

Un partenariat a été mis en place entre l'ANAH et l'ACAD qui a pris la forme de conventions pluriannuelles à partir de 2010. La dernière a été signée en 2021, pour la période 2021-2023.

Le réseau d'opérateurs de l'ACAD s'est fortement mobilisé pour accompagner les dynamiques d'accélération de la rénovation énergétique, notamment en assurant la promotion de l'action de l'Anah et de l'évolution de ses dispositifs.

Afin de contribuer aux actions de l'Anah en direction des copropriétés, les membres du réseau ACAD se sont rapprochés des représentants locaux des partenaires du Plan Initiative Copropriétés et ont participé aux différents groupes de travail portés par l'Anah.

Cependant, le champ d'activité des membres de l'ACAD connaît des mutations profondes du fait :

- de la généralisation programmée de MaPrimeRénov' et de MonAccompagnateurRénov', dont les missions peuvent inclure un accompagnement social renforcé (MAR+),
- de la mise en place du service public France Renov et en particulier des ECFR,
- de la nécessité de l'articuler avec les programmes nationaux (ACV, PVD..) et des dispositifs locaux (opérations programmées...) ressortant des politiques locales de l'habitat
- de la segmentation qui en résulte des marchés et des métiers des opérateurs (LHI, copro dégradées, rénovation énergétique, adaptation PMR...)
- de la digitalisation et de l'ouverture du champ concurrentiel visant l'objectif de massification de la rénovation énergétique,
- de la diversification des financements via les CEE,

Article 1 – Objet de la convention

L'Anah, par la présente convention avec l'ACAD, souhaite s'appuyer sur un réseau d'experts de l'habitat privé capable d'apporter le support nécessaire en termes d'animation ou de promotion des politiques publiques en faveur de l'amélioration de l'habitat privé au niveau local. Ces priorités sont :

- la rénovation énergétique ;
- la lutte contre l'habitat indigne et très dégradé ;
- la prévention et le traitement des copropriétés en difficulté ;
- la mobilisation du parc locatif privé à des fins sociales ;
- l'adaptation des logements à la perte d'autonomie et aux handicaps ;
- l'appui au développement de logements très sociaux porté par les organismes de maîtrise d'ouvrage d'insertion (OMO).

Le partenariat Anah - ACAD facilitera la mise en œuvre des priorités stratégiques Anah évoquées ci-avant et s'intégrant dans différents plans nationaux :

- le Plan Climat et son objectif d'éradiquer à terme « les passoires thermiques » occupées par des ménages modestes qui habitent des maisons individuelles et des logements dans des copropriétés ;
- le Plan « Action Cœur de ville » qui vise à la requalification des villes moyennes et le programme Petites Villes de Demain visant les petites centralités ;
- le Programme Initiative Copropriétés en faveur du traitement des copropriétés dégradées dont l'Anah est le pilote ;
- le Plan « Logement d'abord » qui a vocation à soutenir les ménages en grande fragilité, en facilitant leur accès à un logement pérenne ;
- le plan de lutte contre les logements vacants.

Ce partenariat Anah-ACAD aura vocation à valoriser les métiers de l'habitat privé, notamment au travers de l'évolution de la formation initiale dans ce domaine tout comme par la possibilité pour l'ACAD de participer aux formations réseau organisées par l'Anah.

Le partenariat privilégié entre l'Anah et l'ACAD, concrétisé à travers la présente convention, s'appuie sur les atouts et capacités que présentent l'ACAD et son réseau territorial.

Par la présente convention, l'Agence s'engage à soutenir le travail accompli par l'ACAD, en prenant en compte ses retours dans son travail d'évolution continue des politiques publiques en faveur de l'amélioration de l'habitat privé. Pour sa part l'ACAD s'engage à prendre pleinement en compte les priorités d'intervention de l'Anah, pour les années 2024 à 2026 inclus.

Les parties prenantes devront ainsi respecter les axes d'intervention définis ci-après en mettant en œuvre, à cette fin, tous les moyens nécessaires à leur bonne exécution.

Article 2 – Axes d'intervention

La liste des actions proposées dans ce document reflète la capacité de l'ACAD à être force de proposition sur ces différents sujets, mais ne constitue pas un engagement à les traiter en totalité. Il appartiendra à l'ANAH de prioriser ses demandes qui pourront évoluer chaque année dans le cadre du suivi de la mise en œuvre de la convention et des moyens alloués.

Un tableau joint en annexe précise les indicateurs de suivi et de résultat proposés pour chaque action. Il indiquera les temps passés pour chaque action et sera remis chaque année à l'ANAH en justification des actions engagées par l'ACAD.

Le programme d'actions est structuré en 3 grands axes.

Axe 1 : Contribuer à l'efficacité des réseaux intervenant dans l'amélioration de l'habitat privé

Les enjeux pour les opérateurs

- Être reconnu comme acteurs du service public à part entière
- Poursuivre le déploiement territorial pour répondre aux objectifs des politiques publiques sur l'habitat privé, par la croissance des effectifs des opérateurs "historiques" qui ont déposé leur dossier de demande d'agrément MAR
- Proposer aux territoires dans leur diversité les compétences et les services dont ils ont besoin pour définir et mettre en œuvre leur politique publique sur l'habitat privé ;
- Adapter les prestations et les compétences aux priorités de l'action publique dans différents domaines :
 - la rénovation énergétique,
 - la lutte contre l'habitat indigne,
 - les centres anciens,
 - les copropriétés fragiles et/ou en difficulté ;
- Conseiller les collectivités à travers des études : ces collectivités sont très en attente d'appui de la part des opérateurs pour les aider à mesurer les besoins de leur territoire, comprendre les évolutions en cours et à s'approprier les nouveaux dispositifs
- Favoriser l'articulation fonctionnelle ECFR / MAR au bénéfice des ménages accompagnés et de l'attractivité des métiers de l'habitat privé
- Favoriser les échanges entre opérateurs pour améliorer la connaissance et la visibilité sur les enjeux.

1.1 - Territorialisation des politiques de l'habitat privé

L'efficacité des réseaux intervenant dans l'amélioration de l'habitat privé passe par un certain nombre d'actions, telles que :

- Optimiser la couverture territoriale au service des collectivités et des territoires, en déployant des compétences localement
- Assurer les échanges d'informations, et les explications des politiques publiques auprès des Collectivités Locales en complément des services de l'Etat
- Faire remonter auprès de l'Anah les remarques, observations, difficultés émanant des opérations
- Echanger régulièrement avec l'Anah pour pouvoir apporter une contribution aux réflexions de l'Anah sur les évolutions en cours et à venir de ses dispositifs.

Ces actions se traduisent par une mise à jour de la cartographie des territoires couverts par les adhérents de l'ACAD, et la réalisation d'un bilan annuel.

1.2 - Accompagnement à l'optimisation des outils dématérialisés

Les opérateurs membres de l'ACAD se sont beaucoup impliqués dans la mise en place et le déploiement des outils de service en ligne de l'Anah.

L'ACAD souhaite poursuivre son implication dans l'adaptation et l'amélioration des outils, leur mise en réseau avec les outils utilisés par les opérateurs de l'ACAD, afin de permettre une inter opérabilité, levier indispensable à la massification.

L'ACAD s'engage à apporter son concours pour faire évoluer les plateformes et aider à en corriger les dysfonctionnements, avec pour objectifs :

- la fluidification du parcours usagers,
- l'optimisation du travail des opérateurs
- la sécurisation et le bon usage des données personnelles
- la mesurer des résultats de l'action publique afin de faciliter son évaluation

1.3 - Participer à la réflexion sur la qualité de la commande publique

L'amélioration des relations contractuelles avec la maîtrise d'ouvrage publique constitue l'un des fondements de l'ACAD. Pour ce faire, l'ACAD oeuvre à :

- Mettre en place des actions et outils afin d'accompagner la montée en compétences des maîtres d'ouvrages publics, notamment les collectivités locales : en particulier dans l'élaboration des cahiers des charges de consultations, etc.
- Alerter les maîtres d'ouvrage et les pouvoirs publics quant aux biais induits par la multiplication des pratiques visant à simplifier les consultations (accords cadre, élévation des seuils de consultations, manque d'allotissement, etc.), afin de garantir à toutes les entreprises, un accès libre, égal et transparent à la commande publique.

1.4 - Effectuer une veille active pour s'assurer d'une commande saine et loyale

L'ouverture de l'assistance à maîtrise d'ouvrage à un plus grand nombre d'acteurs par la mise en place de Mon Accompagnateur Renov incite à la vigilance quant à l'ouverture la plus complète :

- Des ECFR vers les différents MAR présents sur le territoire en diffus et en secteur OPAH/PIG
- Des ECFR MAR' vers les différents MAR' en diffus et secteur OPAH/PIG
- Des MAR vers les entreprises :
 - MAR' maître d'oeuvre vers les entreprises
 - MAR' type obligé, délégataire ou mandataire CEE, installateur partenaire d'une marque vers les entreprises partenaires
 - MAR' avec filiale, maison mère ou actionnaire majoritaire d'entreprise d'exécution d'ouvrage, de fourniture de matériaux et/ou d'équipements énergétique

Et à l'identification des situations possibles de conflit d'intérêt.

Nous observons aussi une concurrence déloyale dans la tarification TTC de l'accompagnement entre le maître d'ouvrage et le MAR' en fonction de son statut juridique et de ses missions:

- Une TVA de 20% pour une structure MAR' assujetti
- Une TVA de 5,5% pour une structure MAR' réalisant la maîtrise d'oeuvre
- Une TVA de 0% pour une structure MAR' associative ou en franchise base de TVA

1.5 - Construire et optimiser des partenariats opérationnels

Les opérateurs historiques que sont les membres de l'ACAD souhaitent consolider leur approche d'AMO au service de l'intérêt des particuliers et des collectivités en développant un dialogue et le cas échéant des partenariats avec :

- les fédérations SOLIHA et HATEO sur des sujets de politiques publiques, dans le cadre des démarches de concertation,
- les têtes de réseau des ECFR pour s'assurer d'une concurrence loyale sur les territoires et de la couverture optimale de ces derniers,
- les fédérations du bâtiment, au sujet de la formation et de la qualification notamment,
- les fédérations d'élus.

Axe 2 : Apporter la contribution de l'ACAD aux politiques d'intervention de l'agence

2.1 - Appui à la massification de la rénovation énergétique

L'objectif de massifier la rénovation énergétique élargit l'approche globale promue par la puissance publique à tous les types de parcs, dégradés ou non, et à tous les publics, modestes ou plus aisés, propriétaires, bailleurs ou locataires.

L'ACAD s'inscrit pleinement dans cet objectif de massification par son positionnement en tant que MAR référencé sur tous les départements dans lesquels ses membres sont actifs, ce qui représente les trois quarts du territoire métropolitain début 2024 (75 départements). Dans cette optique, elle s'engage à participer avec l'Anah :

- **à faire remonter en temps réel les conditions de déploiement du MAR** : réussites, difficultés, points de blocage, réceptivité des propriétaires, qualification des entreprises ... à des fins d'ajustement de la politique publique
- **à chercher des solutions pour surmonter les "points de blocage"** afin d'augmenter le rythme de la massification (par exemple en
 - o facilitant l'accès aux sources de financement et de préfinancement et en les combinant efficacement
 - o disposant des ressources humaines adaptées
 - o faisant des propositions d'évolutions réglementaires ou législatives en mesure de faciliter l'action.
- **à définir des cibles prioritaires** pour l'action publique, dans le sens où l'objectif est, au-delà de l'information et du conseil, de passer à la réalisation effective de travaux adaptés de qualité, et donc de les rendre possibles techniquement et financièrement, ce qui implique une proactivité en direction des cibles visées, qu'il s'agisse de passoires énergétiques et/ou de logements indignes,
- **à articuler l'objectif de massification avec les autres politiques publiques nationales ou locales**, telles que les politiques d'aménagement ou de requalification urbaine (Action Cœur de Ville, PVD), dans un contexte renouvelé par le ZAN et la gestion indispensable des conséquences du changement climatique,

2.2 - Diffusion des dispositifs Anah

Les opérateurs membres de l'ACAD s'engagent à faire connaître les dispositifs Anah, leurs conditions de mise en œuvre, et leur articulation possible avec d'autres dispositifs tels que la Politique de la ville, la Rénovation urbaine, les programmes Action Cœur de Ville et Petites Villes de Demain, les concessions d'aménagement urbain, etc. dans le cadre d'études habitat (PLH) ou études pré opérationnelle sur l'habitat privé.

2.3 - Remontée sur leur mise en œuvre

Au-delà des relations bilatérales entretenues par certains opérateurs avec l'Anah, l'ACAD entend favoriser un cadre de remontées des observations de terrain par des réunions régulières Anah-ACAD. Ces réunions seront l'occasion d'évoquer les dispositifs qui fonctionnent de façon satisfaisante, mais aussi les difficultés rencontrées, les bugs éventuels à corriger, à partir d'exemples concrets observés sur les opérations.

L'ACAD sera aussi force de proposition sur des sujets liés à l'amélioration de l'habitat privé, et en particulier sur la massification de la rénovation énergétique.

Axe 3 : Contribuer à la valorisation des métiers de l'Habitat privé

Nous constatons un enjeu de reconnaissance de ces métiers et de rémunération proportionnée aux difficultés et à la technicité des interventions sur l'habitat privé.

3.1 - Formation initiale

Face au constat de la pénurie de formations et à l'enjeu d'adaptation de la formation aux métiers intervenant dans le champ de l'amélioration de l'habitat privé, l'ACAD est disposée à :

- poursuivre le recensement des formations existantes,
- participer à la définition des besoins de formation,
- identifier les filières de formation innovantes pouvant répondre aux besoins croissants de recrutement des opérateurs
- aider à l'adaptation du regard des formateurs sur les objets techniques rencontrés,
- contribuer aux formations dans la mesure de ses possibilités,

3.2 - Formation continue qualifiante

Au-delà des besoins des opérateurs qui peinent à retenir ou à recruter des cadres qualifiés, on constate une nécessité de consolidation des savoir-faire et de professionnalisation de l'ensemble de la filière, allant des prestataires à la maîtrise d'ouvrage, incluant les organismes administratifs concernés.

- L'ACAD a mis en place en 2023 une première formation qualifiante mutualisée destinée à ses membres et va amplifier cette action dans les trois prochaines années en construisant un cycle de formations à destination des « nouveaux arrivants » et des professionnels plus expérimentés.
- Pour prolonger cette action et répondre à un besoin de formation permanente, non seulement des opérateurs, mais aussi des acteurs publics et privés intervenant dans le financement et la mise en œuvre de la réhabilitation de l'habitat privé (financeurs, instructeurs de l'Etat et des CL, entreprises), l'ACAD souhaite participer à la mise en place d'une « école de formation à l'habitat privé » qui serait créée à l'initiative des pouvoirs publics et de l'Anah sur le modèle de l'ERU (école de la rénovation urbaine).
A ce titre, l'ACAD est prête à participer à la définition des contenus, et à proposer des intervenants pour des formations.

Le détail des actions de ce programme est précisé en annexe 1.

Article 3 – Animation et suivi du partenariat Anah - ACAD

De manière à renforcer la dynamique partenariale, le renouvellement de la convention entre l'Etat, l'Anah et l'ACAD ouvre l'opportunité de préciser les conditions d'animation du partenariat, dans la perspective de favoriser l'effectivité, l'efficacité et la réussite de ce partenariat.

L'ACAD s'inscrit aux côtés de l'Anah dans une logique de partenariat et de valorisation des dispositifs Anah auprès des particuliers et des collectivités territoriales.

L'objectif vise à faire vivre le partenariat à travers des échanges réguliers entre les agents de l'Anah centrale et les membres de l'ACAD, par :

- la désignation, par chacune des parties, d'un référent convention et de référents thématiques ;
- l'organisation de 3 réunions de suivi/coordination par an

Un cadre évaluatif est mis en place dans le cadre de cette convention dans la perspective d'assurer une évaluation in itinere. Il permettra d'évaluer, annuellement, la mise en œuvre de la convention, et l'adéquation des actions prévues par le programme d'action avec les objectifs affichés de la convention. Ce cadre évaluatif s'articule avec le processus d'animation et de suivi du partenariat qui permette d'en favoriser l'effectivité, l'efficacité et la réussite.

Désignation des personnes référentes :

Ce suivi de la convention sera assuré pour l'Agence par la personne référente suivante :

Jessica Brouard-Masson
Directrice de la Direction de l'Expertise et des Politiques Publiques

Ce suivi de la convention sera assuré pour l'ACAD par la personne référente suivante :

Yves Julou
Animateur du groupe Habitat Privé de l'ACAD

Article 4 – Durée de la convention

La présente convention est conclue pour une durée d'un an, reconductible deux fois, pour les actions réalisées en 2024, 2025 et 2026 et s'achèvera au plus tard le 31 décembre 2026.

Article 5 – Montant de la participation financière de l'Anah

Un programme d'actions annuel traduit l'engagement des parties, pour l'année 2024. Il est détaillé en annexe 1 de la présente convention. Chaque année n+1, les actions seront revues le cas échéant en fonction de l'avancement du programme constaté au 31 décembre de l'année n.

Pour 2024, le montant de la participation financière de l'Anah est de €.

Cette participation financière de l'Anah correspond à% du coût des actions estimées pour l'année 2024 qui s'élève à euros conformément au budget prévisionnel. Le budget prévisionnel relatif à chacun des axes d'actions est indiqué en annexe 1.

Pour les années suivantes, le montant prévisionnel maximal de la participation financière de l'Anah est fixé à ... € pour 2025 et ... € pour 2026. Cette participation financière de l'Anah ne dépassera pas 50% du coût des actions pour chaque exercice.

exiger le reversement de tout ou partie des sommes déjà versées au titre de la présente convention, diminuer ou suspendre le montant de la subvention, après examen des justificatifs présentés par l'ACAD et après avoir entendu ses représentants. L'Anah en informe l'ACAD par lettre recommandée avec accusé de réception.

Article 9 – Avenant

Toute modification des conditions ou des modalités d'exécution de la présente convention, définie d'un commun accord entre les parties, fera l'objet d'un avenant. Celui-ci précisera les éléments modifiés de la convention, sans que ceux-ci ne puissent conduire à remettre en cause les objectifs généraux.

Article 10 – Résiliation

En cas de non-respect par l'une ou l'autre partie des engagements respectifs inscrits dans la présente convention, celle-ci pourra être résiliée de plein droit par l'une ou l'autre partie à l'expiration d'un délai de trois mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception valant mise en demeure.

Article 11 – Recours

En cas de litige les parties s'engagent, avant tout recours contentieux, à chercher une solution amiable. Si le litige persiste, le tribunal compétent est le tribunal administratif de Paris.

Liste des annexes :

- Annexe 1 : Programme d'actions détaillé pour l'année 2024
- Annexe 2 : Répartition prévisionnelle de la contribution de l'Anah
- Annexe 3 : Cadre évaluatif de la convention

Fait en 2 exemplaires, à Paris, le
Pour l'Agence nationale de l'habitat,
la Directrice générale de l'Anah

Pour l'ACAD,
la Présidente

Valérie MANCRET-TAYLOR

Marina BRODSKY

ANNEXE 1 : PROGRAMME D' ACTIONS 2024

COÛT PRÉVISIONNEL GLOBAL DES ACTIONS EN 2024 : 319 000 EUROS

MONTANT PRÉVISIONNEL GLOBAL DE LA SUBVENTION ANAH : 150 000 EUROS,

SOIT 47 % DU COÛT TOTAL DES ACTIONS

Actions 2024	Indicateurs de suivi et de résultat	Budget prévisionnel Anah Montant et % de la participation financière totale Anah
Axe 1 : Contribuer à l'efficacité des réseaux intervenant dans l'amélioration de l'habitat privé	ACAD : 140 jours - 98 000 €	46 080 € / 30,72%
Action 1.1 : Optimiser la couverture territoriale <ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre le déploiement des compétences - Assurer les échanges d'information sur les politiques publiques auprès des coll locales - Faire remonter les difficultés auprès de l'Anah 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise à jour de la cartographie des territoires couverts par les adhérents de l'ACAD - Formalisation de l'activité du réseau, par une feuille de route annuelle et un bilan de fin d'année 	
Action 1.2 : Accompagner à l'optimisation des outils dématérialisés <ul style="list-style-type: none"> - faire remonter les besoins d'amélioration et de compatibilité des outils entre Anah et opérateurs - mettre en place un suivi régulier Anah - ACAD pour faire évoluer les plateformes et aider à corriger les dysfonctionnements 	Réunions locales avec les porteurs du projet (Anah, centrale, DDT, Coll loc), diffusion des outils dans le réseau, travail de coordination et conduite du changement au sein de chaque structure (sensibilisation, adaptation des méthodes, accompagnement des équipes...).	
Action 1.3 : Participer à la réflexion sur la qualité de la commande publique	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagner la montée en compétences des Coll Locales - Garantir l'accès à la commande publique suite à la multiplication des accords cadre, au manque d'allotissement... 	
Action 1.4 : Effectuer une veille active pour s'assurer d'une concurrence saine et loyale	Veiller à un fléchage ouvert des ECFR vers les MAR, des MAR vers les entreprises. Identifier les situations possibles de conflit d'intérêt	
Action 1.5 : Construire et optimiser des partenariats opérationnels	SOLIHA et HATEO, Fédérations du bâtiment, Têtes de réseau des ECFR, Fédérations d'élus	
Action 1.6 : Animer le GHP ACAD et suivre les actions de la convention		
Axe 2 : Contribuer aux politiques d'intervention de l'Agence	ACAD : 180 jours - 126 000 €	59 245 € / 39,50 %
Action 2.1 : Appui à la massification de la rénovation énergétique <ul style="list-style-type: none"> - Définir les cibles prioritaires pour l'action publique - Articuler l'objectif de massification avec les autres politiques nationales ou locales - Aider à surmonter les points de blocage - Faire des propositions d'évolutions réglementaires ou législatives en mesure de faciliter l'action 		

Actions 2024	Indicateurs de suivi et de résultat	Budget prévisionnel Anah Montant et % de la participation financière totale Anah
<p>Action 2.2 : Diffusion des dispositifs Anah</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faire connaître aux Maitres d'ouvrage les dispositifs Anah, leurs conditions de mise en œuvre, leur articulation possible avec d'autres dispositifs, dans le cadre d'études et de conseils aux Collectivités locales - Diffuser et valoriser les bonnes pratiques, les expériences innovantes <p>Action 2.3 : Remontées sur leur mise en œuvre</p> <ul style="list-style-type: none"> - Coordonner les remontées du terrain entre les membres de l'ACAD - Reporter régulièrement à l'Anah centrale 	<ul style="list-style-type: none"> - Réunion trimestrielle de suivi Anah - ACAD, - démarches de promotion du dispositif MPR Copro, - contribution sur évolutions, innovations et bonnes pratiques, - participation aux événements Anah, - animation spécifique au sein du réseau, - accompagnement des évolutions réglementaires. 	
Axe 3 : Contribuer à la valorisation des métiers de l'habitat privé	ACAD : 100 jours + 25 000 € = 95 000€	44 669 € / 29,78 %
<p>3.1 : Formation initiale</p> <ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre le recensement des formations existantes - Participer à la définition des besoins en formation initiale - Aider à l'adaptation de la formation aux objets techniques rencontrés - Mettre à jour le recensement des formateurs au sein de l'ACAD - Animer le GT Formation 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de formations initiales fournissant des candidats, - relations établies avec ces organismes, - élaboration d'un cahier des charges des besoins, - recensement interne des formateurs dans l'ACAD 	
<p>3.2 : Formation continue</p> <ul style="list-style-type: none"> - Participer à une réflexion sur la mise place d'une « école de la réhabilitation » - monter 2 sessions de formation par an destinées aux membres de l'ACAD - Cout direct : salle + formateurs = 5 000€ 	<ul style="list-style-type: none"> - Etat d'avancement du projet : partenariat mis en place, contributions ACAD - Définir les contenus, trouver les intervenants, assurer la logistique des formations, évaluer la satisfaction des participants 	
<p>3.3 : Colloque annuel</p> <p>A l'instar du colloque de novembre 2023 sur la massification de la rénovation énergétique en copropriété, monter un colloque annuel sur un sujet d'actualité pour les opérateurs et pour l'Anah</p> <p>Cout direct : salle + video + traiteur = 15 000€</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nbre de participants en présentiel - Nbre de participants en distanciel - Nbre de vues LinkedIn, site internet - Articles de presse 	
<p>3.4 : Elaboration des actes du colloque</p> <p>Cout direct : mise en forme = 5 000€</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Publication et diffusion - retours sur publication 	
Total actions ACAD 2024	ACAD : 420 jours + 25 000 € = 319 000 €	Anah : 150 00 € Soit 47,02 % du montant total des actions ACAD

ANNEXE 2 : REPARTITION PREVISIONNELLE DE LA CONTRIBUTION DE L'ANAH

ANNEXE 3 : CADRE ÉVALUATIF