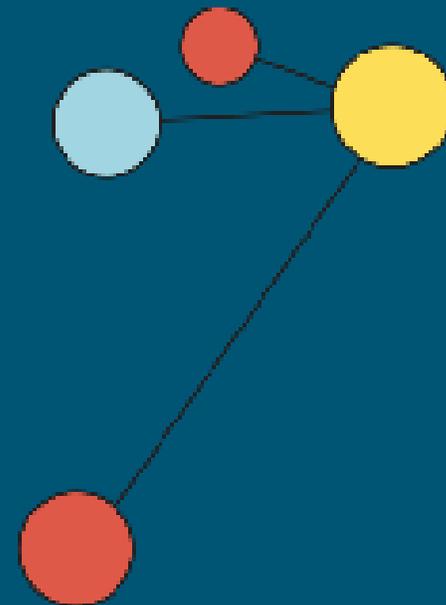


ACAD

Association des
Consultants en
Aménagement et
Développement
des territoires



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Jeudi 28 mars 2024



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Jeudi 28 mars 2024



BILAN DE LA MANDATURE

2020-2024

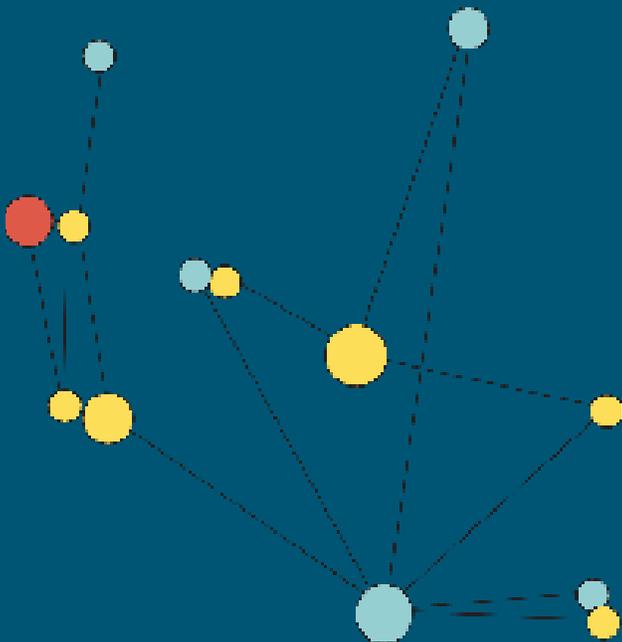
et

RAPPORT ANNUEL

2023-2024



Les membres du Conseil d'Administration et les chargés de missions externes



● CONSEIL D'ADMINISTRATION 2020-2024

● Bureau :

Marina BRODSKY - Présidente

Karine RUELLAND - Vice-présidente

Arnaud VILLARD - Vice-président

Nathalie BONNEVIDE - Trésorière

Franck WERHLE - Secrétaire

● Administrateurs :

Marie-Paule BOURGEADE / Louiza ZEMIRLI

Damien LECLERC

Jean-Marc NATALI / Emmanuelle PERNES

Kyong-Soo YOO

● Le Conseil d'Administration est accompagné dans ses missions par :

Jacques GALLY : Secrétariat Général

Frédérique LESELLIER : Secrétariat Administratif

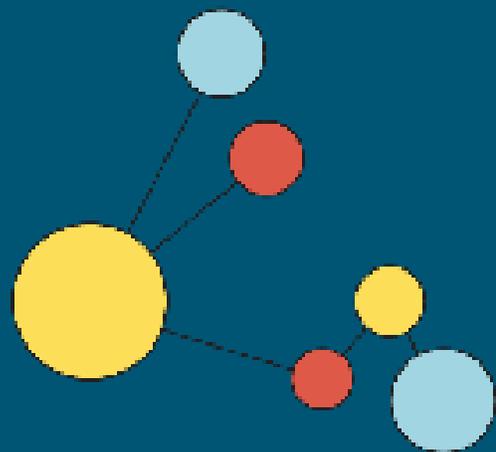
Yves JULOU : Coordination des actions du groupe habitat privé

Guy SCHWARTZ : Assistance à la communication externe

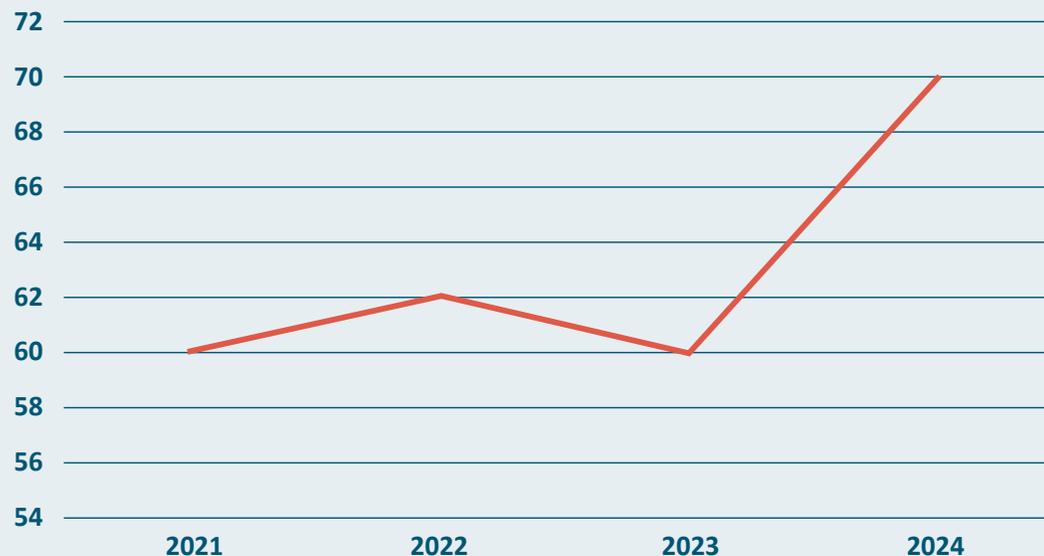
70 ADHÉRENTS
AU 28 MARS 2024

Actions de
pérennisation
de l'Association

Le recrutement de
nouveaux adhérents



● 2020-2024 : Évolution du nombre d'adhérents



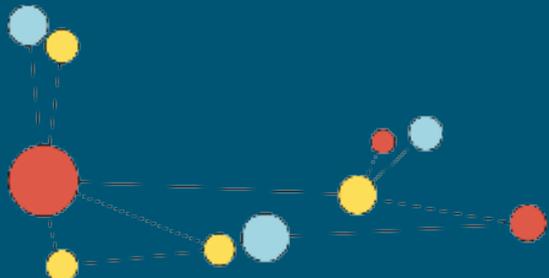
ACAD Association des
Consultants en
Aménagement et
Développement
des territoires



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Visibilité et
communication
externe**

●
**Les faits marquants
2020-2024**



● **2020** Adaptation à la pandémie COVID 19



● **2021** Participation au FORUM
DES PROJETS URBAINS



● **2021 - 2022** Accompagnement de l'étude
FENÊTRE SUR CONFINEMENT



● **2022** Organisation d'un
colloque « LES TEMPS
DE L'URGENCE V/S
L'URGENCE DES TEMPS »



● **2023** Table ronde autour
de la « MASSIFICATION
DE LA RÉNOVATION
ÉNERGÉTIQUE EN
COPROPRIÉTÉ »



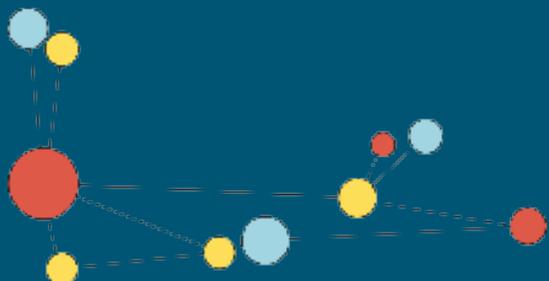
●
Actions de
pérennisation
de l'Association

●
Visibilité et
communication
externe

●
Les faits marquants
2020-2024

● LA PANDÉMIE DE COVID 19 N'A PAS ALTÉRÉ L'ACTIVITÉ DE L'ACAD
QUI A SU S'ADAPTER AU CONTEXTE SANITAIRE

- Des rendez-vous via Zoom avec l'ensemble des adhérents,
- Une visite de site entre deux périodes de confinement,
- L'organisation de Matinales chaque mois,
- Une session de formation,
- Des groupes de travail qui se sont réunis,
- Des publications,
- L'organisation du Forum des Projets Urbains,
- Des réunions mensuelles du Conseil d'administration,
- Une newsletter enrichie chaque semaine,
- Le recrutement de nouveaux adhérents,
- Des réunions avec d'éventuels partenaires,
- Des projets engagés pour la prochaine année



●
Actions de
pérennisation
de l'Association

●
Visibilité et
communication
externe

●
Les faits marquants
2020-2024

● 2021

Forum | des
projets
urbains

Partenaire du FORUM DES PROJETS URBAINS

- Animation du cycle de conférence « URBAN MIX où comment vivre ensemble »

« Le péri-urbain réévalué à l'aune de la crise sanitaire : des réponses possibles pour l'habitat, entre ville et campagne »

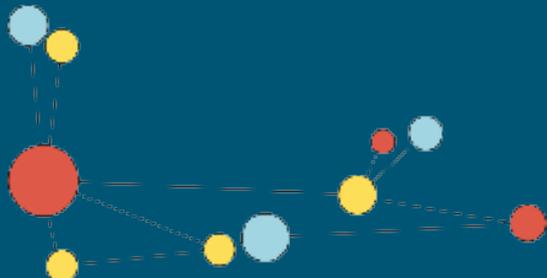
- Une **table ronde** animée par **Grégoire Milot** (Etat d'esprit – ACAD)

- Un projet présenté par **Arnaud VILLARD** (Conseil Urbain – ACAD)

- **Présentation du projet PLAN D'AOU**

« Renouveler les approches et le jeu d'acteurs pour "oxygéner" les projets. »

- 2 jours / 1 stand / logos / page de publicité / interviews Marina Brodsky et Nathalie Bonnevide / Présentation de l'ACAD...



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Visibilité et
communication
externe**

●
**Les faits marquants
2020-2024**

● **2021 - 2022**

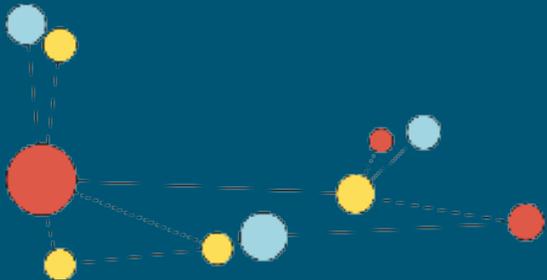
Accompagnement de l'étude FENÊTRE SUR CONFINEMENT

- Mise en valeur et financement du travail des chercheurs de l'ACAD en urbanisme et sociologie urbaine
- Tenue de 10 journaux de bord pendant la période du confinement
- Transcription des journaux de bords dans 10 podcasts
- Création d'un site internet dédié pour présenter l'ensemble de l'étude <https://fenetresurconfinement.com>
- Organisation d'ateliers sur les impacts du confinement sur l'habitat, le lien à la Cité, l'espace public

**Projet de recherche
France/Italie**

**Présentation à l'ACAD
8 décembre 2020**

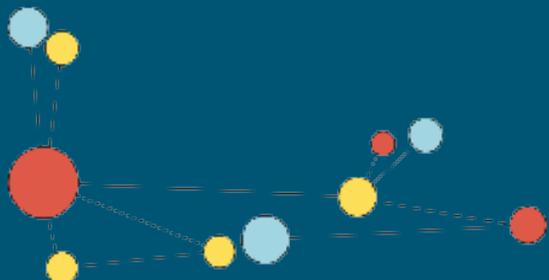
« Fenêtre sur confinement »



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Visibilité et
communication
externe**

●
**Les faits marquants
2020-2024**



● **2022**

Organisation du Forum des acteurs de l'urbain

**« Les temps de l'urgence, l'urgence des temps »
LE 29 NOVEMBRE 2022**

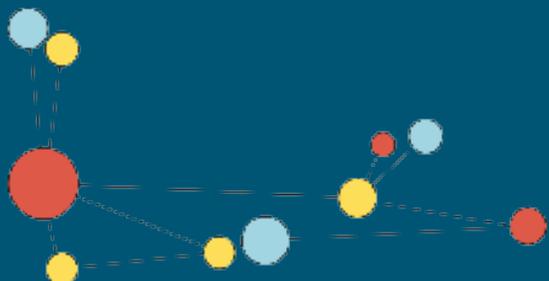
- 120 participants à la CUIP
- Une mobilisation bénévole importante autour de l'événement : 16 animateurs, autant de secrétaires, et 3 grands synthétiseurs... sans compter la préparation et la rédaction des textes de synthèse.
- Un manifeste publié le 29/12/2023
- 103 signataires à ce jour



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Visibilité et
communication
externe**

●
**Les faits marquants
2020-2024**



● **2023**

**Organisation par le GHP d'une table ronde autour de la
« MASSIFICATION DE LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE EN COPROPRIÉTÉ »**



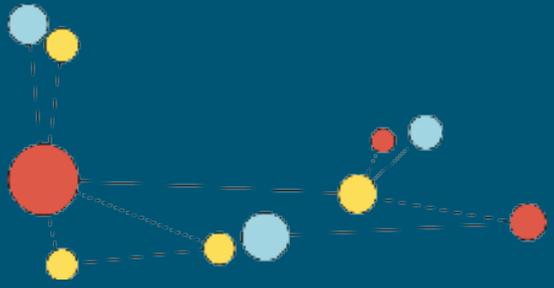
Services aux adhérents

Les actions 2020 - 2024

MATINALES ET FORMATIONS ORGANISÉES SUR LA PÉRIODE 2020 - 2024

Les Matinales :

- Ateliers sur le sourcing et la commande publique
- Rencontre avec la Banque des Territoires
- Fenêtre sur confinement : approche sociologique du premier confinement
- Présentation du projet Plan d'Aou (en amont du FPU)
- Conférence URBAN MIX où comment vivre ensemble (en amont du FPU)
- Présentation des activités du Groupe Habitat Privé(GHP)
- La gestion des mobilités dans le péri-urbain
- Qu'a modifié la crise sanitaire dans nos pratiques professionnelles et dans le contenu de nos missions ?
- Restitution du groupe de travail « formation, recrutement, attractivité des métiers »
- Stratégies foncières et renouvellement urbain
- État des lieux du débat sur le ZAN
- La prise en compte des enjeux de santé et de préservation de l'environnement dans les projets urbains
- La matinale des métiers : histoire et sociologie urbaine



Services aux adhérents

Les actions 2020 - 2024

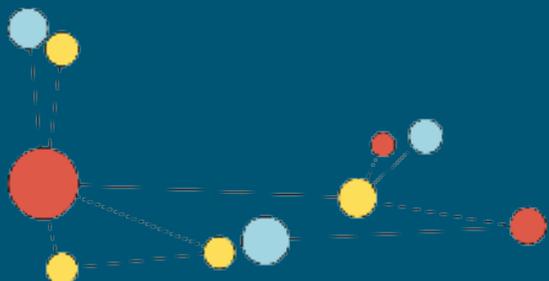
Les Formations :

- Construire sa stratégie commerciale et la mettre en œuvre
- Webinar d'information sur le RGPD
- Les marchés publics, l'accès à la commande publique
- Actualité de la Loi Climat et résilience



Le Coaching de l'action commerciale
en présentiel

Expert Activ
Performance Commerciale



Actions de pérennisation de l'Association

Services aux adhérents

Les actions 2020 - 2024

● La Newsletter du vendredi : « la lettre de l'ACAD »

Un édito,
L'agenda de l'ACAD,
Le portrait de 2 à 3 adhérents,
Des infos pratiques,
La revue de presse,
La veille juridique
Les informations des métiers de la ville,
Des outils de compréhension,
... et la rubrique ailleurs

Le site internet et l'annuaire : <https://www.acad.asso.fr>

La page LinkedIn de l'ACAD



Forum du 29 novembre 2022

Chers adhérents, chers amis,

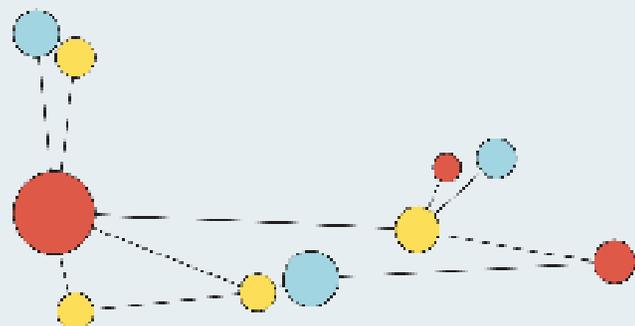
Au nom du conseil d'administration de l'ACAD, je vous présente mes meilleurs vœux pour 2023 et vous souhaite de l'accueillir avec ambition, dynamisme et sérénité.

L'année 2022 s'est achevée par le Forum de l'ACAD, qui a réuni près de 150 professionnels, maîtres d'ouvrages, bureaux d'études et chercheurs, autour de la question de l'articulation des temps dans nos approches du projet urbain. Cette soirée, riche en échanges et débats, a démontré



L'activité du GHP

Les faits marquants 2020 - 2024



● **2020** : Plaque de présentation de la couverture territoriale et du taux d'opérations Anah animées par les membres du GHP

2021 : Matinale de présentation des opérateurs Habitat privé aux autres membres de l'ACAD

2022 : - Formation au RGPD

- Co-animation de la Matinale Stratégie foncière et Renouvellement Urbain

2023 : Formation des membres du GHP à l'assistance à maîtrise d'ouvrage

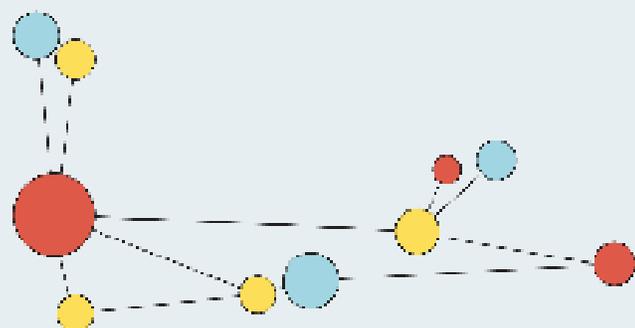
2023 : Table ronde « La massification de la rénovation énergétique en copropriété » (fait l'objet d'une présentation détaillée)



●
**Services aux
adhérents**

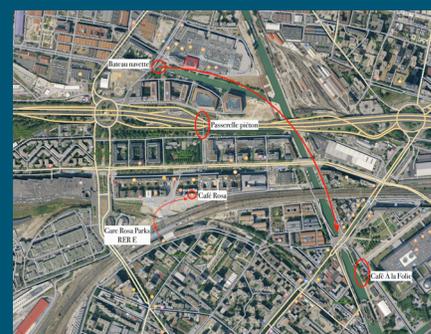
●
**Les voyages
d'études et journées
professionnelles**

●
**Les actions
2020 - 2024**



● **LES JOURNÉES PROFESSIONNELLES**

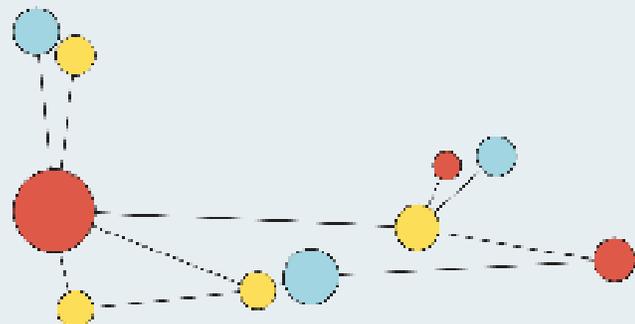
- Entrepôts Mac Donald – quartier Rosa Park - quartier du Millénaire - Entrée de Ville d'Aubervilliers
- Rouen – Habitat participatif



●
**Services aux
adhérents**

●
**Les voyages
d'études et journées
professionnelles**

●
**Les actions
2020 - 2024**



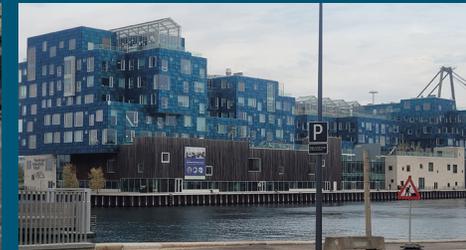
● **LES VOYAGES D'ÉTUDES**

2021 : Nice Côte d'azur

2022 : Thessalonique

2023 : Copenhague

2024 : ...Vienne



Actions de confortation de l'Association

Services aux adhérents

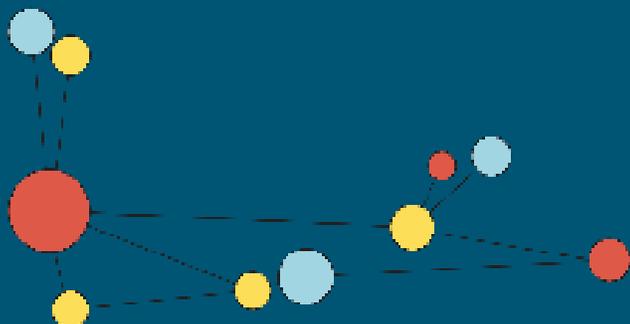
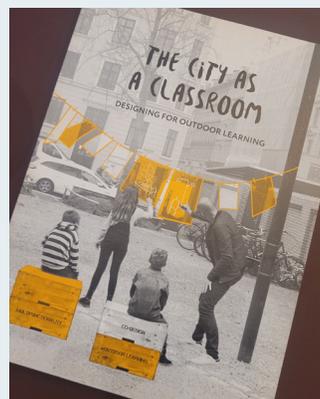
Voyage d'étude à Copenhague du 28 au 30 septembre 2023

LE VOYAGE À COPENHAGUE A RÉUNI 11 MEMBRES DE L'ACAD

Rencontres professionnelles :

- échanges avec Arkilab, agence spécialisée dans l'élaboration de projets participatifs
- visite guidée du centre historique de Copenhague par Nordic Insite
- visite guidée des quartiers nouveaux de Nordhavn par un architecte urbaniste de Nordic Insite

Un séjour également marqué par des échanges riches entre les membres !



●
**Actions de
confortation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

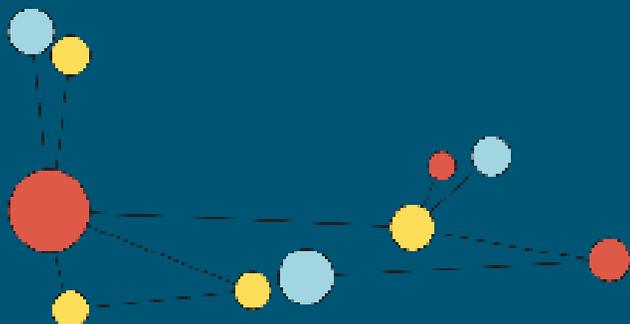
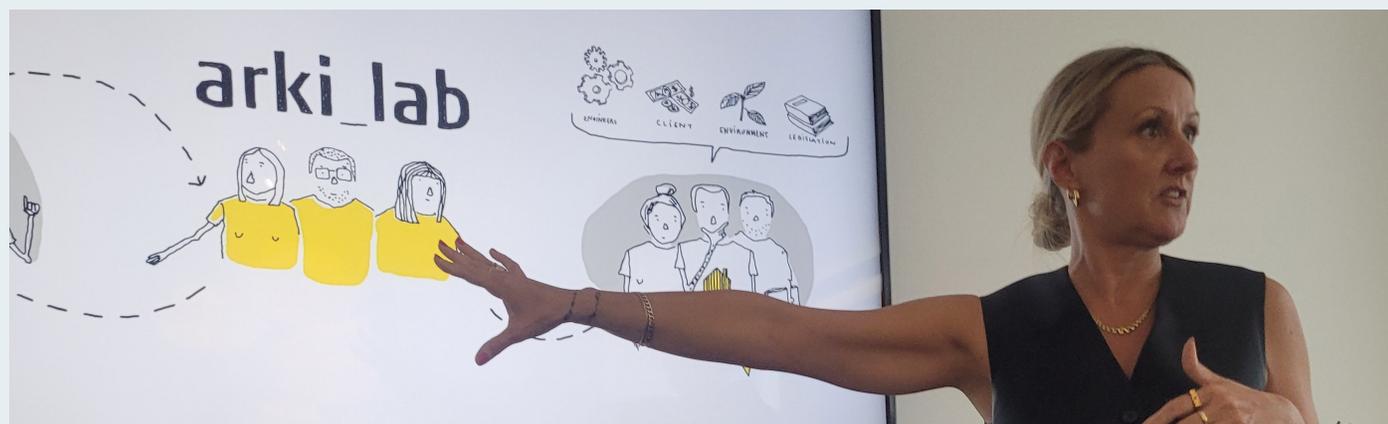
●
**Voyage d'étude
à Copenhague du
28 au 30 septembre
2023**

● **Rencontre avec Arkilab**

Agence d'architectes urbanistes spécialisée dans l'élaboration de projets participatifs

- Présentation de l'approche de l'agence «The City as a Classroom» qui vise à cibler le jeune public comme point d'entrée de la participation active
- Présentation d'outils spécifiques créés par l'agence : «l'Arki-nopoly» favorisant le langage commun, l'application «Arkcity cocreate» outil de redistribution du pouvoir
- Présentation de plusieurs références

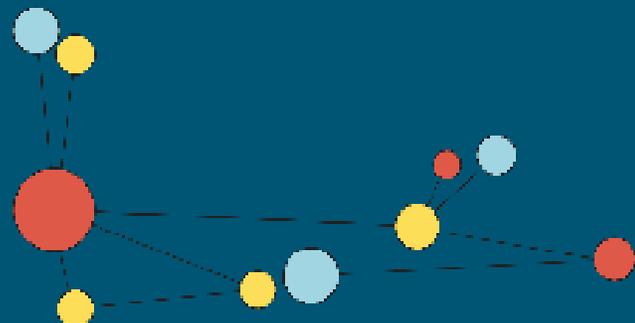
Face au désengagement des citoyens, comment répondre aux enjeux de mobilisation durable et de formation de citoyens actifs?



●
**Actions de
confortation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
**Voyage d'étude
à Copenhague du
28 au 30 septembre
2023**



● **Visite guidée du centre historique de Copenhague** *par Nordic Insite*

Danemark

6 millions d'habitants

Copenhague

- 602 000 habitants > une ville jeune avec 36 % de la population ayant moins de 30 ans (part importante d'étudiants)
- Une culture fortement marquée par la religion protestante
- Peu d'immigration
- Une douceur de vivre basée sur le « hygge » : style de vie basé sur un sentiment de bien-être, une humeur joyeuse et une atmosphère intime et chaleureuse = un état d'esprit positif

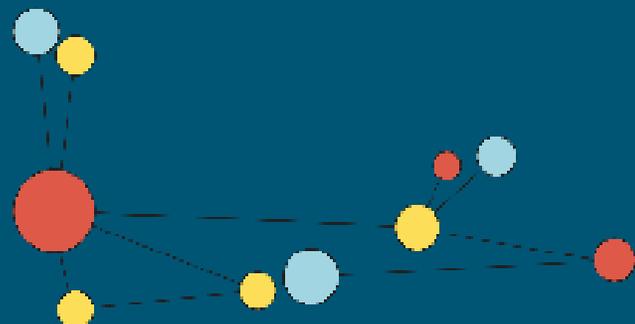
Le « modèle danois » = une référence pour la France basée sur l'écologie, un système de redistribution performant, des innovations sociales...



●
**Actions de
confortation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
**Voyage d'étude
à Copenhague du
28 au 30 septembre
2023**



● **Oui mais...?**

- Le modèle danois n'est pas transposable en France du fait du nombre d'habitants
- Peu de mélange social
- Une ville chère
- Un besoin de débordement flagrant le samedi soir dans les pubs de la capitale

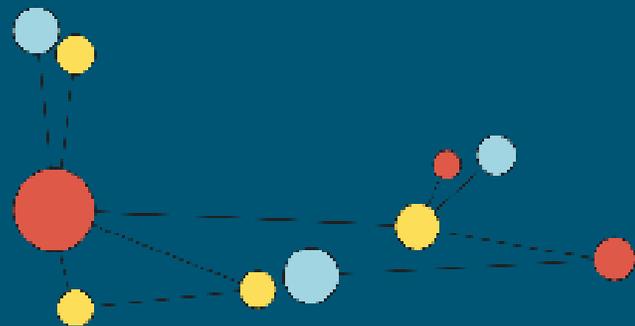
Et qu'en est-il des modes de vie écologiques ?



●
**Actions de
confortation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
**Voyage d'étude
à Copenhague du
28 au 30 septembre
2023**



● **Visite guidée des quartiers nouveaux de Nordhav**

par un architecte urbaniste de Nordic Insite

Nordhavn, un quartier nouveau de 20000 et 30000 hab

- Des îles artificielles entièrement créées sur des remblais par manque de foncier
- Un quartier répondant à un besoin en logements
- Un quartier principalement piéton, connecté à Copenhague par le métro
- Le siège de l'ONU, déclencheur pour attirer des investisseurs

Du design d'objets aux objets architecturaux

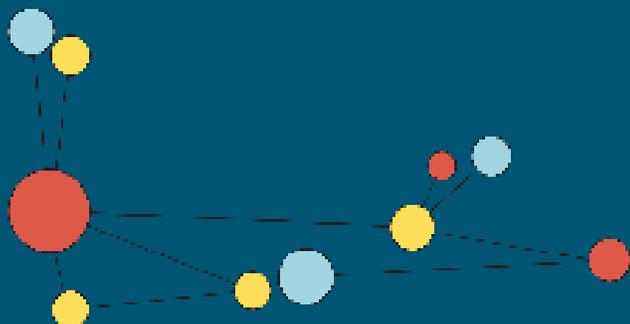
- Des architectures sculptées, spectaculaires et innovantes
- Une mixité d'usages bâti (ex: incinérateur et ski ou parking et aire de jeux publique...)



●
**Actions de
confortation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
**Voyage d'étude
à Copenhague du
28 au 30 septembre
2023**



- **Une urbanisation / architecture qui se veulent résilientes**
Utilisation de matériaux pérennes, énergie renouvelable, mobilité douce, mixité d'usages, gestion des déchets (recyclage, économie circulaire...)

Mais dans la réalité :

Logements et écoles inaccessibles car coûts trop élevés, gros consommateur de plastique, incinérateur le plus performant de la région !

Beaucoup de green washing mais au final, pas très écolo !

Pistes de réflexion ACAD :

- Une démarche environnementale et bas carbone incontournable aujourd'hui mais une exigence qui rend les programmes difficilement réalisables et inabordables.

Quelles solutions à cela?

- Quelle modèle pour les villes de demain ? Ville d'architectures?

Quelle cohérence d'ensemble ?

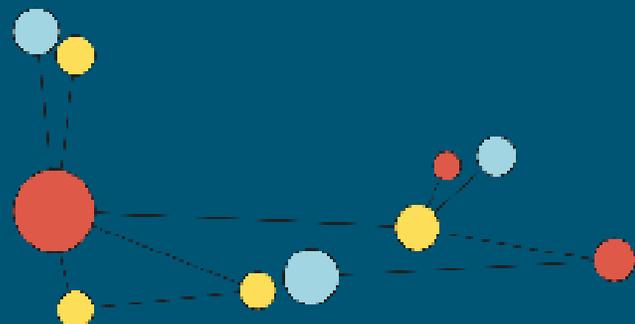


École internationale : coût mensuel 1000€ / mois / enfant

●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
**Habitat participatif
à Rouen**



● **À la rencontre d'une réalisation d'habitat participatif**
RÉSIDENCE LES 4 SAISONS, QUARTIER QPV DE LA GRAND MARE À ROUEN
> *Sortie organisée par Christelle Oghia / VE2A et son équipe (7 novembre 2023)*

Une visite très intéressante qui permet à la fois de mieux connaître les acadiens, de se documenter et de découvrir des initiatives. Accessoirement, cette rencontre a conduit à une nouvelle adhésion à l'ACAD, pour un profil métier encore inédit à l'acad !

Hélène Devaut : accompagnatrice de projet d'habitat participatif (association Habitat Participatif France)

Réalisation : Logeo Seine

> une association « bien vivre et bien vieillir » sur le quartier
+ une opportunité foncière (ville / bailleur)
+ une volonté politique de faire autrement.



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

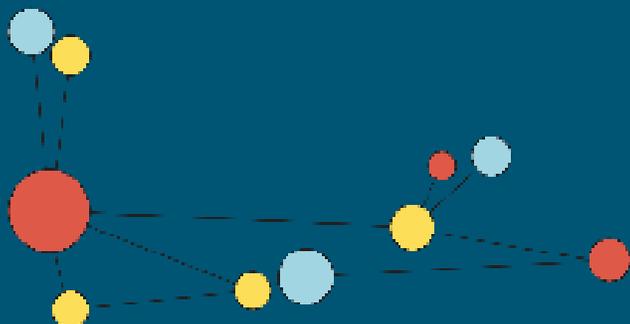
●
**Services aux
adhérents**

●
**Habitat participatif
à Rouen**

● LE CONCEPT DE LA RÉSIDENCE

un long processus de projet : début du travail en 2015, livraison 2021

- Une résidence mixte de 35 logements : du locatif social (majoritairement PLS) et de l'accession sociale (9 prévus au départ, 2 seulement in fine...)
- Une majorité de T3 pour correspondre au profil de la demande notamment des personnes âgées
- Un espace commun de 200m² « louable »
- Une salle de réunion associative
- Deux chambres d'accueil ponctuel pour la famille
- Une buanderie partagée
- Un atelier de réparation
- Une conception travaillée en amont avec les habitants avec l'architecte retenu par Logeo : les futurs habitants ont ainsi pu contribuer au dessein
- Un jardin partagé
- Une association « maître de l'usage » : avec un budget, constitué d'un apport des résidents 10€ / mois) et de 3K€ de Logéo et les revenus des locations.
- Un conseil de résidence (comme dans l'habitat inclusif)



Actions de pérennisation de l'Association

Services aux adhérents

Habitat participatif à Rouen



- Du citoyen spontané à l'organisé institutionnel
- Pour le bailleur, un « must have » sur la plaquette dans un département très concurrentiel sur le logement social
- Comment cela peut-il vivre dans la durée ?
- Une meilleure appropriation du logement locatif social ?
- Une expérience singulière ou des enseignements pour nos pratiques ?
 - Concevoir en concertation avec un groupe d'habitants qui va évoluer : la fabrication de l'intérêt général ?
 - La confrontation avec le système des attributions qui banalise la résidence à la première relocation
 - Un investissement et un coût pour le bailleur et la collectivité : parler plutôt de coût global ?
 - Une expérience d'intergénérationnel à observer

De quoi ouvrir un débat sur l'habitat participatif : utopie ou nouveaux outils pour une approche inclusive de l'habitat ... et de la citoyenneté

●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
Matinales ACAD

●
Actualité du ZAN

● **Matinales ACAD**
Actualité du ZAN - (14 décembre 2023)

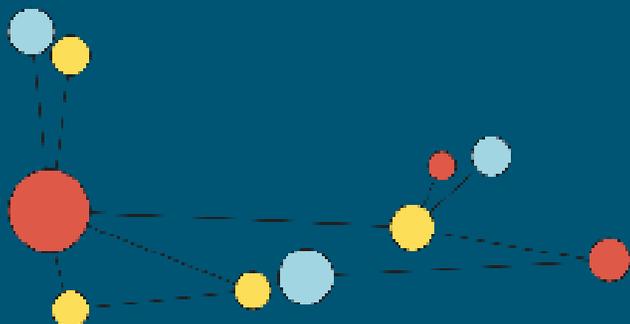
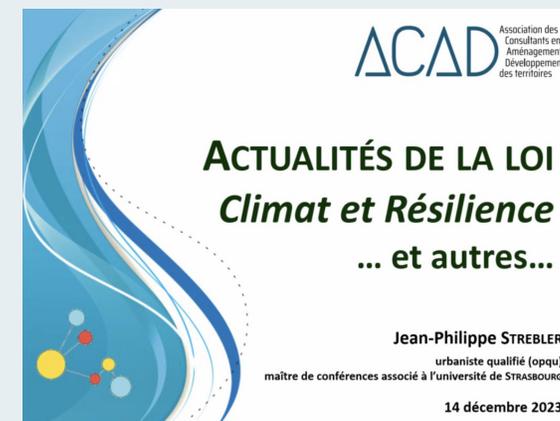
Quels sont les fondements législatifs et réglementaires du ZAN ? Quels sont les outils ? Quelles implications ?

- Historique et évolutions législatifs et réglementaires dans l'application de la loi Climat & résilience

- Les nouveaux outils mis à disposition : l'extension du droit de préemption urbain pour « renaturer » ou « densification » et le nouveau sursis à statuer pour « consommation foncière excessive »



> **Jean Philippe STREBLER**
Juriste spécialisé en droit public (urbanisme et environnement), Jean-Philippe STREBLER est un praticien de l'aménagement du territoire.



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

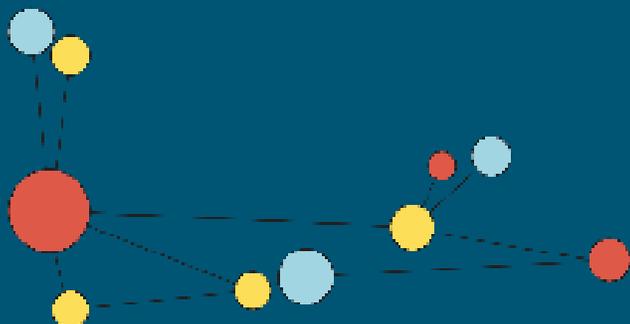
●
Matinales ACAD

●
Actualité du ZAN

Ce que l'on retient des échanges

- l'atteinte de l'objectif ZAN est engagé depuis août 2021 >> une réalité d'aujourd'hui même si l'objectif final est à 2050
- l'activité législative et réglementaire est très dynamique depuis la loi Climat & Résilience du 21/08/21 (simplifications et précisions) >> une instabilité des dispositifs et des modalités d'application, ce qui donne une impression de complexité
- il étant temps que des objectifs chiffrés arrivent pour imposer les principes portés

- par le rapport Sueur de 1998 (!) « refaire la ville sur la ville » et répondre aux enjeux climatiques et écologiques >> cependant l'exercice ne doit pas se contenter d'une approche comptable de l'aménagement et de l'urbanisme
- la renaturation ... un sujet qui reste encore à investir en matière de planification et de programmation, qu'on ne sait pas comment financer
 - les enjeux du littoral : retrait de côte



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
Matinales ACAD

●
Actualité du ZAN

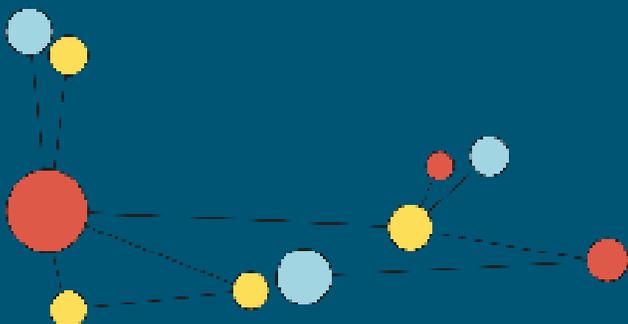
● Les pistes de travail pour l'ACAD :

- Aujourd'hui le ZAN est principalement appréhendé à travers les documents de planification SRADET / SCOT / PLU : au-delà du foncier il est question de résilience climatique, en quoi est-ce une affaire de tous les projets et démarches ?

- Le ZAN coûte cher (renouvellement d'une part / renaturation de l'autre) : quelles pistes pour financer ? quelle évolution des outils existants ? quels nouveaux outils ?

- La réponse aux besoins en logements et l'atteinte du ZAN impliquent une (sur) densification des espaces urbanisés : quels modèles socio et économiques acceptables ? Quel modèle selon les tissus (péri-urbains, économiques, industriels, ruraux,...) ? Quel urbanisme et quelles compensations apporter aux habitants pour rendre les zones surdensifiées vivables et désirables ?

- La renaturation : une histoire de coûts ? : Quelle valeur économique attribuée aux espaces de renaturation ?



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
**Table ronde
Habitat privé**

● **Table ronde sur la rénovation énergétique en copropriété du 30 nov 2023**

Thème

La massification de la rénovation énergétique en copropriété :
comment réussir, ensemble, ce pari ?

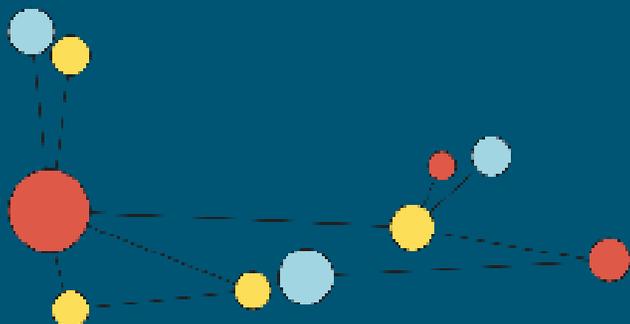
Difficultés, limites et conditions de réussite

Programme

- OUVERTURE : La copropriété, un univers segmenté et complexe
 - TABLE RONDE 1 : Les obstacles et les limites à la massification de la rénovation énergétique
 - TABLE RONDE 2 : L'impulsion des collectivités locales
- Invités : Le Grand Chalon, Orléans Metropole
- PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS
- Grand témoin - Sébastien CATTE WAGNER, Anah

Objectifs

Offrir un espace d'échange et de débats entre professionnels
Apporter une visibilité à l'ACAD
Concrétiser le souhait de créer un évènement annuel phare de l'ACAD, initié en 2022
Aboutir à la rédaction d'un « livre blanc » sur les copropriétés



●
Actions de
pérennisation
de l'Association

●
Services aux
adhérents

●
Table ronde
Habitat privé

● **Table ronde sur la rénovation énergétique en copropriété du 30 nov 2023**

Participation

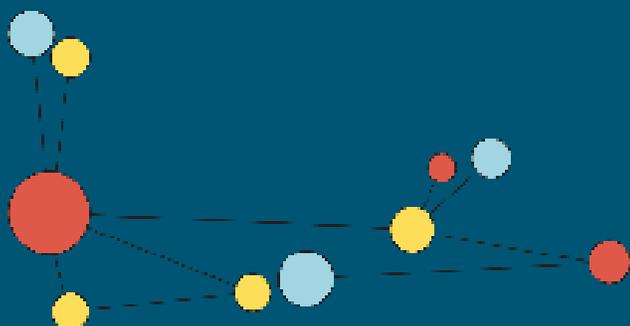
- 90 participants en présentiel, 99 en distanciel
- Objectif de mixité des publics atteint

Bilan qualitatif

- Un évènement participant à la notoriété de l'ACAD
- Des réactions et des retours positifs sur le fond et sur la forme
- Evènement rappelant l'ancien « Forum de l'habitat privé », très apprécié des participants

Les suites

- Support de présentation adressé aux participants
- 3 capsules vidéo mises sur le site ACAD
- Projet d'Actes initié mais interrompu...



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

●
**Table ronde
Habitat privé**

● **Table ronde sur la rénovation énergétique en copropriété du 30 nov 2023**

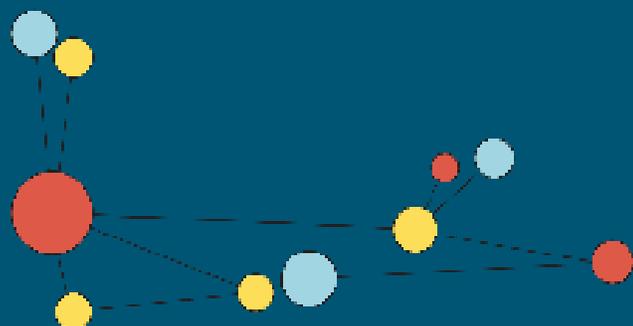
Les questions qui se posent aux professionnels

- Projet d'Actes de la table ronde

- « 20 propositions pour réussir la massification de la rénovation énergétique en copropriété »
- mis en chantier par le GHP en décembre pour une parution début 2024
- se heurte à l'élaboration d'un projet de loi concernant notamment les copropriétés, qui pourrait rendre caduques certaines propositions du GHP

- Solution proposée par le GHP :

- Réaliser avant fin mars un communiqué de presse alertant sur certaines propositions du projet de loi
- Tenter d'être audité par le Sénat.



●
**Actions de
pérennisation
de l'Association**

●
**Services aux
adhérents**

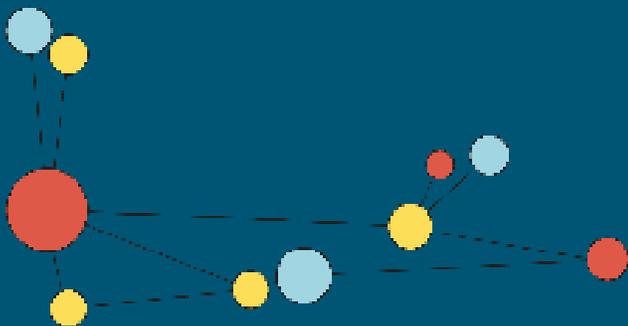
●
**Table ronde
Habitat privé**

● **Table ronde sur la rénovation énergétique en copropriété du 30 nov 2023**

Quelle capitalisation ?

- Mettre à profit l'émulation pour organiser un prochain évènement en 2024

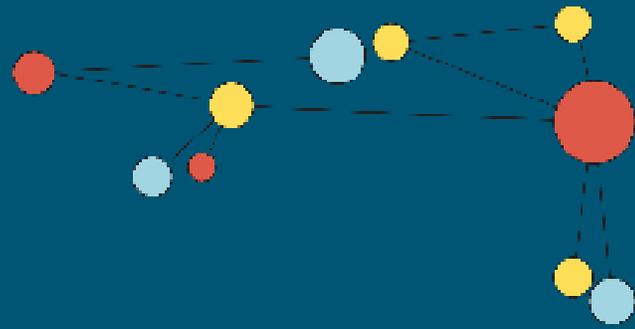
- Prochaines tables rondes > prévoir un temps de capitalisation pour rédaction d'un contenu publiable rapidement



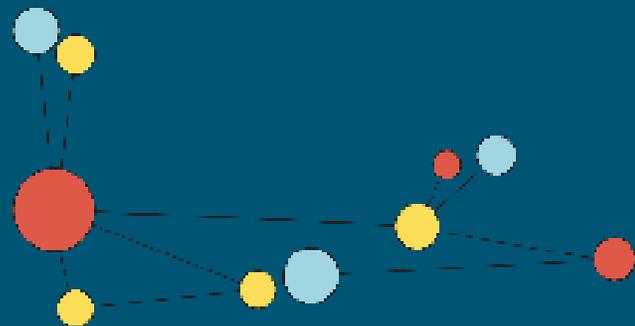
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Jeudi 28 mars 2024

•
CALENDRIER
•



Une année à l'ACAD



● DATES RÉCURRENTES

JUIN : la Journée d'étude en Région

SEPTEMBRE : le Voyage

DÉCEMBRE : l'Événement annuel

MARS : l'Assemblée générale

● ET DES RENCONTRES ENTRE NOUS

LES MATINALES

LES FORMATIONS

Une année à l'ACAD

	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOUT	SEPT	OCT	NOV	DEC	JAN	FEV	MARS
QUAND			Journée d'étude 21/06			Voyage ??/09			Évènement 05/12			AG 28/03
OÙ/QUOI			Marseille ? Nancy ? Rennes ?			Vienne 2024 Séoul 2025			Thème Centre bourgs (à affiner)			AG thème ?
QUI			Suivant destination			> Vienne Marina Laeticia Franck ? > Séoul Soo			Caroline et Marine GHP + ??			CA

Une année à l'ACAD 2025-2026

	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOUT	SEPT	OCT	NOV	DEC	JAN	FEV	MARS
QUAND			Journée d'étude 21/06			Voyage ??/09			Évènement 05/12			AG 28/03
QUOI	Matinale des métiers 16/04			Formation marchés publics ??/07		Formation GHP ??/09	Matinale des régions 15/10				Matinale thématique 11/02	
QUI	Tourisme et loisirs : nouvelles pratiques ?						Gestion de l'eau dans les projets urbains ? Préconisations environnemen- tales BDM / BDF ?				Ville productive ? Friches ? Renouvellement ZAE	
QUI	Philippe Caparros ?		Marina			GHP + René Bresson	Qui ?				Qui ?	

Les autres thèmes listés dans le questionnaire 2023 :

Assistance à maîtrise d'usage, montage opérationnel (formation ?), évolution du tissu pavillonnaire, stratégies foncières, réversibilités et sobriété, littoraux, entrées de ville.

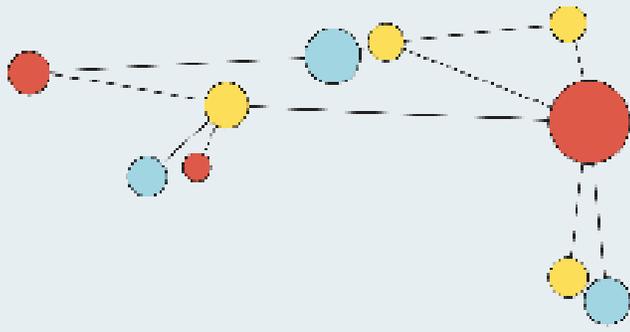
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Jeudi 28 mars 2024

●
Rapport Financier de l'exercice 2023

●
Exécution du Budget
Le Bilan comptable

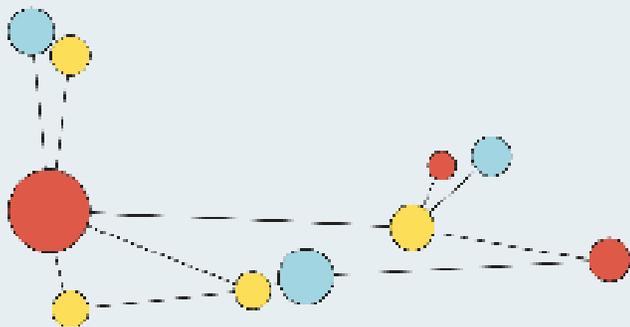




-

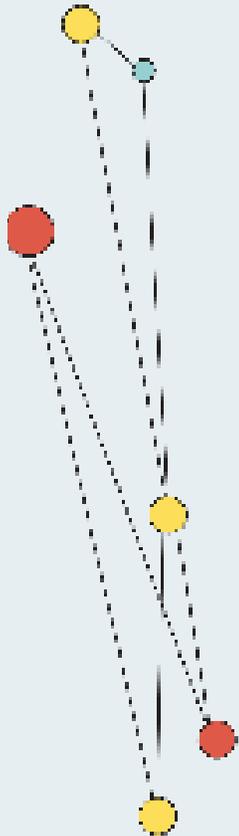
Rapport financier

-



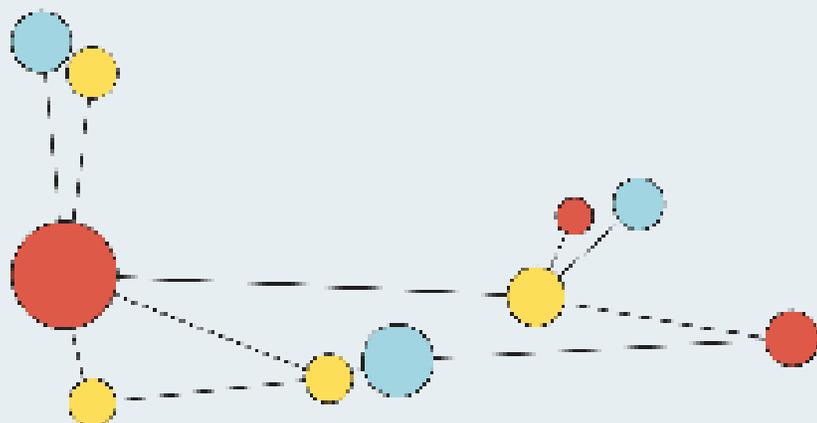
Bilan 2023 et budget prévisionnel 2024-2026

Bilan financier 2023

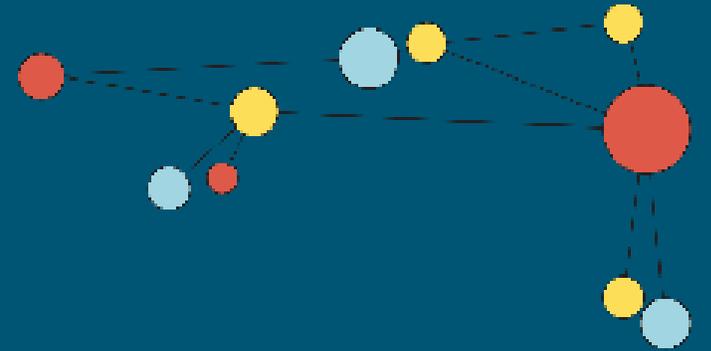


	Budget 2023	Etat au 31/12	Différence	Observations
Dépenses fixes	116 000,00 €	86 872,02 € -	27 127,98 €	
Rémunérations en honoraires				
Honoraires Jacques Gally	25 000,00 €	25 200,00 €	200,00 €	
Honoraires Frédérique Lesellier	5 000,00 €	4 100,00 € -	900,00 €	
Honoraires Yves Julou	19 800,00 €	22 800,00 €	3 000,00 €	Implication plus importante pour l'événement GHP
Honoraires LK expertise (comptable)	900,00 €	925,20 €	25,20 €	
Prestations de services				
Hébergement site internet (Matière grise)	600,00 €	594,00 € -	6,00 €	
Abonnements LinkeDin et zoom	1 200,00 €	727,54 € -	472,46 €	
Réceptions (AG et CA uniquement)	15 000,00 €	4 774,00 € -	10 226,00 €	
Fournitures administratives (Frédérique)	500,00 €	- € -	500,00 €	
Assurance	300,00 €	293,25 € -	6,75 €	
Frais bancaires	500,00 €	259,16 € -	240,84 €	
Dépenses actions				
Réceptions (Matinales, locations de salles événements)	4 000,00 €	9 618,90 €	5 618,90 €	Fête des 25 ans Table ronde GHP novembre + salles réunions (budget publication non consommé)
Réceptions GHP (repas, locations de salles)	20 000,00 €	7 597,40 € -	12 402,60 €	
Frais de colloques, séminaires, conférences (Forum projets urbains)	1 500,00 €	- € -	1 500,00 €	Pas de participation membres ACAD sur l'année
Catalogues et imprimés (cartes de visite)		- €	- €	
Rémunérations en honoraires				
Hebergement Fenêtre sur confinement sociologues	200,00 €	78,00 € -	122,00 €	hebergement site
Formation GHP : préfiguration de l'école de l'ANAH	6 000,00 €	7 680,00 €	1 680,00 €	Encadrement formation + formateur
Mise en forme Publications	3 000,00 €	-	3 000,00 €	Pas réalisé
Honoraires et frais formations	2 000,00 €			pour 1 loc et 1 formateur. Formations bénévoles
Etudes et recherches (étude MOA)	6 000,00 €	- € -	6 000,00 €	Pas réalisé
Honoraires avocats	2 000,00 €	-	2 000,00 €	Pas mobilisé. Disponible pour concurrence déloyale
Voyages et déplacements (Copenhague+Rouen)	2 500,00 €	2 224,57 € -	275,43 €	Pour Copenhague et CA délocalisé à Rouen
Cotisations autres organismes				Pas au budget
Recettes	116 000,00 €	101 002,00 € -	1 198,00 €	
Cotisations	26 000,00 €	23 502,00 € -	2 498,00 €	+10 adhérents
Subvention ANAH	75 000,00 €	77 500,00 €	2 500,00 €	La convention est passée à 80.000 €
Participations aux formations	1 200,00 €	-	1 200,00 €	Pas nécessaire
Appel à l'épargne	13 800,00 €			Pas nécessaire

Le budget prévisionnel 2024 - 2026 pour la transition



	Budget 2024	Budget 2025	Observations
Dépenses fixes	153 500,00 €	173 300,00 €	
Rémunérations en honoraires			
Honoraires Jacques Gally	25 000,00 €	25 000,00 €	
Honoraires Frédérique Lesellier	6 000,00 €	6 000,00 €	
Honoraires Yves Julou	24 000,00 €	24 000,00 €	
Honoraires Chargé Relations Publiques	- €	15 000,00 €	Pour avancer sur le lobbying
Honoraires LK expertise (comptable)	1 000,00 €	1 000,00 €	
Prestations de services			
Hébergement site internet (Matière grise)	600,00 €	600,00 €	
Abonnements LinkeDin et zoom	1 200,00 €	1 200,00 €	
Réceptions (AG et CA uniquement)	4 100,00 €	4 500,00 €	Budget 2024 déjà stabilisé
Fournitures administratives (Frédérique)			
Assurance	300,00 €	300,00 €	
Frais bancaires	500,00 €	500,00 €	
Dépenses actions			
Réceptions (Matinales, locations de salles événements)	4 000,00 €	4 000,00 €	2 matinales ou CA en bimodal Budget moyen observé sur nos derniers événements, y compris communication (vidéos, prise de vue, etc)
Evénement annuel de fin d'année	20 000,00 €	20 000,00 €	
Actions GHP (pilotes des actions)	22 600,00 €	25 000,00 €	Besoins forts face au contexte actuel Projet en cours, demande ANAH, sur lequel mobiliser les compétences internes de l'ACAD
Montage formations GHP (Ecole ANAH)	8 000,00 €	10 000,00 €	A mobiliser en lien avec les besoins. Sur l'idée de représentation de l'ACAD dans des Tribunes a priori rien
Frais de colloques, séminaires, conférences (Forum projets urbains)	1 500,00 €	1 500,00 €	
Catalogues et imprimés (cartes de visite)			
Rémunérations en honoraires			
Hebergement Fenêtre sur confinement sociologues	200,00 €	200,00 €	hebergement site Pour nos livrables. Quid refonte site dans les prochaines années ? Bilan à dresser sur 2024.
Mise en forme graphique de contenus	3 000,00 €	3 000,00 €	
Honoraires et frais formations	2 000,00 €	2 000,00 €	pour 1 loc et 1 formateur en présentiel
Etudes et recherches	25 000,00 €	25 000,00 €	Pour une étude sur la commande publique A mobiliser dans le cadre de la concurrence déloyale.
Honoraires avocats	2 000,00 €	2 000,00 €	
Voyages et déplacements (Vienne et Journée d'études)	2 500,00 €	2 500,00 €	Pour Vienne et Journée d'étude en Région
Recettes	153 500,00 €	173 300,00 €	
Cotisations	26 000,00 €	28 000,00 €	
Subvention ANAH	100 000,00 €	120 000,00 €	Demande GHP à 150.000 €. Attente de la réponse de l'ANAH
Participations aux formations	1 200,00 €	1 200,00 €	
Autre subvention ?		9 000,00 €	A aller chercher ANRU ? ADEME ? Banque des Territoires ? Sur projet de l'événement annuel ?
Appel à l'épargne	26 300,00 €	15 100,00 €	



**Merci de votre
attention !**

