

## Compte-rendu du Groupe Habitat Privé du 10 mars 2025

Réunion par vidéo conférence de 14h à 15h30

- Membres du GHP présents : Alexandre DURAND (CITEMETRIE), Serge SOKOLSKY (APIC), Pierre OLIVIER (COPRO +), Yves JULOU
- Excusés : Louiza ZEMERLI (AUFJ), Emmanuelle PERNES (URBANIS), Nico Dembinski (ALTAIR), René BRESSON, Jérémy PERROT (ECOSPHERE),

### 1. Point d'avancement de la communication suite au colloque du 5 décembre 2024

- La synthèse des propos tenus par Emmanuelle Pernes en conclusion du colloque est sur le site internet ACAD, accessible en première page.
- Yves a rédigé les comptes-rendus des tables rondes et des principales interventions et attend la relecture de Caroline Randelli-Granier et de Nathalie Bonnevide avant de les rendre accessibles sur le site ACAD.

### 2. Bilan GHP 2024

- **Synthèse de la mobilisation budgétaire des pilotes et co-pilotes d'actions**

Cette synthèse est jointe au compte-rendu sous la forme d'un fichier excel intitulé « Synthèse budget GHP réalisé 2024 vdef ». Le montant des actions pilotées par le GHP aboutit à 83 077 €, dont 31 377 € de frais directs pour l'organisation du colloque du 5 décembre. Pour mémoire, le montant prévisionnel était de 76 600 €.

- **Bilan 2024**

Pour rappel, ce bilan doit être transmis à l'Anah fin mars de chaque année.

Les grandes lignes du bilan avait été discutées lors de la réunion GHP du 27 janvier et affinées lors d'une réunion spécifique tenue dans les locaux de Citémétrie le 18 février. Sur cette base, Yves a partagé le texte du bilan dans un google doc qui a été principalement revu par Emmanuelle et Serge et validé par les présents.

⇒ Il manque aujourd'hui l'actualisation à fin 2024 de la couverture territoriale et des parts de marchés de l'ACAD par type d'opération. Yves a demandé à Alex Ferreira d'actualiser les documents de 2023.

- **Valorisation des temps passés par les membres du GHP en 2024 au titre des actions de la convention**

La valorisation du temps passé mis à disposition par les membres de l'ACAD sans contrepartie financière est établie sur une base de 700 € HT / jour, qui correspond à une moyenne des coûts journaliers facturés par les consultants, dont la plupart sont responsables de leur structure où y occupent des fonctions de direction. Cette valorisation du temps passé aboutit à un montant total de **270 277 € HT**. Rappelons que le montant de la subvention de l'Anah s'élève à 80 000 € pour l'année 2024, soit **29,5 %** du total des actions engagées par l'association dans le cadre de cette convention.

### 3. Plan d'action GHP 2025

Nous sommes partis du tableau « synthèse de la mobilisation budgétaire du GHP pour 2024 » pour envisager les actions à reconduire ou à prioriser, les pilotes et co-pilotes à mobiliser, et le nombre de jours prévisionnel à leur affecter.

#### Action 1.1 : Accompagnement communication

Reconduction de la mission d'Alex Ferreira pour 5 jours, dont il faudrait préciser le contenu, en articulation avec les missions confiées à Julien Fortin ⇒ [Nathalie, Emmanuelle](#)

Action 1.2 : « Optimisation des outils dématérialisés » devient « Digitalisation et Intelligence artificielle »  
*L'importance de la digitalisation dans tous les processus métiers ainsi que la question du référencement des opérateurs incitent à développer cette action afin d'être force de proposition plutôt que de subir les évolutions imposées.*

- Pilote : Fanny Cadiot, Citémétrie : 5 jours
- Co-pilote : Titouan Louisnard, Urbanis : 3 jours
- Accompagnant : Jeremy Perrot : 2 jours

#### Action 1.3 : Qualité de la commande publique et action contre la concurrence déloyale

- Pilote : Louiza Zemirli, en relation avec Nathalie Bonnevide pour la poursuite du travail engagé sur les DCE et le sourcing, et reprenant les alertes adressées par le GHP : 3 jours
- Co-pilote : Jeremy Perrot, plus particulièrement en charge du repérage des cas de concurrence déloyale dans les MAR : 2 jours

#### Action 1.5 : Le développement des partenariats

Cette action est reprise par Julien Fortin dans le cadre de ses missions de « porte-parole » de l'ACAD auprès des pouvoirs publics et des différentes agences gouvernementales et associations d'élus

[Cette action est provisionnée pour 30 jours sur la base des éléments fournis à Yves par Nathalie.](#)

⇒ [Lettre de mission de Julien Fortin à écrire par Nathalie, Emmanuelle](#)

#### Action 1.6 : Animation du GHP et suivi de la convention

Cette action est menée par Yves Julou dans le cadre d'un contrat avec l'ACAD pour un total de 30 jours en 2025.

#### Action 2.3 : remontée sur la mise en œuvre des dispositifs Anah

- Pilote : Emmanuelle Pernes : 2 jours
- Co-pilote : Alexandre Durand : 2 jours

*Au vu de l'implantation territoriale d'Urbanis et Citémétrie, des nombreux champs d'action couverts par ces structures, et de leurs contacts fréquents avec la direction de l'Anah, Emmanuelle et Alexandre apparaissent les mieux placés pour poursuivre ce dialogue au nom de l'ACAD.*

#### Action 3.2 : La formation en 2025

##### 3.2.1 : Enquête nouveaux arrivants

*L'objectif de mise en place d'une « école de la réhabilitation » n'étant plus à l'ordre du jour pour l'Anah, il doit être repensé par l'ACAD, et remplacé par :*

- *L'actualisation de l'enquête de 2022 sur les recrutements des membres du GHP dans les 3 dernières années, afin de mieux cerner la provenance et la formation initiale des nouveaux recrutés*
- *La recherche d'organismes de formation susceptibles de reprendre le corpus mis en place par le GHP*
  - Pilotage : Alexandre Durand et Manon Arestan (Citémétrie) pour 4 jours avec l'appui d'Yves Julou

##### 3.2.2 : Mise en place de sessions de formation pour les membres du GHP

*Le GHP a décidé de reconduire en 2025 les quatre formations montées en 2024 pour les membres du GHP*

- Pilotage : Catherine Jost : 2 jours
- Equipe : les 4 formateurs : René Bresson, Jeremy Petit, Damien Milazzo, Marion Devillers.

### Action 3.3 : Monter un nouvel évènement ACAD en 2025 ?

Le GHP trouve intéressant de monter un évènement annuel, dont l'ambition peut être variable, et le sujet plus ou moins resserré. Cependant, plusieurs facteurs rendent difficile le montage d'un évènement en 2025 : La faible disponibilité des membres, l'absence de sujet faisant consensus à cette date, la période de réserve pour les élus qui démarre en septembre 2025 et court jusqu'aux élections municipales de mars 2026. Le GHP décide :

- De mobiliser 2 jours pour accompagner l'organisation d'un évènement ACAD en 2025
- De préparer un évènement autour de la copropriété qui se tiendrait au 2ème trimestre 2025, et pour cela de provisionner 6 jours se répartissant ainsi : 2 jours pour Serge Sokolsky, 2 jours pour Carine Bensimon, 2 jours pour Lisa Benhamou.

## **4. Plan de formation GHP pour 2025**

Il a été décidé lors de la réunion du GHP du 27 janvier

- de reconduire en 2025 le cycle de formations réalisé en 2024 en maintenant des sessions d'une demi-journée pour les 3 formations du socle de base, et en étoffant la formation « l'AMO en LHI » en la faisant sur 2 demi-journées.
- de réfléchir en 2025 aux conditions de réalisation d'un module de formation en vidéo, en se concentrant sur la formation n°1 : « Rôle et contenu de l'AMO »

### **Calage des dates de formation du 1<sup>er</sup> semestre**

On reprend le cycle des 3 formations de base pour les nouveaux arrivants avec les mêmes formateurs

- Rôle et contenu de l'AMO ⇒ formateur René Bresson, date : 8 avril 2025
  - Les bases du conseil en logement individuel ⇒ formateur Jérémy Perrot date : 20 mai 2025
  - Les bases du conseil en copropriété ⇒ formateur Damien Milazzo date : juin 2025
- ⇒ **Damien nous propose une date au mois de juin.**

### **Validation du dédoublement de la formation AMO en LHI au 2eme semestre**

- La place de l'AMO en LHI ⇒ formateur Marion Devillers date : 15 septembre 2025
- L'AMO dans ses missions ⇒ formateur Marion Devillers date : 13 octobre 2025

### **Rapprochement avec le GEPA pour le portage des formations ?**

Nathalie Bonnevide nous a proposé de monter un RV avec le GEPA au sein duquel elle enseigne pour leur présenter notre offre de formation et envisager les conditions du portage de ces formations et un partenariat avec l'ACAD privilégiant l'inscription de ses membres.

Les membres du GT Formation aimeraient comprendre dans quel projet pour l'ACAD se situe cette proposition et souhaitent que Nathalie puisse participer à une prochaine réunion pour préciser cette proposition et en discuter.

## **5. Enquête nouveaux entrants 2022 – 2024**

Le groupe de travail « Formation » a jugé nécessaire d'actualiser l'enquête que nous avons faite auprès des membres du GHP en 2022, pour connaître le volume de recrutement dans les 3 dernières années, ainsi que la provenance, les types de formation suivies et les niveaux de qualification des personnes recrutées, et aussi pour répondre aux attentes exprimées par l'Anah en juillet 2024.

Alexandre Durand a mis à disposition du GHP Manon Arestan, alternante en RH à Citémétrie, pour réaliser cette enquête. Manon a préparé deux questionnaires en ligne concernant la formation initiale suivie par les nouveaux salariés:

- Un questionnaire à remplir par les nouveaux salariés recrutés en 2022-23-24
- Un questionnaire à remplir par les entreprises adhérentes de l'ACAD

⇒ Yves a adressé ces questionnaires aux membres du GHP le 28 février en leur demandant qu'ils soient remplis au plus tard le 20 mars, afin de pouvoir en faire une synthèse que nous remettrions à l'Anah avec le bilan 2024 à la fin du premier trimestre.

## 6. Prochaines réunions

### **Assemblée générale annuelle de l'ACAD**

L'AG se tiendra **vendredi 28 mars à partir de 14h30** au Joséphine, 94 rue de Provence 75009 Paris.

Vous avez reçu un questionnaire de la part de Frédérique Lesellier. N'oubliez pas de le remplir !

### **Réunion GHP**

Les réunions du GHP deviennent des comité de pilotage du plan d'actions : 3 réunions par an

**Prochaine réunion : lundi 16 juin à 14h en visio.**

*CR rédigé par Y Julou le 11 mars 2025*